



**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

**Para:** DIRECTORES  
SUBDIRECTORES

**Asunto:** Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

#### TÍTULO DEL COMENTARIO

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

#### Conclusión

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera íntegra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

#### Recomendación

Al Alcalde

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
Y TRANSPARENCIA

Municipio  
**SANTO DOMINGO**  
Unidad

Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente

Lcdo. Mauro Tapia Basantes  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

Elaborado por: Velasco Natasha



Anexo: Mediante correo institucional se adjunta Informe DP10-DPSDT-0017-2018  
Matriz de Seguimiento  
Caso: 80319



DIRECTORES Y SUBDIRECTORES



GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO



SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y  
AUDITORIA INTERNA

DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
	DR10-DPSDT-0017-2018	EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016				
11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores				



NOMBRES Y APELLIDOS:	
CARGO:	
FIRMA:	
FECHA:	



GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
 GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
 Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
 Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

RECIBIDO

Nº	NOTIFICADOS	FIRMA, FECHA Y SELLO
1	DELEGACIÓN DE LA FUNCIÓN INSTRUCTORA	Recibido 28-12-18 X DIRECCIÓN DESARROLLO ECONÓMICO
2	DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL	RECIBIDO 27 DIC 2018 Recibido por: <u>Hegcal</u> Hora: <u>09:30</u> Firma: <u>[Firma]</u> DIRECCIÓN DE MERCADOS Y COMERCIO
3	DIRECCIÓN DE MERCADOS Y COMERCIO	RECIBIDO 27 DIC 2018 Recibido por: <u>Daniel</u> Hora: <u>09:39</u> Firma: <u>[Firma]</u>
4	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	<u>Jaura C</u> 28-12-18 DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO RECIBIDO
5	DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO	28 DIC 2018 Recibido por: <u>Matthia</u> Hora: <u>[Firma]</u> Firma: <u>[Firma]</u> DIRECCIÓN DE AVALÚOS Y CATASTROS
6	DIRECCIÓN DE AVALÚOS Y CATASTROS	28 DIC 2018 Recibido por: _____ Hora: _____ Firma: _____ COMPRAS PÚBLICAS
7	DIRECCIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS	RECIBIDO 28 DIC 2018 Recibido por: <u>[Firma]</u> Hora: <u>11:21</u> Firma: <u>[Firma]</u>





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
 GOVERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
 Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
 Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

8	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	 Número de Ingreso: 16435 Fecha: 28/12/2018 Hora:
9	DIRECCIÓN DE CONTROL TERRITORIAL	 27 DIC 2018 Recibido por: Alicia O. Hora: 10:01 Firma:
10	DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL INTERINSTITUCIONAL	 RECIBIDO COORDINACIÓN DESPACHO RECIBIDO 28 DIC 2018 Recibido por: Paula Hora: 17:12 con
11	DIRECCIÓN DE CULTURA, ARTE Y PATRIMONIO	 RECIBIDO 27 DIC 2018 Recibido por: Henry Hora: 10:06 Firma:
12	DIRECCIÓN DE DESARROLLO COMUNITARIO	 27 DIC 2018 Recibido por: SA Hora: 9:43 Firma:
13	DIRECCIÓN DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS	 27 DIC 2018 N° de Ingreso: 1519 Hora: 10:23
14	DIRECCIÓN DE FISCALIZACIÓN	 RECIBIDO 27 DIC 2018 Recibido por: elio Hora: 10:10 Firma:





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
 GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
 Y TRANSPARENCIA



Memorando N.º GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
 Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

15	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	<p>RECIBIDO</p> <p>27 DIC 2018</p> <p>Recibido por: <u>Johanna</u></p> <p>09h38</p> <p>GAD MUNICIPAL DE SANTO DOMINGO</p>
16	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS	<p>RECIBIDO</p> <p>27 DIC 2018</p> <p>Recibido por: <u>Betty</u></p> <p>DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS</p>
17	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS	<p>RECIBIDO</p> <p>29 DIC 2018</p> <p>HORA: 11:32</p> <p>DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS</p> <p>RECIBCIÓN DE DOCUMENTOS</p>
18	DIRECCIÓN DE RECREACIÓN Y DEPORTES	<p>Recibido</p> <p>27/12/2018</p> <p>050</p>
19	DIRECCIÓN DE SANEAMIENTO Y GESTIÓN AMBIENTAL	<p>Recibido</p> <p>27/12/2018</p> <p>1047</p> <p>DIRECCIÓN DE SEGURIDAD CIUDADANA</p>
20	DIRECCIÓN DE SEGURIDAD CIUDADANA	<p>RECIBIDO</p> <p>03 ENE 2019</p> <p>Recibido por: <u>Felipe B</u></p> <p>Hora: 11:49</p>
21	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y DE LAS COMUNICACIONES	<p>RECIBIDO</p> <p>01 ENE 2019</p> <p>DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA Y REDES</p>

Recibido por: 0266

Hora: 8:58

Firma: [Signature]





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
 GOVERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
 Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
 Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

22	DIRECCIÓN FINANCIERA	 Recibido por: <u>[Signature]</u> Hora: <u>11:22</u> Observaciones: <u>CA</u>
23	PROCURADURÍA SÍNDICA	 Recibido por: <u>[Signature]</u> Hora: <u>[Signature]</u> Firma: <u>[Signature]</u> SECRETARIA GENERAL
24	SECRETARIA GENERAL	 Recibido por: <u>[Signature]</u> Hora: <u>10:44</u> Firma: <u>[Signature]</u>
25	SUBDIRECCIÓN DE AMBIENTE	<u>[Signature]</u> 10:20 <u>27/12/2018</u>
26	SUBDIRECCIÓN DE ARCHIVO MUNICIPAL	<u>[Signature]</u> 27.12.18 DIRECCIÓN DE AVALUOS Y CATASTROS 36
27	SUBDIRECCIÓN DE CATASTROS	 Recibido por: <u>[Signature]</u> Hora: <u>11:39</u> Firma: <u>[Signature]</u>
28	SUBDIRECCIÓN CONTABILIDAD DE	 Recibido por: <u>[Signature]</u> Hora: <u>11:25</u> Firma: <u>[Signature]</u>





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
 GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
 Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
 Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

29	SUBDIRECCIÓN DE CONTROL DE BIENES Y BODEGA	03 ENERO 2019 15:30 MOP
30	SUBDIRECCIÓN DE CUERPO DE AGENTES DE CONTROL MUNICIPAL	SUBDIRECCIÓN DE POLICÍA MUNICIPAL RECIBIDO 03 ENE 2019 Recibido por _____ hora _____
31	SUBDIRECCIÓN DE FAUNA URBANA	RECIBIDO 27/12/2018 104A
32	SUBDIRECCIÓN DE GEOMÁTICA	28/Dic/2018. 11:43
33	SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN TERRITORIAL	28-Dic-2018 11:35
34	SUBDIRECCIÓN DE HABITAD Y VIVIENDA	28-Dic-2018 11:37
35	SUBDIRECCIÓN LEGALIZACIÓN DE TIERRAS DE	28 Dic. 2018 16:18 Ph





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
 GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
 Y TRANSPARENCIA

Municipio  
**SANTO DOMINGO**  
 Chiloachiño

Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
 Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

36	SUBDIRECCIÓN MANTENIMIENTO VIAL  80420	DE	Recibido 04-01-2019 10:07 A.
37	SUBDIRECCIÓN DE PATROCINIO		04-1-2019 15:30 Dr. Javier Ferrero
38	SUBDIRECCIÓN PRESUPUESTO	DE	GAD MUNICIPAL DE SANTO DOMINGO SUBDIRECCIÓN DE PRESUPUESTO <b>RECIBIDO</b> 28 DIC 2018 Recibido por: <u>Genaro G.</u> Hora: <u>11:29</u>
39	SUBDIRECCIÓN PROCEDIMIENTOS CONTRACTUALES	DE	Observaciones:  Ab. Patricio Abaco,
40	SUBDIRECCIÓN PROYECTOS  80421	DE	Hora: 11:07. Recibido 04-01-2019
41	SUBDIRECCIÓN DE RENTAS  80422		SUBDIRECCIÓN DE RENTAS <b>RECIBIDO</b> 28 DIC 2018 Recibido por: <u>11</u>
42	SUBDIRECCIÓN SANEAMIENTO	DE	<u>10:11</u> <u>8102/12</u> x 27/12/2018

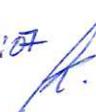
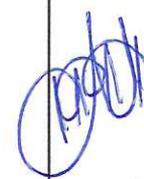




GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
Y TRANSPARENCIA

Municipio  
**SANTO DOMINGO**  
Chilchito

Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

43	SUBDIRECCIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	 28/12/2018 9:130.
44	SUBDIRECCIÓN DE SUSTANCIACIÓN DE PROCESOS	 04/01/2019 08:35 Ab. Holmer Zombrano
45	SUBDIRECCIÓN DE TALLERES Y MANTENIMIENTO	 03-01-2019 15:35
46	SUBDIRECCIÓN DE TRAMITES ADMINISTRATIVOS	Recibido 04-Enero-2019 15h31 Ab. Nadia Pesantes
47	SUBDIRECCIÓN DE ÁRIDOS Y PÉTREOS 80425	Recibido 04-01-2019 10:07 
48	SUBDIRECCIÓN DEL CENTRO DE ATENCIÓN CIUDADANA 8426	 28/12/2018 11:03
49	TESORERÍA 8427	 02/01/2019 08:55.



Zimbra:

direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec

---

**Fwd: INFORME DR10-DPSDT-0017-2018**

---

**De :** DIRECCION GOBERNABILIDAD  
<direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec>

jue, 27 de dic de 2018 08:45

3 ficheros adjuntos

**Asunto :** Fwd: INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

**Para :** DIRECCION SECRETARIA GENERAL  
<secretaria.general@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
PROCURADURIA SINDICA  
<direccion.procuraduriasindica@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.controldebienes  
<subdireccion.controldebienes@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.contabilidad  
<subdireccion.contabilidad@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.presupuesto  
<subdireccion.presupuesto@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.talleres <subdireccion.talleres@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.rentas <subdireccion.rentas@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.seguridadysalud  
<subdireccion.seguridadysalud@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.archivomunicipal  
<subdireccion.archivomunicipal@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.cac <subdireccion.cac@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.geomatica  
<subdireccion.geomatica@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.habitadyvivienda  
<subdireccion.habitadyvivienda@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.gestionterritorial  
<subdireccion.gestionterritorial@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.proyectos  
<subdireccion.proyectos@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.archivomunicipal  
<subdireccion.archivomunicipal@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.ambiente  
<subdireccion.ambiente@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.cuerpoagentesmunicipal  
<subdireccion.cuerpoagentesmunicipal@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.patrocinio  
<subdireccion.patrocinio@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.procedimientoscontractuales  
<subdireccion.procedimientoscontractuales@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.saneamiento  
<subdireccion.saneamiento@santodomingo.gob.ec>,  
subdireccion.ambiente  
<subdireccion.ambiente@santodomingo.gob.ec>

**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**Para:** DIRECTORES  
SUBDIRECTORES

**Asunto:** Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión

de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N. ° GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Lev Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan: debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

### **Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

#### **Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera íntegra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

#### **Recomendación Al Alcalde**

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente

Lcdo. Mauro Tapia Basantes

**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

**Anexo:** Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

Matriz de Seguimiento

**Caso:** 80319

---

**De:** "DIRECCION GOBERNABILIDAD" <direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec>  
**Para:** "delegacion.infracciones" <delegacion.infracciones@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION DESARROLLO E INCLUSION ECONOMICA Y SOCIAL" <desarrollo.inclusion@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION MERCADOS Y COMERCIO" <direccion.mercados@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION TALENTO HUMANO" <direccion.talenthumano@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION CATASTROS" <direccion.catastros@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION CONTRATACION" <direccion.contratacion@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION COMUNICACION" <direccion.comunicacion@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION CONTROL TERRITORIAL" <direccion.controlterritorial@santodomingo.gob.ec>, "COOPERACION INTERNACIONAL E

PLANIFICACION <direccion.planificacion@santodomingo.gob.ec>,  
 DIRECCION DEPORTES  
 <direccion.deportes@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
 SANEAMIENTO AMBIENTAL  
 <direccion.saneamientoambiental@santodomingo.gob.ec>,  
 DIRECCION SEGURIDAD CIUDADANA  
 <direccion.seguridadciudadana@santodomingo.gob.ec>,  
 DIRECCION TICS <direccion.informatica@santodomingo.gob.ec>,  
 DIRECCION FINANCIERA  
 <direccion.financiera@santodomingo.gob.ec>

**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**Para:** DIRECTORES  
 SUBDIRECTORES

**Asunto:** Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan: debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

**Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera íntegra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

**Recomendación**  
**Al Alcalde**

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente

Ledo. Mauro Tapia Basantes

**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

**Anexo:** Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

Matriz de Seguimiento

**Caso:** 80319

---

**GADMSD-GPT-2018-0042-MC.pdf**  
655 KB

**39.- DR10-DPSDT-0017-2018.pdf**  
34 MB

**MATRIZ 2018-DR10-DPSDT-0017-2018.xlsx**  
710 KB

---

INTERINSTITUC" <cooperacion.internacional@santodomingo.gob.ec>, "PATRIMONIO" <direccion.arteycultura@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION DESARROLLO COMUNITARIO" <direccion.desarrollocomunitario@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION PROYECTOS ESTRATEGICOS" <direccion.proyectosestrategicos@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION FISCALIZACION" <direccion.fiscalizacion@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION GESTION DE LA CALIDAD" <direccion.gestioncalidad@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION OBRAS PUBLICAS" <direccion.obraspublicas@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION PLANIFICACION" <direccion.planificacion@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION DEPORTES" <direccion.deportes@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION SANEAMIENTO AMBIENTAL" <direccion.saneamientoambiental@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION SEGURIDAD CIUDADANA" <direccion.seguridadciudadana@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION INFORMATICA" <direccion.informatica@santodomingo.gob.ec>, "DIRECCION FINANCIERA" <direccion.financiera@santodomingo.gob.ec>

**Enviados:** Jueves, 27 de Diciembre 2018 8:43:38

**Asunto:** INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**Para:** DIRECTORES  
SUBDIRECTORES

**Asunto:** Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el período comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Lev Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en drástica las recomendaciones que a continuación se detallan: debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

**Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

**Recomendación  
Al Alcalde**

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente

Ldo. Mauro Tapia Basantes

**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

**Anexo:** Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

Matriz de Seguimiento

**Caso:** 80319

- 
- **GADMSD-GPT-2018-0042-MC.pdf**  
655 KB
  - **39.- DR10-DPSDT-0017-2018.pdf**  
34 MB
  - **MATRIZ 2018-DR10-DPSDT-0017-2018.xlsx**  
710 KB
- 

**De :** DIRECCION GOBERNABILIDAD  
<direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec>

jue, 27 de dic de 2018 08:43

3 ficheros adjuntos

**Asunto :** INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

**Para :** delegacion.infracciones

<delegacion.infracciones@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
DESARROLLO E INCLUSION ECONOMICA Y SOCIAL  
<desarrollo.inclusion@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
MERCADOS Y COMERCIO  
<direccion.mercados@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
TALENTO HUMANO  
<direccion.talentohumano@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
CATASTROS <direccion.catastros@santodomingo.gob.ec>,  
DIRECCION CONTRATACION  
<direccion.contratacion@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
COMUNICACION  
<direccion.comunicacion@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
CONTROL TERRITORIAL  
<direccion.controlterritorial@santodomingo.gob.ec>,  
COOPERACION INTERNACIONAL E INTERINSTITUC  
<cooperacion.internacional@santodomingo.gob.ec>,  
PATRIMONIO <direccion.arteycultura@santodomingo.gob.ec>,  
DIRECCION DESARROLLO COMUNITARIO  
<direccion.desarrollocomunitario@santodomingo.gob.ec>,  
DIRECCION PROYECTOS ESTRATEGICOS  
<direccion.proyectosestrategicos@santodomingo.gob.ec>,  
DIRECCION FISCALIZACION  
<direccion.fiscalizacion@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
GESTION DE LA CALIDAD  
<direccion.gestioncalidad@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION  
OBRAS PUBLICAS  
<direccion.obraspublicas@santodomingo.gob.ec>, DIRECCION



**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1185-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**PARA:** Lcda. Seney Silva  
**Subdirectora de Rentas**

**Asunto:** Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.**

#### **Conclusión**

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Director Financiero**

1. Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Códigos para recaudar ingresos propios sin actualizar y diferencias de saldos registradas en la venta de bienes inmuebles.**

#### **Conclusión**

La falta de monitoreo y control de los directores financieros a los procesos de recaudación y contabilización, por la falta de coordinación de la Jefe Municipal Rentas de la Dirección Financiera, con la Profesional Municipal E, Profesional Municipal C; analistas de Rentas seniors; analistas de Rentas seniors, subrogantes y los subdirectores de Rentas y las subdirectoras de Contabilidad y Presupuesto, en la aplicación de los códigos correctos para realizar la recaudación efectiva utilizando la herramienta informática CABILDO para obtener auxiliares de mayor claros e identificables, en





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1185-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

relación al tipo de ingresos que se generan por los Servicios Técnicos Administrativos, lo que ocasionó que la Institución no cuente con información financiera confiable con respecto al origen de los ingresos, ya que existen diferencias entre los montos recaudados y contabilizados por ventas de bienes inmuebles, así también, no se pudo determinar los valores recaudados por conceptos de Permisos y aprobación de planos de urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones; y, mejoras de los niveles de recaudación de ingresos en la consecución de los objetivos institucionales del GAD Municipal de Santo Domingo.

**Al Director Financiero**

5. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas asigne el código correspondiente por tipo de ingreso referente al servicio administrativo o técnico entregado a los usuarios, con el objeto de mantener información financiera detallada por tipo de ingreso facilitando la toma de decisiones administrativas financieras y el control posterior.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

**Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017 , lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

**Recomendaciones**

**Al Alcalde**

10. Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación.
11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

**Al Director Financiero**

13. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas realice el control previo a la emisión de los títulos de crédito y mantengan un archivo clasificado por fuentes de ingreso, con los soportes pertinentes y relevantes, el mismo que remitirá a la Subdirectora de Contabilidad para su registro, con el fin de mantener información financiera confiable y clasificada para la toma de decisiones y control posterior.





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1185-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Emisión de títulos de crédito sin la documentación de soporte suficiente y pertinente que respalde el proceso de recaudación de la venta de predios municipales.**

### **Conclusión**

La falta de supervisión de la documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito que respaldan los procesos de recaudación de la venta de predios municipales, por parte de la Directora de Finanzas y los directores financieros, la falta de control previo para la emisión de los títulos de créditos de los jefes municipales de Rentas, profesionales municipales E, analistas de rentas seniors y subdirectores de Rentas; y, la Subdirectora del Centro de Atención Ciudadana, generó que se hayan emitido títulos por la venta de bienes inmuebles sin la documentación habilitante suficiente, pertinente y legal, que se hayan cobrado valores inferiores a lo que estableció el seno del Concejo Municipal mediante resoluciones; y, que no se hayan corregido a tiempo errores por la falta de observancia de la normativa vigente, ocasionando la disminución del patrimonio del GAD Municipal Santo Domingo, bajos ingresos por concepto de venta de bienes inmuebles, se establezca una diferencia de 486,00 USD de la venta de un predio de 180 m<sup>2</sup>, entre el valor adjudicado y el avalúo, al señor con cédula de ciudadanía 1700244633, se emita la resolución GADMSD-VQM-SO-62-20145-03-12-04 de 13 de marzo de 2015, en la cual no se detalla el valor de venta del terreno del Asentamiento Laura Flores 1, lote 18, manzana 22, vendido al señor con cédula de ciudadanía 1708814890, no existe evidencia de que la Subdirectora de Rentas haya solicitado justificación del valor de la venta del bien inmueble, ni de informe emitido al Director Financiero para que realice las observaciones respectivas; se clasifique en quintil 1 y 2 y se adjudique un lote de terreno a los señores con cédula de ciudadanía: 1710235829, 21001677234, 1706709555, 1707411698, 1704789559 y 1706366414, con un precio por metro cuadrado mayor a 5,00 USD, valor que no consta en la tabla de la Sección II Legalización de la Tenencia de Tierras, artículo 11, Avalúo de Tierras y o se realice el cálculo del avalúo real del bien; y, de la venta de un terreno de 21.57 m<sup>2</sup>, con una construcción de hormigón armado de 78 m<sup>2</sup>, efectuada al señor con cédula de ciudadanía 1719976837, según el estudio de factibilidad se hizo constar a una familia de bajo recursos económicos, evidenciando que el estudio socio-económico no se efectuó objetivamente, por lo que la emisión de títulos de crédito y los procesos de recaudación para la venta de bienes inmuebles no fueron sustentados, supervisados ni controlados para que éstos se realicen dentro de los parámetros legales y en igualdad de condiciones socio-económicas.

### **Recomendaciones**

#### **Al Director Financiero**

14. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas que previo a autorizar la emisión de los títulos de crédito, verifique que el expediente cuente con todos los documentos suficientes y pertinentes, con el fin de respaldar y sustentar los procesos administrativos que se generan en Rentas, de manera efectiva, eficiente y económica.

#### **A la Subdirectora de Rentas**

15. Solicitará a las unidades operativas remitan la documentación de soporte que se genere previo a la emisión de los títulos de crédito, con el fin de que la subdirección de Rentas respalde los procesos de manera objetiva y remita los reportes completos a la Unidad Financiera para su archivo manteniendo una copia íntegra para garantizar el control posterior.
16. Realizará el control previo de los expedientes y costos establecidos en la venta de bienes inmuebles antes de emitir los títulos de crédito, con el fin de sustentar los procesos y avalar que los valores fijados estén dentro de los parámetros legales.





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1185-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inconsistencias en los procesos de recaudación y cuentas pendientes de cobro en la venta de bienes inmuebles.**

**Conclusión**

La falta de supervisión y control a los procesos de recaudación de la venta de bienes inmuebles y de las cuentas pendientes de cobro, por parte de la Directora de Finanzas y de los directores financieros, la falta de control previo en el ejercicio de sus funciones de la Analista de Recaudación, la falta de revisión y análisis de las cuentas por cobrar de los subdirectores de Contabilidad; y, por la falta de cumplimiento en el proceso de cobranza de las subdirectores de Tesorería, quienes también actuaron en calidad de Juezas de Coactivas, ocasionó que no se hayan cobrado los valores de los bienes inmuebles vendidos correspondiente a los títulos de crédito: 2019589, y 1978692, emitidos en el año 2011; y de los títulos de crédito emitidos en los años 2012, 2013 2014, por le mismo concepto, disminuyendo los ingresos de capital y obstaculizando el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.

**Recomendaciones**

**Al Director Financiero**

17. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Procesos de recaudación por subdivisión de lotes, con inconsistencias y sin documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito.**

**Conclusión**

La Directora de Finanzas y los directores financieros que actuaron en el período analizado, no supervisaron previamente la emisión de los títulos de crédito por concepto de subdivisión de lotes, que permita recaudar valores de acuerdo a lo establecido en el COOTAD Y PDOT; así también, los subdirectores de Rentas y Tesorería no establecieron controles previos a la emisión y recaudación, respectivamente, existiendo errores en los conceptos de títulos de crédito por subdivisión de lotes y servicios administrativos; además, no observaron la normativa vigente para la emisión y recaudación; el Asistente de Rentas, los asistentes de Centro de Atención Ciudadana, el Asistente de Cultura, Arte y Deporte, el Asistente de Desarrollo Comunitario y los asistentes administrativos; tampoco, verificaron que previo a la emisión y recaudación se realicen las correcciones necesarias para el cambio del documentos habilitante de emisión de títulos, lo que ocasionó que la entidad deje de recaudar 11 569,03 USD, duplicidad de usuario a servidores y que exista un diferencia de 1 358,00 USD, de 26 títulos de crédito no identificados según la base de datos del Sistema Municipal CABILDO.

**Recomendaciones**

**Al Director Financiero**

18. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas y Tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisión de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de títulos de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por concepto de subdivisión de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales.





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1185-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA.**



Elaborado por:	Velasco Natasha
----------------	-----------------

Anexo: Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018  
Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018  
Caso: 80133

SUBDIRECCIÓN  
DE RENTAS  
**RECIBIDO**  
26 DIC 2018  
Recibido por: \_\_\_\_\_  
Hora: \_\_\_\_\_  
Firma: \_\_\_\_\_  
N° 38




**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**

**SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y  
AUDITORIA INTERNA**
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
<b>DR10-DPSDT-0017-2018</b>		<b>EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016</b>				
1	Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado	Director Financiero, Subdirectora de Contabilidad, Subdirector de Presupuesto, Subdirección de Rentas				
5	Dispondrá a la Subdirectora de Rentas asigne el código correspondiente por tipo de ingreso referente al servicio administrativo o técnico entregado a los usuarios, con el objeto de mantener información financiera detallada por tipo de ingreso facilitando la toma de decisiones administrativas financieras y el control posterior.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas				
10	Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas, Tesorera				
11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores				

**SUBDIRECCIÓN DE RENTAS**

13	Dispondrá a la Subdirectora de Rentas realice el control previo a la emisión de los títulos de crédito y mantengan un archivo clasificado por fuentes de ingreso, con los soportes pertinentes y relevantes, el mismo que remitirá a la Subdirectora de Contabilidad para su registro, con el fin de mantener información financiera confiable y clasificada para la toma de decisiones y control posterior.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas				
14	Dispondrá a la Subdirectora de Rentas que previo a autorizar la emisión de los títulos de crédito, verifique que el expediente cuente con todos los documentos suficientes y pertinentes, con el fin de respaldar y sustentar los procesos administrativos que se generan en Rentas, de manera efectiva, eficiente y económica	Director Financiero, Subdirectora de Rentas				
15	Solicitará a las unidades operativas remitan la documentación de soporte que se genere previo a la emisión de los títulos de crédito, con el fin de que la subdirección de Rentas respalde los procesos de manera objetiva y remita los reportes completos a la Unidad Financiera para su archivo manteniendo una copia íntegra para garantizar el control posterior.	Subdirectora de Rentas				
16	Realizará el control previo de los expedientes y costos establecidos en la venta de bienes inmuebles antes de emitir los títulos de crédito, con el fin de sustentar los procesos y avalar que los valores fijados estén dentro de los parámetros legales	Subdirectora de Rentas				
17	Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.	Director Financiero. Subdirector de Presupuesto, Subdirectora de Contabilidad, Subdirectora de Rentas.				
18	Dispondrá a las subdirectoras de Rentas y Tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisión de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de títulos de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por concepto de subdivisión de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas, Tesorera				

NOMBRES Y APELLIDOS:	
CARGO:	
FIRMA:	
FECHA:	



Zimbra:

direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec

**INFORME D10-DPSDT-0017-2018**

**De :** DIRECCION GOBERNABILIDAD <direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec> mié, 26 de dic de 2018 14:54  
3 ficheros adjuntos

**Asunto :** INFORME D10-DPSDT-0017-2018

**Para :** subdireccion.rentas <subdireccion.rentas@santodomingo.gob.ec>

**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1185-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**PARA:** Lcda. Seney Silva  
**Subdirectora de Rentas**

**Asunto:** Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.**

**Conclusión**

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

**Recomendaciones  
Al Director Financiero**

1. Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

### **Códigos para recaudar ingresos propios sin actualizar y diferencias de saldos registradas en la venta de bienes inmuebles.**

#### **Conclusión**

La falta de monitoreo y control de los directores financieros a los procesos de recaudación y contabilización, por la falta de coordinación de la Jefe Municipal Rentas de la Dirección Financiera, con la Profesional Municipal E, Profesional Municipal C; analistas de Rentas seniors; analistas de Rentas seniors, subrogantes y los subdirectores de Rentas y las subdirectoras de Contabilidad y Presupuesto, en la aplicación de los códigos correctos para realizar la recaudación efectiva utilizando la herramienta informática CABILDO para obtener auxiliares de mayor claros e identificables, en relación al tipo de ingresos que se generan por los Servicios Técnicos Administrativos, lo que ocasionó que la Institución no cuente con información financiera confiable con respecto al origen de los ingresos, ya que existen diferencias entre los montos recaudados y contabilizados por ventas de bienes inmuebles, así también, no se pudo determinar los valores recaudados por conceptos de Permisos y aprobación de planos de urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones; y, mejoras de los niveles de recaudación de ingresos en la consecución de los objetivos institucionales del GAD Municipal de Santo Domingo.

#### **Al Director Financiero**

5. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas asigne el código correspondiente por tipo de ingreso referente al servicio administrativo o técnico entregado a los usuarios, con el objeto de mantener información financiera detallada por tipo de ingreso facilitando la toma de decisiones administrativas financieras y el control posterior.

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

### **Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

#### **Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titulas Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017 , lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Alcalde**

10. Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación.
11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el

fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

### **Al Director Financiero**

13. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas realice el control previo a la emisión de los títulos de crédito y mantengan un archivo clasificado por fuentes de ingreso, con los soportes pertinentes y relevantes, el mismo que remitirá a la Subdirectora de Contabilidad para su registro, con el fin de mantener información financiera confiable y clasificada para la toma de decisiones y control posterior.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Emisión de títulos de crédito sin la documentación de soporte suficiente y pertinente que respalde el proceso de recaudación de la venta de predios municipales.**

### **Conclusión**

La falta de supervisión de la documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito que respaldan los procesos de recaudación de la venta de predios municipales, por parte de la Directora de Finanzas y los directores financieros, la falta de control previo para la emisión de los títulos de créditos de los jefes municipales de Rentas, profesionales municipales E, analistas de rentas seniors y subdirectores de Rentas; y, la Subdirectora del Centro de Atención Ciudadana, generó que se hayan emitido títulos por la venta de bienes inmuebles sin la documentación habilitante suficiente, pertinente y legal, que se hayan cobrado valores inferiores a lo que estableció el seno del Concejo Municipal mediante resoluciones; y, que no se hayan corregido a tiempo errores por la falta de observancia de la normativa vigente, ocasionando la disminución del patrimonio del GAD Municipal Santo Domingo, bajos ingresos por concepto de venta de bienes inmuebles, se establece una diferencia de 486,00 USD de la venta de un predio de 180 m<sup>2</sup>, entre el valor adjudicado y el avalúo, al señor con cédula de ciudadanía 1700244633, se emita la resolución GADMSD-VQM-SO-62-20145-03-12-04 de 13 de marzo de 2015, en la cual no se detallo el valor de venta del terreno del Asentamiento Laura Flores 1, lote 18, manzana 22, vendido al señor con cédula de ciudadanía 1708814890, no existe evidencia de que la Subdirectora de Rentas haya solicitado justificación del valor de la venta del bien inmueble, ni de informe emitido al Director Financiero para que realice las observaciones respectivas; se clasifique en quintil 1 y 2 y se adjudique un lote de terreno a los señores con cédula de ciudadanía: 1710235829, 21001677234, 1706709555, 1707411698, 1704789559 y 1706366414, con un precio por metro cuadrado mayor a 5,00 USD, valor que no consta en la table de la Sección II Legalización de la Tenencia de Tierras, artículo 11, Avalúo de Tierras y o se realice el cálculo del avalúo real del bien; y, de la venta de un terreno de 21.57 m<sup>2</sup>, con una construcción de hormigón armado de 78 m<sup>2</sup>, efectuada al señor con cédula de ciudadanía 1719976837, según el estudio de factibilidad se hizo constar a una familia de bajo recursos económicos, evidenciando que el estudio socio-económico no se efectuó objetivamente, por lo que la emisión de títulos de crédito y los procesos de recaudación para la venta de bienes inmuebles no fueron sustentados, supervisados ni controlados para que éstos se realicen dentro de los parámetros legales y en igualdad de condiciones socio-económicas.

### **Recomendaciones Al Director Financiero**

14. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas que previo a autorizar la emisión de los títulos de crédito, verifique que el expediente cuente con todos los documentos suficientes y pertinentes, con el fin de respaldar y sustentar los procesos administrativos que se generan en Rentas, de manera efectiva, eficiente y económica.

## **A la Subdirectora de Rentas**

15. Solicitará a las unidades operativas remitan la documentación de soporte que se genere previo a la emisión de los títulos de crédito, con el fin de que la subdirección de Rentas respalde los procesos de manera objetiva y remita los reportes completos a la Unidad Financiera para su archivo manteniendo una copia íntegra para garantizar el control posterior.

16. Realizará el control previo de los expedientes y costos establecidos en la venta de bienes inmuebles antes de emitir los títulos de crédito, con el fin de sustentar los procesos y avalar que los valores fijados estén dentro de los parámetros legales

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

### **Inconsistencias en los procesos de recaudación y cuentas pendientes de cobro en la venta de bienes inmuebles.**

#### **Conclusión**

La falta de supervisión y control a los procesos de recaudación de la venta de bienes inmuebles y de las cuentas pendientes de cobro, por parte de la Directora de Finanzas y de los directores financieros, la falta de control previo en el ejercicio de sus funciones de la Analista de Recaudación, la falta de revisión y análisis de las cuentas por cobrar de los subdirectores de Contabilidad; y, por la falta de cumplimiento en el proceso de cobranza de las subdirectores de Tesorería, quienes también actuaron en calidad de Juezas de Coactivas, ocasionó que no se hayan cobrado los valores de los bienes inmuebles vendidos correspondiente a los títulos de crédito: 2019589, y 1978692, emitidos en el año 2011; y de los títulos de crédito emitidos en los años 2012, 2013 2014, por le mismo concepto, disminuyendo los ingresos de capital y obstaculizando el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Director Financiero**

17. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

### **Procesos de recaudación por subdivisión de lotes, con inconsistencias y sin documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito.**

#### **Conclusión**

La Directora de Finanzas y los directores financieros que actuaron en el período analizado, no supervisaron previamente la emisión de los títulos de crédito por concepto de subdivisión de lotes, que permita recaudar valores de acuerdo a lo establecido en el COOTAD Y PDOT; así también, los subdirectores de Rentas y Tesorería no establecieron controles previos a la emisión y recaudación, respectivamente, existiendo errores en los conceptos de títulos de crédito por subdivisión de lotes y servicios administrativos; además, no observaron la normativa vigente para la emisión y recaudación; el Asistente de Rentas, los asistentes de Centro de Atención Ciudadana, el Asistente de Cultura, Arte y Deporte, el Asistente de Desarrollo Comunitario y los asistentes administrativos; tampoco, verificaron que previo a la emisión y recaudación se realicen las correcciones necesarias para el cambio del documentos habilitante de emisión de títulos, lo que ocasionó que la entidad deje de recaudar 11 569,03 USD, duplicidad de usuario a servidores y que exista un diferencia de 1 358,00 USD, de 26 títulos de crédito no identificados según la base de datos del Sistema Municipal CABILDO.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Director Financiero**

18. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas y Tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisión de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe

lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de títulos de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por concepto de subdivisión de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.

**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA.**

**Anexo:** Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018

Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

**Caso:** 80133

---

 **39.- DR10-DPSDT-0017-2018.pdf**  
34 MB

 **MATRIZ 2018-DR10-DPSDT-0017-2018.xlsx**  
710 KB

 **GADMSD-GPT-2018-1185-M.pdf**  
2 MB

---



**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1186-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**PARA:** Ing. Roberto Ramírez  
**DIRECTOR DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y DE LAS COMUNICACIONES**

**Asunto:** Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Códigos para recaudar ingresos propios sin actualizar y diferencias de saldos registradas en la venta de bienes inmuebles.**

#### **Conclusión**

La falta de monitoreo y control de los directores financieros a los procesos de recaudación y contabilización, por la falta de coordinación de la Jefe Municipal Rentas de la Dirección Financiera, con la Profesional Municipal E, Profesional Municipal C; analistas de Rentas seniors; analistas de Rentas seniors, subrogantes y los subdirectores de Rentas y las subdirectoras de Contabilidad y Presupuesto, en la aplicación de los códigos correctos para realizar la recaudación efectiva utilizando la herramienta informática CABILDO para obtener auxiliares de mayor claros e identificables, en relación al tipo de ingresos que se generan por los Servicios Técnicos Administrativos, lo que ocasionó que la Institución no cuente con información financiera confiable con respecto al origen de los ingresos, ya que existen diferencias entre los montos recaudados y contabilizados por ventas de bienes inmuebles, así también, no se pudo determinar los valores recaudados por conceptos de Permisos y aprobación de planos de urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones; y, mejoras de los niveles de recaudación de ingresos en la consecución de los objetivos institucionales del GAD Municipal de Santo Domingo.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Alcalde**

4. Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

#### **Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titulas Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1186-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017 , lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

**Recomendaciones**  
**Al Alcalde**

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

Elaborado por: Velasco Natasha



DIRECCIÓN DE  
INFORMÁTICA Y REGISTRO  
**RECIBIDO**  
**26 DIC 2019**

Recibido por:   
Hora: 15:33  
Firma:

Anexo: Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018  
Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018  
Caso: 80119





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**



**SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y  
AUDITORIA INTERNA**

DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
DR10-DPSDT-0017-2018		EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016				
4	Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados.	Director de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones, Director Financiero				
11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores				



NOMBRES Y APELLIDOS:	
CARGO:	
FIRMA:	
FECHA:	



GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1184-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

RECIBIDO por: *Ana R.*  
Hora: 15:31  
Firma: *[Firma]*  
**SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD**

**Asunto:** Notificación para cumplimiento de recomendaciones emitidas en Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.° 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Santo Domingo remite el informe N° DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N. ° GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

#### TÍTULO DEL COMENTARIO

**Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.**

#### Conclusión

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### Recomendaciones

##### Al Director Financiero

1. Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### TÍTULO DEL COMENTARIO

**Códigos para recaudar ingresos propios sin actualizar y diferencias de saldos registradas en la venta de bienes inmuebles.**

#### Conclusión

La falta de monitoreo y control de los directores financieros a los procesos de recaudación y contabilización, por la falta de coordinación de la Jefe Municipal Rentas de la Dirección Financiera, con la Profesional Municipal E, Profesional Municipal C; analistas de Rentas seniors; analistas de Rentas seniors, subrogantes y los subdirectores de Rentas y las subdirectoras de Contabilidad y Presupuesto, en la aplicación de los códigos correctos para realizar la recaudación efectiva utilizando la herramienta informática CABILDO para obtener auxiliares de mayor claros e identificables, en relación al tipo de ingresos que se generan por los Servicios Técnicos Administrativos, lo que ocasionó que la





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1184-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

Institución no cuenta con información financiera confiable con respecto al origen de los ingresos, ya que existen diferencias entre los montos recaudados y contabilizados por ventas de bienes inmuebles, así también, no se pudo determinar los valores recaudados por conceptos de Permisos y aprobación de planos de urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones; y, mejoras de los niveles de recaudación de ingresos en la consecución de los objetivos institucionales del GAD Municipal de Santo Domingo.

**A la Subdirectora de Contabilidad y Presupuesto**

6. Verificará que la recaudación corresponda al código de ingreso asignados para cada servicio y realizará la conciliación de saldos al menos un vez por mes, con el fin de mantener información financiera confiable, veraz y oportuna.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

**Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inconsistencias en los procesos de recaudación y cuentas pendientes de cobro en la venta de bienes inmuebles.**

**Conclusión**

La falta de supervisión y control a los procesos de recaudación de la venta de bienes inmuebles y de las cuentas pendientes de cobro, por parte de la Directora de Finanzas y de los directores financieros, la falta de control previo en el ejercicio de sus funciones de la Analista de Recaudación, la falta de revisión y análisis de las cuentas por cobrar de los subdirectores de Contabilidad; y, por la falta de cumplimiento en el proceso de cobranza de las subdirectores de Tesorería, quienes también actuaron en calidad de Juezas de Coactivas, ocasionó que no se hayan cobrado los valores de los bienes inmuebles vendidos correspondiente a los títulos de crédito: 2019589, y 1978692, emitidos en el año 2011; y de los títulos de crédito emitidos en los años 2012, 2013 2014, por le mismo concepto, disminuyendo los ingresos de capital y obstaculizando el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1184-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**Recomendaciones**  
**Al Director Financiero**

17. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA.**



Elaborado por: Velasco Natasha

Anexo: Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018

Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

Caso: 80131





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**



**SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y  
AUDITORIA INTERNA**

DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
DR10-DPSDT-0017-2018		EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016				
1	Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado	Director Financiero, Subdirectora de Contabilidad, Subdirector de Presupuesto, Subdirección de Rentas				
6	Verificará que la recaudación corresponda al código de ingreso asignados para cada servicio y realizará la conciliación de saldos al menos un vez por mes, con el fin de mantener información financiera confiable, veraz y oportuna	Subdirectora de Contabilidad, Subdirector de Presupuesto				
11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores				
17	Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.	Director Financiero. Subdirector de Presupuesto, Subdirectora de Contabilidad, Subdirectora de Rentas.				



NOMBRES Y APELLIDOS:	
CARGO:	
FIRMA:	
FECHA:	

Zimbra:

direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec

**INFORME DR10-DPSDT-0017-2018**

**De :** DIRECCION GOBERNABILIDAD  
<direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec>

mié, 26 de dic de 2018 14:48

3 ficheros adjuntos

**Asunto :** INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

**Para :** subdireccion.contabilidad  
<subdireccion.contabilidad@santodomingo.gob.ec>

**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1184-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**PARA:** Ing. Ana Rodríguez

**SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD**

**Asunto:** Notificación para cumplimiento de recomendaciones emitidas en Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.° 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Santo Domingo remite el informe N° DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N. ° GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

**TÍTULO DEL COMENTARIO****Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.****Conclusión**

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

**Recomendaciones****Al Director Financiero**

1. Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

**TÍTULO DEL COMENTARIO****Códigos para recaudar ingresos propios sin actualizar y diferencias de**

## **saldos registradas en la venta de bienes inmuebles.**

### **Conclusión**

La falta de monitoreo y control de los directores financieros a los procesos de recaudación y contabilización, por la falta de coordinación de la Jefe Municipal Rentas de la Dirección Financiera, con la Profesional Municipal E, Profesional Municipal C; analistas de Rentas seniors; analistas de Rentas seniors, subrogantes y los subdirectores de Rentas y las subdirectoradas de Contabilidad y Presupuesto, en la aplicación de los códigos correctos para realizar la recaudación efectiva utilizando la herramienta informática CABILDO para obtener auxiliares de mayor claros e identificables, en relación al tipo de ingresos que se generan por los Servicios Técnicos Administrativos, lo que ocasionó que la Institución no cuente con información financiera confiable con respecto al origen de los ingresos, ya que existen diferencias entre los montos recaudados y contabilizados por ventas de bienes inmuebles, así también, no se pudo determinar los valores recaudados por conceptos de Permisos y aprobación de planos de urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones; y, mejoras de los niveles de recaudación de ingresos en la consecución de los objetivos institucionales del GAD Municipal de Santo Domingo.

### **A la Subdirectora de Contabilidad y Presupuesto**

6. Verificará que la recaudación corresponda al código de ingreso asignados para cada servicio y realizará la conciliación de saldos al menos un vez por mes, con el fin de mantener información financiera confiable, veraz y oportuna.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

#### **Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

### **Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera íntegra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

#### **Inconsistencias en los procesos de recaudación y cuentas pendientes de cobro en la venta de bienes inmuebles.**

### **Conclusión**

La falta de supervisión y control a los procesos de recaudación de la venta de bienes inmuebles y de las cuentas pendientes de cobro, por parte de la Directora de Finanzas y de los directores financieros, la falta de control previo en el ejercicio de sus funciones de la Analista de Recaudación, la falta de revisión y análisis de las cuentas por cobrar de los subdirectores de Contabilidad; y, por la falta de cumplimiento en el proceso de cobranza de las subdirectoradas de Tesorería, quienes también actuaron en calidad de Juezas de Coactivas, ocasionó que no se hayan cobrado los valores de los bienes inmuebles vendidos correspondiente a los títulos de crédito: 2019589, y 1978692,

emitidos en el año 2011; y de los títulos de crédito emitidos en los años 2012, 2013 2014, por le mismo concepto, disminuyendo los ingresos de capital y obstaculizando el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.

## **Recomendaciones Al Director Financiero**

17. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.

**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA .**

**Anexo:** Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018

Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

**Caso:** 80131

- 
-  **GADMSD-GPT-2018-1184-M.pdf**  
1 MB
  -  **39.- DR10-DPSDT-0017-2018.pdf**  
34 MB
  -  **MATRIZ 2018-DR10-DPSDT-0017-2018.xlsx**  
710 KB
-



**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1183-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**PARA:** Ing. Geovanny Garofalo  
**Subdirector de Presupuesto**

**Asunto:** Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.° 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe NDR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N. ° GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.**

#### **Conclusión**

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Director Financiero**

1. Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Códigos para recaudar ingresos propios sin actualizar y diferencias de saldos registradas en la venta de bienes inmuebles.**

#### **Conclusión**

La falta de monitoreo y control de los directores financieros a los procesos de recaudación y contabilización, por la falta de coordinación de la Jefe Municipal Rentas de la Dirección Financiera, con la Profesional Municipal E, Profesional Municipal C; analistas de Rentas seniors; analistas de Rentas seniors, subrogantes y los subdirectores de Rentas y las subdirectoras de Contabilidad y Presupuesto, en la aplicación de los códigos correctos para realizar la recaudación efectiva utilizando la herramienta informática CABILDO para obtener auxiliares de mayor claros e identificables, en relación al tipo de ingresos que se generan por los Servicios Técnicos Administrativos, lo que ocasionó que la





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1183-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

Institución no cuenta con información financiera confiable con respecto al origen de los ingresos, ya que existen diferencias entre los montos recaudados y contabilizados por ventas de bienes inmuebles, así también, no se pudo determinar los valores recaudados por conceptos de Permisos y aprobación de planos de urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones; y, mejoras de los niveles de recaudación de ingresos en la consecución de los objetivos institucionales del GAD Municipal de Santo Domingo.

**A la Subdirectora de Contabilidad y Presupuesto**

6. Verificará que la recaudación corresponda al código de ingreso asignados para cada servicio y realizará la conciliación de saldos al menos un vez por mes, con el fin de mantener información financiera confiable, veraz y oportuna.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

**Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera íntegra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

**Recomendaciones**

**Al Alcalde**

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inconsistencias en los procesos de recaudación y cuentas pendientes de cobro en la venta de bienes inmuebles.**

**Conclusión**

La falta de supervisión y control a los procesos de recaudación de la venta de bienes inmuebles y de las cuentas pendientes de cobro, por parte de la Directora de Finanzas y de los directores financieros, la falta de control previo en el ejercicio de sus funciones de la Analista de Recaudación, la falta de revisión y análisis de las cuentas por cobrar de los subdirectores de Contabilidad; y, por la falta de cumplimiento en el proceso de cobranza de las subdirectores de Tesorería, quienes también actuaron en calidad de Juezas de Coactivas, ocasionó que no se hayan cobrado los valores de los bienes inmuebles vendidos correspondiente a los títulos de crédito: 2019589, y 1978692, emitidos en el año 2011; y de los títulos de crédito emitidos en los años 2012, 2013 2014, por le mismo concepto, disminuyendo los ingresos de capital y obstaculizando el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1183-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

**Recomendaciones  
Al Director Financiero**

17. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

  
Lcdo. Mauro Tapia B.  
DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA.

Elaborado por: Velasco Natasha

Anexo: Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018  
Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018  
Caso: 80125

GAD MUNICIPAL DE SANTO DOMINGO  
SUBDIRECCIÓN DE PRESUPUESTO  
**RECIBIDO**

28 DIC 2018

Recibido por: Geevanny G Hora: 11:27

Observaciones: \_\_\_\_\_





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**



**SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y  
AUDITORIA INTERNA**

**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
DR10-DPSDT-0017-2018		EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016				
1	Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado	Director Financiero, Subdirectora de Contabilidad, Subdirector de Presupuesto, Subdirección de Rentas				
6	Verificará que la recaudación corresponda al código de ingreso asignados para cada servicio y realizará la conciliación de saldos al menos un vez por mes, con el fin de mantener información financiera confiable, veraz y oportuna	Subdirectora de Contabilidad, Subdirector de Presupuesto				
11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores				
17	Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.	Director Financiero. Subdirector de Presupuesto, Subdirectora de Contabilidad, Subdirectora de Rentas.				



NOMBRES Y APELLIDOS:	
CARGO:	
FIRMA:	
FECHA:	

Zimbra: [direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec](mailto:direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec)

---

## INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

---

**De :** DIRECCION GOBERNABILIDAD  
<direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec>

mié, 26 de dic de 2018 14:43

3 ficheros adjuntos

**Asunto :** INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

**Para :** subdireccion.presupuesto  
<subdireccion.presupuesto@santodomingo.gob.ec>

### Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1183-M Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

**PARA:** Ing. Geovanny Garofalo  
**Subdirector de Presupuesto**

**Asunto:** Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe NDR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO** **Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.**

#### **Conclusión**

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### **Recomendaciones** **Al Director Financiero**

1. Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

## **Códigos para recaudar ingresos propios sin actualizar y diferencias de saldos registradas en la venta de bienes inmuebles.**

### **Conclusión**

La falta de monitoreo y control de los directores financieros a los procesos de recaudación y contabilización, por la falta de coordinación de la Jefe Municipal Rentas de la Dirección Financiera, con la Profesional Municipal E, Profesional Municipal C; analistas de Rentas seniors; analistas de Rentas seniors, subrogantes y los subdirectores de Rentas y las subdirectoradas de Contabilidad y Presupuesto, en la aplicación de los códigos correctos para realizar la recaudación efectiva utilizando la herramienta informática CABILDO para obtener auxiliares de mayor claros e identificables, en relación al tipo de ingresos que se generan por los Servicios Técnicos Administrativos, lo que ocasionó que la Institución no cuente con información financiera confiable con respecto al origen de los ingresos, ya que existen diferencias entre los montos recaudados y contabilizados por ventas de bienes inmuebles, así también, no se pudo determinar los valores recaudados por conceptos de Permisos y aprobación de planos de urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones; y, mejoras de los niveles de recaudación de ingresos en la consecución de los objetivos institucionales del GAD Municipal de Santo Domingo.

### **A la Subdirectora de Contabilidad y Presupuesto**

6. Verificará que la recaudación corresponda al código de ingreso asignados para cada servicio y realizará la conciliación de saldos al menos un vez por mes, con el fin de mantener información financiera confiable, veraz y oportuna.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

#### **Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

### **Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titulas Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

### **Recomendaciones**

#### **Al Alcalde**

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

#### **Inconsistencias en los procesos de recaudación y cuentas pendientes de cobro en la venta de bienes inmuebles.**

### **Conclusión**

La falta de supervisión y control a los procesos de recaudación de la venta de bienes inmuebles y de las cuentas pendientes de cobro, por parte de la Directora de Finanzas y de los directores financieros, la falta de control previo

en el ejercicio de sus funciones de la Analista de Recaudación, la falta de revisión y análisis de las cuentas por cobrar de los subdirectores de Contabilidad; y, por la falta de cumplimiento en el proceso de cobranza de las subdirectores de Tesorería, quienes también actuaron en calidad de Juezas de Coactivas, ocasionó que no se hayan cobrado los valores de los bienes inmuebles vendidos correspondiente a los títulos de crédito: 2019589, y 1978692, emitidos en el año 2011; y de los títulos de crédito emitidos en los años 2012, 2013 2014, por le mismo concepto, disminuyendo los ingresos de capital y obstaculizando el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.

### **Recomendaciones Al Director Financiero**

17. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.

**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA .**

**Anexo:** Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018

Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

**Caso:** 80125

---

 **MATRIZ 2018-DR10-DPSDT-0017-2018.xlsx**  
710 KB

 **GADMSD-GPT-2018-1183-M.pdf**  
1 MB

 **39.- DR10-DPSDT-0017-2018.pdf**  
34 MB

---



26 DIC 2018

GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
DIRECCIÓN DE GOVERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA



Recibido por: Valentina  
Hora: 15:35  
Firma: [Signature]

Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1182-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

PARA: Ing. Ana Zambrano  
SUBDIRECTORA DE TESORERÍA

**Asunto:** Notificación para cumplimiento de recomendaciones emitidas en Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.° 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Santo Domingo remite el informe N° DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N. ° GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

#### TÍTULO DEL COMENTARIO

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

#### Conclusión

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

#### Recomendaciones

##### Al Alcalde

10. Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación.
11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1182-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

### TÍTULO DEL COMENTARIO

Procesos de recaudación por subdivisión de lotes, con inconsistencias y sin documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito.

### Conclusión

La Directora de Finanzas y los directores financieros que actuaron en el período analizado, no supervisaron previamente la emisión de los títulos de crédito por concepto de subdivisión de lotes, que permita recaudar valores de acuerdo a lo establecido en el COOTAD Y PDOT; así también, los subdirectores de Rentas y Tesorería no establecieron controles previos a la emisión y recaudación, respectivamente, existiendo errores en los conceptos de títulos de crédito por subdivisión de lotes y servicios administrativos; además, no observaron la normativa vigente para la emisión y recaudación; el Asistente de Rentas, los asistentes de Centro de Atención Ciudadana, el Asistente de Cultura, Arte y Deporte, el Asistente de Desarrollo Comunitario y los asistentes administrativos; tampoco, verificaron que previo a la emisión y recaudación se realicen las correcciones necesarias para el cambio del documentos habilitante de emisión de títulos, lo que ocasionó que la entidad deje de recaudar 11 569,03 USD, duplicidad de usuario a servidores y que exista un diferencia de 1 358,00 USD, de 26 títulos de crédito no identificados según la base de datos del Sistema Municipal CABILDO.

### Recomendaciones

#### Al Director Financiero

18. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas y Tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisión de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de títulos de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por concepto de subdivisión de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales.

Por la atención a la presente, suscribo.  
Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

Elaborado por: Velasco Natasha



Anexo: Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018

Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

Caso: 80122





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**



**SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y  
AUDITORIA INTERNA**

DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
DR10-DPSDT-0017-2018		EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016				
10	Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas, Tesorera				
11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores				
18	Dispondrá a las subdirectoras de Rentas y Tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisión de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de títulos de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por concepto de subdivisión de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas, Tesorera				

	NOMBRES Y APELLIDOS:	
	CARGO:	
	FIRMA:	
	FECHA:	

**Zimbra:** [direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec](mailto:direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec)

---

## **INFORME DR10-DPSDT-0017-2018**

---

**De :** DIRECCION GOBERNABILIDAD <direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec> mié, 26 de dic de 2018 14:34  
3 ficheros adjuntos

**Asunto :** INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

**Para :** TESORERIA <tesoreria@santodomingo.gob.ec>

### **Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1182-M Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**PARA:** Ing. Ana Zambrano

#### **SUBDIRECTORA DE TESORERÍA**

**Asunto:** Notificación para cumplimiento de recomendaciones emitidas en Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.° 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Santo Domingo remite el informe N° DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N. ° GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

#### **Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

#### **Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titulas Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017 , lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

#### **Recomendaciones Al Alcalde**

10. Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos

originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación.

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

### **Procesos de recaudación por subdivisión de lotes, con inconsistencias y sin documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito.**

#### **Conclusión**

La Directora de Finanzas y los directores financieros que actuaron en el período analizado, no supervisaron previamente la emisión de los títulos de crédito por concepto de subdivisión de lotes, que permita recaudar valores de acuerdo a lo establecido en el COOTAD Y PDOT; así también, los subdirectores de Rentas y Tesorería no establecieron controles previos a la emisión y recaudación, respectivamente, existiendo errores en los conceptos de títulos de crédito por subdivisión de lotes y servicios administrativos; además, no observaron la normativa vigente para la emisión y recaudación; el Asistente de Rentas, los asistentes de Centro de Atención Ciudadana, el Asistente de Cultura, Arte y Deporte, el Asistente de Desarrollo Comunitario y los asistentes administrativos; tampoco, verificaron que previo a la emisión y recaudación se realicen las correcciones necesarias para el cambio del documentos habilitante de emisión de títulos, lo que ocasionó que la entidad deje de recaudar 11 569,03 USD, duplicidad de usuario a servidores y que exista un diferencia de 1 358,00 USD, de 26 títulos de crédito no identificados según la base de datos del Sistema Municipal CABILDO.

#### **Recomendaciones Al Director Financiero**

18. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas y Tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisión de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de títulos de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por concepto de subdivisión de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.

**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA .**

**Anexo:** Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018

Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

**Caso:** 80122

---

 **39.- DR10-DPSDT-0017-2018.pdf**  
34 MB

 **MATRIZ 2018-DR10-DPSDT-0017-2018.xlsx**  
710 KB

 **GADMSD-GPT-2018-1182-M.pdf**  
1 MB

---



**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



26 DIC 2018

Recibido por:  
Hora:  
Firma:

Tatiana  
15:25  
[Signature]

**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1181-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**PARA:** Ab. Karina Santos Guffanti  
**SECRETARIA GENERAL (S)**

**Asunto:** Notificación para cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.° 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N. ° GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.**

#### **Conclusión**

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### **Al Secretario General**

2. Solicitará y coordinará con los encargados de archivos de las Unidades Ejecutoras de los procesos, para que remitan los documentos habilitantes originales o en copias certificadas, debiendo las direcciones en donde culmina su registro mantener un archivo consolidado de todos los procesos, a fin de sustentar la documentadamente el flujograma de la información suficiente, pertinente y competente.
3. Receptará con actas de entrega recepción el archivo pasivo de la institución y designará un custodio para el manejo y control de los expedientes relacionados a los procesos de recaudación a las tasas por Venta de bienes inmuebles (legalización de tierras); subdivisión de lotes y de servicios técnicos administrativos (permisos de urbanización), con la finalidad de contar con los expedientes íntegros y completos para la toma de decisiones y control posterior.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

#### **Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1181-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

**Recomendaciones**

**Al Alcalde**

9. Dispondrá al Secretario General, realice un archivo de los expedientes de los procesos de recaudación de tasas de servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, desde que inicie un trámite hasta su finalización, incluyendo en los expedientes los comprobantes de ingreso emitidos por la Dirección Financiera, dicho expediente será conservado en original, con el fin de mantener custodiada la información en una sola unidad para la toma de decisiones y facilitar su manejo y control posterior.
11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

**Al Secretario General**

12. Custodiará y sustentará los expedientes de los procesos de recaudación de tasas por servicio técnicos administrativos, revisión y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, impuestos a la subdivisión de lotes y de venta de bienes inmuebles; y, verificará que la información recibida sea integra, original y/o copia certificada, numerada y foliada, misma que será recibida con actas de entrega recepción; y, una vez que cumpla con el tiempo reglamentario procederá a enviar al archivo pasivo, con el fin de mantener un archivo integro, completo y ordenado de los expedientes por dichos conceptos para transparentar y respaldar los servicios que otorga la Municipalidad a la ciudadanía y facilite el control posterior.

Por la atención a la presente, suscribo.  
Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA .**

Elaborado por: Velasco Natasha

Anexo: Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018

Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

Caso: 80135





## GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO



### SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y AUDITORIA INTERNA

DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
DR10-DPSDT-0017-2018		EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016				
2	Solicitará y coordinará con los encargados de archivos de las Unidades Ejecutoras de los procesos, para que remitan los documentos habilitantes originales o en copias certificadas, debiendo las direcciones en donde culmina su registro mantener un archivo consolidado de todos los procesos, a fin de sustentar la documentadamente el flujograma de la información suficiente, pertinente y competente	Secretario General				
3	Receptará con actas de entrega recepción el archivo pasivo de la institución y designará un custodio para el manejo y control de los expedientes relacionados a los procesos de recaudación a las tasas por Venta de bienes inmuebles (legalización de tierras); subdivisión de lotes y de servicios técnicos administrativos (permisos de urbanización), con la finalidad de contar con los expedientes íntegros y completos para la toma de decisiones y control posterior.	Secretario General				
9	Dispondrá al Secretario General, realice un archivo de los expedientes de los procesos de recaudación de tasas de servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, desde que inicie un trámite hasta su finalización, incluyendo en los expedientes los comprobantes de ingreso emitidos por la Dirección Financiera, dicho expediente será conservado en original, con el fin de mantener custodiada la información en una sola unidad para la toma de decisiones y facilitar su manejo y control posterior.	Secretario General				

SECRETARIA GENERAL

11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores			
12	Custodiará y sustentará los expedientes de los procesos de recaudación de tasas por servicio técnicos administrativos, revisión y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, impuestos a la subdivisión de lotes y de venta de bienes inmuebles; y, verificará que la información recibida sea integra, original y/o copia certificada, numerada y foliada, misma que será recibida con actas de entrega recepción; y, una vez que cumpla con el tiempo reglamentario procederá a enviar al archivo pasivo, con el fin de mantener un archivo integro, completo y ordenado de los expedientes por dichos conceptos para transparentar y respaldar los servicios que otorga la Municipalidad a la ciudadanía y facilite el control posterior	Secretario General			



NOMBRES Y APELLIDOS:	
CARGO:	
FIRMA:	
FECHA:	

Zimbra:

direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec

**INFORME DR10-DPSDT-0017-2018**

**De :** DIRECCION GOBERNABILIDAD <direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec> mié, 26 de dic de 2018 15:12  
3 ficheros adjuntos

**Asunto :** INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

**Para :** DIRECCION SECRETARIA GENERAL <secretaria.general@santodomingo.gob.ec>

**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1181-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**PARA:** Ab. Karina Santos Guffanti

**SECRETARIA GENERAL (S)**

**Asunto:** Notificación para cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.**

### **Conclusión**

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

### **Al Secretario General**

2. Solicitará y coordinará con los encargados de archivos de las Unidades Ejecutoras de los procesos, para que remitan los documentos habilitantes originales o en copias certificadas, debiendo las direcciones en donde culmina su registro mantener un archivo consolidado de todos los procesos, a fin de sustentar la documentadamente el flujograma de la información suficiente, pertinente y competente.
3. Receptará con actas de entrega recepción el archivo pasivo de la institución y designará un custodio para el manejo y control de los expedientes relacionados a los procesos de recaudación a las tasas por Venta de bienes inmuebles (legalización de tierras); subdivisión de lotes y de servicios técnicos administrativos (permisos de urbanización), con la finalidad de contar con los expedientes íntegros y completos para la

toma de decisiones y control posterior.

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

### **Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

#### **Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titulas Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017 , lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Alcalde**

9. Dispondrá al Secretario General, realice un archivo de los expedientes de los procesos de recaudación de tasas de servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, desde que inicie un trámite hasta su finalización, incluyendo en los expedientes los comprobantes de ingreso emitidos por la Dirección Financiera, dicho expediente será conservado en original, con el fin de mantener custodiada la información en una sola unidad para la toma de decisiones y facilitar su manejo y control posterior.
- 10.
11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

##### **Al Secetario General**

12. Custodiara y sustentara los expedientes de los procesos de recaudación de tasas por servicio técnicos administrativos, revisión y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, impuestos a la subdivisión de lotes y de venta de bienes inmuebles; y, verificara que la información recibida sea integra, original y/o copia certificada, numerada y foliada, misma que será recibida con actas de entrega recepción; y, una vez que cumpla con el tiempo reglamentario procederá a enviar al archivo pasivo, con el fin de mantener un archivo integro, completo y ordenado de los expedientes por dichos conceptos para transparentar y respaldar los servicios que otorga la Municipalidad a la ciudadanía y facilite el control posterior.

Por la atención a la presente, suscribo.

Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.

**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,**

## **PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA .**

**Anexo:** Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018

Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

**Caso:** 80135

---

 **MATRIZ 2018-DR10-DPSDT-0017-2018.xlsx**  
710 KB

 **39.- DR10-DPSDT-0017-2018.pdf**  
34 MB

 **GADMSD-GPT-2018-1181-M.pdf**  
1 MB

---



**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



26 DIC 2018

Recibido por:

ING. Hora: 16:30

Observaciones:

**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1180-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**PARA:** Ing. Cristian Silva Zambrano  
**DIRECTOR FINANCIERO**

**Asunto:** Notificación para cumplimiento de recomendaciones emitidas en Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.° 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el informe N° DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N. ° GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.**

#### **Conclusión**

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Director Financiero**

1. Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Códigos para recaudar ingresos propios sin actualizar y diferencias de saldos registradas en la venta de bienes inmuebles.**

#### **Conclusión**

La falta de monitoreo y control de los directores financieros a los procesos de recaudación y contabilización, por la falta de coordinación de la Jefe Municipal Rentas de la Dirección Financiera, con la Profesional Municipal E, Profesional Municipal C; analistas de Rentas seniors; analistas de Rentas seniors, subrogantes y los subdirectores de Rentas y las subdirectoras de Contabilidad y Presupuesto, en la aplicación de los códigos correctos para realizar la recaudación efectiva utilizando la herramienta informática CABILDO para obtener auxiliares de mayor claros e identificables, en relación al tipo de ingresos que se generan por los Servicios Técnicos Administrativos, lo que ocasionó que la





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1180-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

Institución no cuenta con información financiera confiable con respecto al origen de los ingresos, ya que existen diferencias entre los montos recaudados y contabilizados por ventas de bienes inmuebles, así también, no se pudo determinar los valores recaudados por conceptos de Permisos y aprobación de planos de urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones; y, mejoras de los niveles de recaudación de ingresos en la consecución de los objetivos institucionales del GAD Municipal de Santo Domingo.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Alcalde**

4. Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados.

##### **Al Director Financiero**

5. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas asigne el código correspondiente por tipo de ingreso referente al servicio administrativo o técnico entregado a los usuarios, con el objeto de mantener información financiera detallada por tipo de ingreso facilitando la toma de decisiones administrativas financieras y el control posterior.

#### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Procesos de recaudación de venta de bienes inmuebles según información del sistema CABILDO con facilidades de pago sin sustento.**

#### **Conclusión**

La falta de coordinación, supervisión y control al proceso de recaudación de venta de bienes inmuebles, a los reportes del sistema CABILDO y a pagos concedidos sin sustento por parte de la Directora de Finanzas y los directores financieros, los jefes municipales de Rentas, la Profesional Municipal E, la Profesional Municipal C, la Analista de Rentas Senior, los subdirectores de Rentas, las tesoreras generales y tesoreras generales subrogantes, que actuaron en el período analizado, autorizaron, emitieron títulos de crédito recaudaron los valores correspondientes a la venta de bienes inmuebles con facilidades o convenios de pago, sin sustento legal, sin un procedimiento definido y sin que se evidencien igualdad de condiciones entre un comprador y otro, lo que ocasionó que no se recauden oportunamente los recursos por la venta de bienes inmuebles y se concedan convenios de pago sin soporte legal, afectando la consecución de los objetivos institucionales.

#### **Recomendaciones**

##### **Al Alcalde**

7. Dispondrá al Director Financiero que elabore el procedimiento para el cobro por la venta de bienes inmuebles, indicando plazos para el pago del título de crédito, intereses, procedimientos previos a los procesos coactivos, situaciones específicas y cuantificables en las que la institución brindará algún tipo de facilidad de pago, mismo que registrará para la recaudación por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de formalizar los actos administrativos y genere condiciones igualitarias que coadyuven en la consecución de metas y objetivos institucionales.





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1180-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**Al Director Financiero**

8. Revisará el procedimiento para el establecimiento de intereses determinado en el sistema CABILDO, por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de que se asegure la recaudación de los valores reguladores en la normativa vigente.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.**

**Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

**Recomendaciones**

**Al Alcalde**

10. Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación.
11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

**Al Director Financiero**

13. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas realice el control previo a la emisión de los títulos de crédito y mantengan un archivo clasificado por fuentes de ingreso, con los soportes pertinentes y relevantes, el mismo que remitirá a la Subdirectora de Contabilidad para su registro, con el fin de mantener información financiera confiable y clasificada para la toma de decisiones y control posterior.





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1180-M  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

### TÍTULO DEL COMENTARIO

**Emisión de títulos de crédito sin la documentación de soporte suficiente y pertinente que respalde el proceso de recaudación de la venta de predios municipales.**

#### Conclusión

La falta de supervisión de la documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito que respaldan los procesos de recaudación de la venta de predios municipales, por parte de la Directora de Finanzas y los directores financieros, la falta de control previo para la emisión de los títulos de créditos de los jefes municipales de Rentas, profesionales municipales E, analistas de rentas seniors y subdirectores de Rentas; y, la Subdirectora del Centro de Atención Ciudadana, generó que se hayan emitido títulos por la venta de bienes inmuebles sin la documentación habilitante suficiente, pertinente y legal, que se hayan cobrado valores inferiores a lo que estableció el seno del Concejo Municipal mediante resoluciones; y, que no se hayan corregido a tiempo errores por la falta de observancia de la normativa vigente, ocasionando la disminución del patrimonio del GAD Municipal Santo Domingo, bajos ingresos por concepto de venta de bienes inmuebles, se establezca una diferencia de 486,00 USD de la venta de un predio de 180 m<sup>2</sup>, entre el valor adjudicado y el avalúo, al señor con cédula de ciudadanía 1700244633, se emita la resolución GADMSD-VQM-SO-62-20145-03-12-04 de 13 de marzo de 2015, en la cual no se detalla el valor de venta del terreno del Asentamiento Laura Flores 1, lote 18, manzana 22, vendido al señor con cédula de ciudadanía 1708814890, no existe evidencia de que la Subdirectora de Rentas haya solicitado justificación del valor de la venta del bien inmueble, ni de informe emitido al Director Financiero para que realice las observaciones respectivas; se clasifique en quintil 1 y 2 y se adjudique un lote de terreno a los señores con cédula de ciudadanía: 1710235829, 21001677234, 1706709555, 1707411698, 1704789559 y 1706366414, con un precio por metro cuadrado mayor a 5,00 USD, valor que no consta en la tabla de la Sección II Legalización de la Tenencia de Tierras, artículo 11, Avalúo de Tierras y o se realice el cálculo del avalúo real del bien; y, de la venta de un terreno de 21.57 m<sup>2</sup>, con una construcción de hormigón armado de 78 m<sup>2</sup>, efectuada al señor con cédula de ciudadanía 1719976837, según el estudio de factibilidad se hizo constar a una familia de bajo recursos económicos, evidenciando que el estudio socio-económico no se efectuó objetivamente, por lo que la emisión de títulos de crédito y los procesos de recaudación para la venta de bienes inmuebles no fueron sustentados, supervisados ni controlados para que éstos se realicen dentro de los parámetros legales y en igualdad de condiciones socio-económicas.

#### Recomendaciones

##### Al Director Financiero

14. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas que previo a autorizar la emisión de los títulos de crédito, verifique que el expediente cuente con todos los documentos suficientes y pertinentes, con el fin de respaldar y sustentar los procesos administrativos que se generan en Rentas, de manera efectiva, eficiente y económica.

### TÍTULO DEL COMENTARIO

**Inconsistencias en los procesos de recaudación y cuentas pendientes de cobro en la venta de bienes inmuebles.**

#### Conclusión

La falta de supervisión y control a los procesos de recaudación de la venta de bienes inmuebles y de las cuentas pendientes de cobro, por parte de la Directora de Finanzas y de los directores financieros, la falta de control previo en el ejercicio de sus funciones de la Analista de Recaudación, la falta de revisión y análisis de las cuentas por cobrar de los subdirectores de Contabilidad; y, por la falta de cumplimiento en el proceso de cobranza de las subdirectores de Tesorería, quienes también actuaron en calidad de Juezas de Coactivas, ocasionó que no se hayan cobrado los valores de los bienes inmuebles vendidos correspondiente a los títulos de crédito: 2019589, y 1978692, emitidos en el año 2011; y de los títulos de crédito emitidos en los años 2012, 2013 2014, por el mismo concepto, disminuyendo los ingresos de capital y obstaculizando el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**



**Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1180-M**  
**Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018**

**Recomendaciones**  
**Al Director Financiero**

17. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Procesos de recaudación por subdivisión de lotes, con inconsistencias y sin documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito.**

**Conclusión**

La Directora de Finanzas y los directores financieros que actuaron en el período analizado, no supervisaron previamente la emisión de los títulos de crédito por concepto de subdivisión de lotes, que permita recaudar valores de acuerdo a lo establecido en el COOTAD Y PDOT; así también, los subdirectores de Rentas y Tesorería no establecieron controles previos a la emisión y recaudación, respectivamente, existiendo errores en los conceptos de títulos de crédito por subdivisión de lotes y servicios administrativos; además, no observaron la normativa vigente para la emisión y recaudación; el Asistente de Rentas, los asistentes de Centro de Atención Ciudadana, el Asistente de Cultura, Arte y Deporte, el Asistente de Desarrollo Comunitario y los asistentes administrativos; tampoco, verificaron que previo a la emisión y recaudación se realicen las correcciones necesarias para el cambio del documentos habilitante de emisión de títulos, lo que ocasionó que la entidad deje de recaudar 11 569,03 USD, duplicidad de usuario a servidores y que exista un diferencia de 1 358,00 USD, de 26 títulos de crédito no identificados según la base de datos del Sistema Municipal CABILDO.

**Recomendaciones**  
**Al Director Financiero**

18. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas y Tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisión de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de títulos de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por concepto de subdivisión de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales.

Por la atención a la presente, suscribo  
Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA.**

Elaborado por: Velasco Natasha



Anexo: Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018  
Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018  
Caso: 80120




**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**

**SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y  
AUDITORIA INTERNA**

DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
DR10-DPSDT-0017-2018		EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016				
1	Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado	Director Financiero, Subdirectora de Contabilidad, Subdirector de Presupuesto, Subdirección de Rentas				
4	Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados.	Director de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones, Director Financiero				
5	Dispondrá a la Subdirectora de Rentas asigne el código correspondiente por tipo de ingreso referente al servicio administrativo o técnico entregado a los usuarios, con el objeto de mantener información financiera detallada por tipo de ingreso facilitando la toma de decisiones administrativas financieras y el control posterior.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas				

DIRECCIÓN FINANCIERA

7	Dispondrá al Director Financiero que elabore el procedimiento para el cobro por la venta de bienes inmuebles, indicando plazos para el pago del título de crédito, intereses, procedimientos previos a los procesos coactivos, situaciones específicas y cuantificables en las que la institución brindará algún tipo de facilidad de pago, mismo que registrará para la recaudación por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de formalizar los actos administrativos y genere condiciones igualitarias que coadyuven en la consecución de metas y objetivos institucionales	Director Financiero.				
8	Revisará el procedimiento para el establecimiento de intereses determinado en el sistema CABILDO, por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de que se asegure la recaudación de los valores reguladores en la normativa vigente.	Director Financiero.				
10	Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas, Tesorera				
11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores				
13	Dispondrá a la Subdirectora de Rentas realice el control previo a la emisión de los títulos de crédito y mantengan un archivo clasificado por fuentes de ingreso, con los soportes pertinentes y relevantes, el mismo que remitirá a la Subdirectora de Contabilidad para su registro, con el fin de mantener información financiera confiable y clasificada para la toma de decisiones y control posterior.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas				
14	Dispondrá a la Subdirectora de Rentas que previo a autorizar la emisión de los títulos de crédito, verifique que el expediente cuente con todos los documentos suficientes y pertinentes, con el fin de respaldar y sustentar los procesos administrativos que se generan en Rentas, de manera efectiva, eficiente y económica	Director Financiero, Subdirectora de Rentas				

DIRECCIÓN FINANCIERA

17	Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.	Subdirectora de Rentas				
18	Dispondrá a las subdirectoras de Rentas y Tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisión de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de títulos de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por concepto de subdivisión de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales.	Director Financiero, Subdirectora de Rentas, Tesorera				



NOMBRES Y APELLIDOS:	
CARGO:	
FIRMA:	
FECHA:	

Zimbra: direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec

---

## INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

---

**De :** DIRECCION GOBERNABILIDAD <direccion.gobernabilidad@santodomingo.gob.ec> mié, 26 de dic de 2018 14:27  
3 ficheros adjuntos

**Asunto :** INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

**Para :** DIRECCION FINANCIERA <direccion.financiera@santodomingo.gob.ec>

### Memorando N. GADMSD-GPT-2018-1180-M Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

**PARA:** Ing. Cristian Silva Zambrano  
**DIRECTOR FINANCIERO**

**Asunto:** Notificación para cumplimiento de recomendaciones emitidas en Informe N° DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Santo Domingo remite el informe N° DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quirola solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO** **Inadecuada administración del archivo que respalda los procesos de recaudación en las áreas de rentas, contabilidad y presupuestos.**

#### **Conclusión**

El Técnico Municipal B y el Asistente Administrativo responsable del archivo de la Dirección Financiera y Subdirección de Rentas, respectivamente, no llevaron un adecuado control de la documentación del archivo, ni solicitaron al responsable del archivo General que se asigne un lugar adecuado para su conservación; lo que ocasionó que la documentación habilitante que respalda los procesos de recaudación por permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones, subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso estén expuestos a riesgos de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

#### **Recomendaciones** **Al Director Financiero**

1. Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

## **Códigos para recaudar ingresos propios sin actualizar y diferencias de saldos registradas en la venta de bienes inmuebles.**

### **Conclusión**

La falta de monitoreo y control de los directores financieros a los procesos de recaudación y contabilización, por la falta de coordinación de la Jefe Municipal Rentas de la Dirección Financiera, con la Profesional Municipal E, Profesional Municipal C; analistas de Rentas seniors; analistas de Rentas seniors, subrogantes y los subdirectores de Rentas y las subdirectoras de Contabilidad y Presupuesto, en la aplicación de los códigos correctos para realizar la recaudación efectiva utilizando la herramienta informática CABILDO para obtener auxiliares de mayor claros e identificables, en relación al tipo de ingresos que se generan por los Servicios Técnicos Administrativos, lo que ocasionó que la Institución no cuente con información financiera confiable con respecto al origen de los ingresos, ya que existen diferencias entre los montos recaudados y contabilizados por ventas de bienes inmuebles, así también, no se pudo determinar los valores recaudados por conceptos de Permisos y aprobación de planos de urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones; y, mejoras de los niveles de recaudación de ingresos en la consecución de los objetivos institucionales del GAD Municipal de Santo Domingo.

### **Recomendaciones Al Alcalde**

4. Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados.

### **Al Director Financiero**

5. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas asigne el código correspondiente por tipo de ingreso referente al servicio administrativo o técnico entregado a los usuarios, con el objeto de mantener información financiera detallada por tipo de ingreso facilitando la toma de decisiones administrativas financieras y el control posterior.

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

### **Procesos de recaudación de venta de bienes inmuebles según información del sistema CABILDO con facilidades de pago sin sustento.**

### **Conclusión**

La falta de coordinación, supervisión y control al proceso de recaudación de venta de bienes inmuebles, a los reportes del sistema CABILDO y a pagos concedidos sin sustento por parte de la Directora de Finanzas y los directores financieros, los jefes municipales de Rentas, la Profesional Municipal E, la Profesional Municipal C, la Analista de Rentas Senior, los subdirectores de Rentas, las tesoreras generales y tesoreras generales subrogantes, que actuaron en el período analizado, autorizaron, emitieron títulos de crédito recaudaron los valores correspondientes a la venta de bienes inmuebles con facilidades o convenios de pago, sin sustento legal, sin un procedimiento definido y sin que se evidencien igualdad de condiciones entre un comprador y otro, lo que ocasionó que no se recauden oportunamente los recursos por la venta de bienes inmuebles y se concedan convenios de pago sin soporte legal, afectando la consecución de los objetivos institucionales.

### **Recomendaciones Al Alcalde**

7. Dispondrá al Director Financiero que elabore el procedimiento para el cobro por la venta de bienes inmuebles, indicando plazos para el pago del título de crédito, intereses, procedimientos previos a los procesos coactivos, situaciones específicas y cuantificables en las que la institución brindará algún tipo de facilidad de pago, mismo que registrará para la recaudación por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de formalizar los actos administrativos y genere condiciones igualitarias que coadyuven en la consecución de metas y objetivos institucionales.

## Al Director Financiero

8. Revisará el procedimiento para el establecimiento de intereses determinado en el sistema CABILDO, por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de que se asegure la recaudación de los valores reguladores en la normativa vigente.

## TÍTULO DEL COMENTARIO

### Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.

#### Conclusión

El Director Financiero y a la Secretaria del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaria General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaria General (E), entrego dichos procesos el 2 de octubre de 2017 , lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera integra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

#### Recomendaciones

##### Al Alcalde

10. Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación.
10. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

## Al Director Financiero

13. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas realice el control previo a la emisión de los títulos de crédito y mantengan un archivo clasificado por fuentes de ingreso, con los soportes pertinentes y relevantes, el mismo que remitirá a la Subdirectora de Contabilidad para su registro, con el fin de mantener información financiera confiable y clasificada para la toma de decisiones y control posterior.

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Emisión de títulos de crédito sin la documentación de soporte suficiente y pertinente que respalde el proceso de recaudación de la venta de predios municipales.**

### **Conclusión**

La falta de supervisión de la documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito que respaldan los procesos de recaudación de la venta de predios municipales, por parte de la Directora de Finanzas y los directores financieros, la falta de control previo para la emisión de los títulos de créditos de los jefes municipales de Rentas, profesionales municipales E, analistas de rentas seniors y subdirectores de Rentas; y, la Subdirectora del Centro de Atención Ciudadana, generó que se hayan emitido títulos por la venta de bienes inmuebles sin la documentación habilitante suficiente, pertinente y legal, que se hayan cobrado valores inferiores a lo que estableció el seno del Concejo Municipal mediante resoluciones; y, que no se hayan corregido a tiempo errores por la falta de observancia de la normativa vigente, ocasionando la disminución del patrimonio del GAD Municipal Santo Domingo, bajos ingresos por concepto de venta de bienes inmuebles, se establezca una diferencia de 486,00 USD de la venta de un predio de 180 m<sup>2</sup>, entre el valor adjudicado y el avalúo, al señor con cédula de ciudadanía 1700244633, se emita la resolución GADMSD-VQM-SO-62-20145-03-12-04 de 13 de marzo de 2015, en la cual no se detallo el valor de venta del terreno del Asentamiento Laura Flores 1, lote 18, manzana 22, vendido al señor con cédula de ciudadanía 1708814890, no existe evidencia de que la Subdirectora de Rentas haya solicitado justificación del valor de la venta del bien inmueble, ni de informe emitido al Director Financiero para que realice las observaciones respectivas; se clasifique en quintil 1 y 2 y se adjudique un lote de terreno a los señores con cédula de ciudadanía: 1710235829, 21001677234, 1706709555, 1707411698, 1704789559 y 1706366414, con un precio por metro cuadrado mayor a 5,00 USD, valor que no consta en la table de la Sección II Legalización de la Tenencia de Tierras, artículo 11, Avalúo de Tierras y o se realice el cálculo del avalúo real del bien; y, de la venta de un terreno de 21.57 m<sup>2</sup>, con una construcción de hormigón armado de 78 m<sup>2</sup>, efectuada al señor con cédula de ciudadanía 1719976837, según el estudio de factibilidad se hizo constar a una familia de bajo recursos económicos, evidenciando que el estudio socio-económico no se efectuó objetivamente, por lo que la emisión de títulos de crédito y los procesos de recaudación para la venta de bienes inmuebles no fueron sustentados, supervisados ni controlados para que éstos se realicen dentro de los parámetros legales y en igualdad de condiciones socio-económicas.

### **Recomendaciones Al Director Financiero**

14. Dispondrá a la Subdirectora de Rentas que previo a autorizar la emisión de los títulos de crédito, verifique que el expediente cuente con todos los documentos suficientes y pertinentes, con el fin de respaldar y sustentar los procesos administrativos que se generan en Rentas, de manera efectiva, eficiente y económica.

## **TÍTULO DEL COMENTARIO**

**Inconsistencias en los procesos de recaudación y cuentas pendientes de cobro en la venta de bienes inmuebles.**

### **Conclusión**

La falta de supervisión y control a los procesos de recaudación de la venta de bienes inmuebles y de las cuentas pendientes de cobro, por parte de la Directora de Finanzas y de los directores financieros, la falta de control previo

en el ejercicio de sus funciones de la Analista de Recaudación, la falta de revisión y análisis de las cuentas por cobrar de los subdirectores de Contabilidad; y, por la falta de cumplimiento en el proceso de cobranza de las subdirectores de Tesorería, quienes también actuaron en calidad de Juezas de Coactivas, ocasionó que no se hayan cobrado los valores de los bienes inmuebles vendidos correspondiente a los títulos de crédito: 2019589, y 1978692, emitidos en el año 2011; y de los títulos de crédito emitidos en los años 2012, 2013 2014, por le mismo concepto, disminuyendo los ingresos de capital y obstaculizando el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.

### **Recomendaciones Al Director Financiero**

17. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública.

### **TÍTULO DEL COMENTARIO**

#### **Procesos de recaudación por subdivisión de lotes, con inconsistencias y sin documentación habilitante para la emisión de títulos de crédito.**

### **Conclusión**

La Directora de Finanzas y los directores financieros que actuaron en el período analizado, no supervisaron previamente la emisión de los títulos de crédito por concepto de subdivisión de lotes, que permita recaudar valores de acuerdo a lo establecido en el COOTAD Y PDOT; así también, los subdirectores de Rentas y Tesorería no establecieron controles previos a la emisión y recaudación, respectivamente, existiendo errores en los conceptos de títulos de crédito por subdivisión de lotes y servicios administrativos; además, no observaron la normativa vigente para la emisión y recaudación; el Asistente de Rentas, los asistentes de Centro de Atención Ciudadana, el Asistente de Cultura, Arte y Deporte, el Asistente de Desarrollo Comunitario y los asistentes administrativos; tampoco, verificaron que previo a la emisión y recaudación se realicen las correcciones necesarias para el cambio del documentos habilitante de emisión de títulos, lo que ocasionó que la entidad deje de recaudar 11 569,03 USD, duplicidad de usuario a servidores y que exista un diferencia de 1 358,00 USD, de 26 títulos de crédito no identificados según la base de datos del Sistema Municipal CABILDO.

### **Recomendaciones Al Director Financiero**

17. Dispondrá a las subdirectoras de Rentas y Tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisión de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de títulos de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por concepto de subdivisión de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales.

Por la atención a la presente, suscribo.  
Atentamente,

Lcdo. Mauro Tapia B.

**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA .**

**Anexo:** Matriz de informe DR10-DPSDT-0017-2018  
Mediante correo institucional se adjunta Informe DR10-DPSDT-0017-2018

**Caso:** 80120

---

**GADMSD-GPT-2018-1180-M.pdf**  
3 MB

**39.- DR10-DPSDT-0017-2018.pdf**  
34 MB

**MATRIZ 2018-DR10-DPSDT-0017-2018.xlsx**  
710 KB

---

*(Faint mirrored text from the reverse side of the page, including "TITULO DEL COMENTARIO", "CONCLUSIÓN", and "DIRECTOR DE PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA")*



GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
 DIRECCIÓN DE FISCALIZACIÓN



MEMORANDO No GADMSD-DFI-2019-0032-M  
 Santo Domingo, 04 de enero de 2019

PARA: Lcdo. Mauro Tapia B.  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACION Y TRANSPARENCIA**

**Asunto: RECOMENDACIONES DE CONTRALORIA.**

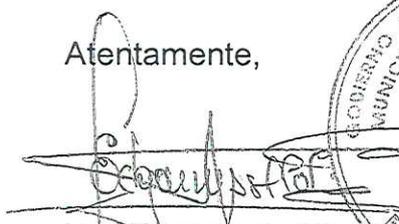
En memorandos N° GADMSD-GPT-2018-0042-MC y N° GADMSD-GPT-2018-0041-MC, en su parte pertinente indica: El cumplimiento de las recomendaciones emitidas por Contraloría General del Estado, en los distintos exámenes especiales y auditorías internas realizadas al GAD municipal.

A continuación detallo los informes de acuerdo al número de recomendación:

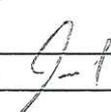
N°	DESCRIPCION	SUBIDA	OBSERVACION
1	DR10-DPSDT-0017-2018	SI	<b>Recomendación 11:</b> Memorando de Conocimiento y Memorando Información facilitada.
2	DR10-DPSDT-GADMSD-AI-0006-2018	SI	<b>Recomendación 5:</b> Memorando de conocimiento y Memorando de información solicitada, indicando que la Dirección de Fiscalización se encuentra presta a facilitar información en todo momento.

Particular que informo para los fines pertinentes.

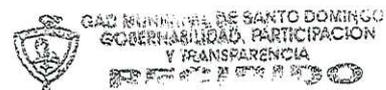
Atentamente,

  
 Ing. Edgar Astudillo Iniguez  
**DIRECTOR DE FISCALIZACIÓN**

C/c: Archivo

ELABORADO POR Lcdo. Byron Vanegas 

Casos: 80319 / 80113



04 ENE 2019

N° de Ingreso: 0023 11:08  
 Firma: ADRIANA.

Original se encuentra en Informe DR10-DPSDT-GADMSD-AI-0006-2018.



Luis Byron Velazquez  
2018-12-27



GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

Para: DIRECTORES  
SUBDIRECTORES

Asunto: Notificación para el cumplimiento de recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

Con Oficio N.º 1721-DPSDT-2018 de 14 de diciembre de 2018; el Dr. Luis Antonio Arroyo Álvarez, Director Provincial de Contraloría de Santo Domingo remite el Informe DR10-DPSDT-0017-2018, del Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016; mediante memorando N.º GADMSD-A-VQM-2018-0409-M, de 18 de diciembre de 2018, el Señor Alcalde Víctor Manuel Quiroa solicita que la Dirección de Gobernabilidad proceda a disponer la aplicación de recomendaciones así como el seguimiento de las mismas.

Al respecto, de conformidad con el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, solicito que hasta el martes 12 de febrero de 2019, con el carácter de obligatorio observen y pongan en práctica las recomendaciones que a continuación se detallan; debiendo subir la evidencia al Sistema SISREC4, al igual que remitir a esta dirección la matriz en conjunto con la evidencia en forma física hasta la fecha establecida.

**TÍTULO DEL COMENTARIO**

Falta de entrega de expedientes de los procesos de recaudación de los rubros sujetos a examen.

**Conclusión**

El Director Financiero y a la Secretaría del Concejo Municipal, Subrogante, responsable de Secretaría General en ausencia del servidor Titular Secretario del Concejo Municipal, no coordinaron con la Subdirectora de Rentas y la Subdirectora de Centro de Atención Ciudadano, para la entrega de la información completa al equipo de auditoría de los procesos de venta de bienes inmuebles entregados se verificó que se contenían comprobantes de recaudación, convenios de pago al registro de ingresos asiento de contabilización comprobantes de depósito, liquidaciones de convenios de pago, de igual manera los procesos de impuesto por subdivisión de lotes; y, en el caso de los procesos de servicios técnicos administrativos, permisos y aprobación de planos urbanísticos en el sistema de cabildo no mantenían un código específico para este rubro, realizaron su registro con los permisos de construcción y remodelación la Secretaría General (E), entregó dichos procesos el 2 de octubre de 2017, lo que ocasionó que no se pueda analizar los rubros asignados en el orden de trabajo de manera íntegra, tampoco, se permitió verificar que los ingresos de la Institución hayan sido recaudados en cumplimiento con la normativa legal vigente; así mismo, no se pudo constatar la existencia de un archivo completo en la Subdirección de Rentas; ni comprobar la veracidad de la recaudación y las fuentes de ingreso asignados para mantener los servicios que brinda el GAD Municipal, dificultando las labores de control posterior.

**Recomendación**  
Al Alcalde

11. Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

80401





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
Y TRANSPARENCIA



Memorando N. GADMSD-GPT-2018-0042-MC  
Santo Domingo, 26 de diciembre de 2018

Por la atención a la presente, suscribo

Atentamente

Lcdo. Mauro Tapia Basantes  
DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD,  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

Elaborado por: Velasco Natasha



Anexo: Mediante correo institucional se adjunta Informe PRIO GADMSD 20017-2018  
Matriz de Seguimiento  
Caso: 80319

GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO



CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA  
DEL ORIGINAL QUE REPOSA EN  
EL ARCHIVO DE LA DIRECCIÓN  
DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
Y TRANSPARENCIA





## GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO



SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y AUDITORIA INTERNA						
DIRECCIÓN DE FISCALIZACIÓN						
N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
DR10-DPSDT-0017-2018		EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACION DE LAS TASAS POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANISTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE JULIO DE 2016.				
11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de 10 días, conforme establece la normativa vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MEMORANDO -GADMS DFI-2018-2324-M.</li> <li>• OFICIO -GADMSD-DFI-2018-1025-OF.</li> </ul>	SI	100%	

NOMBRES Y APELLIDOS:	EDGAR MEDARDO ASTUDILLO IÑIGUEZ
CARGO:	DIRECTOR DE FISCALIZACION
FIRMA:	
FECHA:	04-ene-19





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO  
DIRECCIÓN DE FISCALIZACIÓN**



**MEMORANDO No GADMSD-DFI-2018-2324-M  
Santo Domingo, 11 de diciembre de 2018**

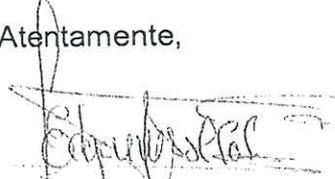
**PARA:** Lcdo. Mauro Tapia B.  
**DIRECTOR DE GOVERNABILIDAD, PARTICIPACION Y TRANSPARENCIA**

**Asunto:** Recomendaciones de Contraloría.

En atención a Memorando N° GADMSD-GPT-2018-0030-MC, de fecha 17 de octubre de 2018, referente a recomendaciones de la Contraloría General del Estado, específicamente del examen DR10-DPSDT-GADMSD-AI-0004-2018, al respecto la Dirección de Fiscalización, cumple con informar que del citado documento, se entregó copias a todos los funcionarios para su conocimiento y aplicación.

Lo que comunico a Ud, para los fines pertinentes.

Atentamente,

  
Ing. Edgar Astudillo Iñiguez  
**DIRECTOR DE FISCALIZACIÓN**



C/c: Archivo

ELABORADO POR	Lcdo. Byron Vanegas	
---------------	---------------------	---

Caso: 67051



13 DIC 2018

N° de Ingreso: 0396 Hora: 10:01

Firma: AORIANA V





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
 DIRECCION DE FISCALIZACIÓN



OFICIO N°: GADMSD-DFI-2018-1025-OF  
 Santo Domingo, 14 de noviembre de 2018

Ing. Héctor Cedeño  
**JEFE DE EQUIPO DE LA CONTRALORÍA DEL ESTADO**  
**DELEGACIÓN PROVINCIAL DE SANTO DOMINGO**

De mi consideración:

Por medio del presente me permito remitir matriz debidamente documentada que se hace relación a recomendaciones del informe N.-DAPyA-0025-2016, referente a Examen Especial de Ingeniería practicado al Proyecto de Ampliación del Suministro de Agua Potable de Santo Domingo de los Tsáchilas con la Compañía Hansol EME LTDA., a cargo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santo Domingo.

Cabe señalar que se han identificado recomendaciones con casos que no se han presentado en el periodo 2017 o se encuentran en ejecución, mismas que de darse, se procederá a cumplir con lo establecido

Atentamente

Ing. Edgar Astudillo I.  
**DIRECTOR DE FISCALIZACIÓN**



C/c: Archivo.

ACCION	NOMBRE	SUMILLA
Elaborado por:	Lic. Martín Zapata Z	

15-11-2018  
 11:30





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
CENTRO DE ATENCIÓN CIUDADANA



Memorando N. °: GADMSD-CAC-CMG-2019-007-M  
Santo Domingo, 03 de enero de 2019

**PARA:** Lcdo. Mauro Tapia  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD  
PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

**C.C.:** Dr. Antonio Terán Mancheno  
**SECRETARIO GENERAL**

**Asunto:** Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

En referencia a Memorando GADMSD-GPT-2018-0042-MC, de la Dirección de Gobernabilidad Participación y Transparencia, mediante el cual comunica la recomendación del Informe DR10-DPSDT-0017-2018.

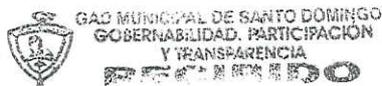
Al respecto informo a usted, que mediante Memorando GADMSD-CAC-CMG-2019-002-M que en copia adjunto, se ha informado a todo el personal del Centro de Atención Ciudadana la recomendación de dicho informe para conocimiento y aplicación según corresponda.

Atentamente,

Lcda. Carmen Morillo Galárraga  
**SUBDIRECTORA DEL C.A.C**  
Caso: 80319



**Adjunto:** Matriz de recomendaciones.



04 ENE 2019

Nº de ingreso: 0021 9:15

Firma: ADRIANA V R





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
 CENTRO DE ATENCIÓN CIUDADANA



Memorando N. °: GADMSD-CAC-CMG-2019-002-M  
 Santo Domingo, 02 de enero de 2019

PARA:

Lcda. Jenny Canales Ruiz  
 ANALISTA DEL CAC

Lcda. Tatiana Espin Medina  
 ANALISTA DEL CAC

Lcda. Julia Sandoval Cuenca  
 ANALISTA DEL CAC

Sra. María Perugachi Mediavilla  
 ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Ing. Andrés Ortiz Morillo  
 ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Ing. Cielo Bravo Pinargote  
 ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Sra. Tatiana Aguavil Jendi  
 ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Sra. Evelyn Alcivar Ordoñez  
 ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Sra. Emifer Fernandez Cerón  
 ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Sra. Asmara Ojeda Mikketta  
 ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Sra. Rosario Ortega Vivanco  
 ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Sra. Dolores Padilla Ordoñez  
 ASISTENTE ADMINISTRATIVO

*Handwritten notes:*  
 03-01-2019  
 03-01/2019  
 03-01/2019 10:50  
 03-01-2019 11:04  
 07-01-2019 9h41  
 03-01-2019 9h38  
 9:36 2019  
 03/01/19 9h43  
 03-01-2019 09h39  
 03/01/19 14h00  
 03-enero-2019- 11h45  
 3-01-2019 9:00

ASUNTO:

Notificación para el cumplimiento de las recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018 de la Contraloría General del Estado

Para su conocimiento y atención pertinente, remito mediante correo electrónico institucional, Memorando No. GADMSD-GPT-2018-0042-MC, suscrito por el Lcdo. Mauro Tapia Basantes, Director de Gobernabilidad Participación y Transparencia, la siguiente recomendación del Informe DR10-DPSDT-0017-2018, emitida por la Contraloría General del Estado al GAD Municipal de Santo Domingo.

**Recomendación**

Al Alcalde

11. "Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen".

Cordialmente,

*Handwritten signature of Carmen Morillo Galarraga*  
 Lcda. Carmen Morillo Galarraga  
 SUBDIRECTORA DEL CAC



**Zimbra:****carmen.morillo@santodomingo.gob.ec****RECOMENDACION INFORME DR10-DPSDT-0017-2018**

**De :** CARMEN CECILIA MORILLO GALARRAGA  
<carmen.morillo@santodomingo.gob.ec>

mié, 02 de ene de 2019 16:53

📎 1 ficheros adjuntos

**Asunto :** RECOMENDACION INFORME DR10-DPSDT-0017-2018

**Para :** JENNY ALEXANDRA CANALES RUIZ  
<jenny.canales@santodomingo.gob.ec>, MARIA TATIANA ESPIN MEDINA  
<maria.espin@santodomingo.gob.ec>, JULIA ENID SANDOVAL CUENCA  
<julia.sandoval@santodomingo.gob.ec>, MARIA ALICIA PERUGACHI MEDIAVILLA  
<maria.perugachi@santodomingo.gob.ec>, ANDRES GONZALO ORTIZ MORILLO  
<andres.ortiz@santodomingo.gob.ec>, CIELO DOLORES BRAVO PINARGOTE  
<cielo.bravo@santodomingo.gob.ec>, LISSETH TATIANA AGUAVIL JENDI  
<lisseth.aguavil@santodomingo.gob.ec>, ASMARA RIECO OJEDA MIKETTA  
<asmara.ojeda@santodomingo.gob.ec>, ROSARIO BARBARITA ORTEGA VIVANCO  
<rosario.ortega@santodomingo.gob.ec>, DOLORES PADILLA ORDOÑEZ  
<dolores.padilla@santodomingo.gob.ec>

**Memorando N. °: GADMSD-CAC-CMG-2019-002-M**  
Santo Domingo, 02 de enero de 2019

**PARA:**

- Lcd<sup>a</sup>. Jenny Canales Ruiz  
ANALISTA DEL CAC
- Lcda. Tatiana Espin Medina  
ANALISTA DEL CAC
- Lcda. Julia Sandoval Cuenca  
ANALISTA DEL CAC
- Sra. María Perugachi Mediavilla  
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- Ing. Andrés Ortiz Morillo  
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- Ing. Cielo Bravo Pinargote  
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- Sra. Tatiana Aguavil Jendi  
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- Srta. Evelyn Alcivar Ordoñez  
ASISTENTE ADMINISTRATIVO
- Srta. Emifer Fernandez Cerón  
ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Sra. Asmara Ojeda Mikketta  
ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Sra. Rosario Ortega Vivanco  
ASISTENTE ADMINISTRATIVO

Sra. Dolores Padilla Ordoñez  
ASISTENTE ADMINISTRATIVO

**ASUNTO:** Notificación para el cumplimiento de las recomendaciones emitidas en el Informe DR10-DPSDT-0017-2018 de la Contraloría General del Estado

Para su conocimiento y atención pertinente, remito mediante correo electrónico institucional, Memorando No. GADMSD-GPT-2018-0042-MC, suscrito por el Lcdo. Mauro Tapia Basantes, Director de Gobernabilidad Participación y Transparencia, la siguiente recomendación del Informe DR10-DPSDT-0017-2018, emitida por la Contraloría General del Estado al GAD Municipal de Santo Domingo.

**Recomendación  
Al Alcalde**

11. *“Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen”.*

Cordialmente,

Lcda. Carmen Morillo Galarraga  
SUBDIRECTORA DEL CAC

---

 **GADMSD-CAC-CMG-2019-002-M.pdf**  
1 MB

---



GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO



### Exámen Recomendaciones

Examen: DR10-DPSDT-0017-2018

EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES), IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016

#	Rec.	Recomendación	Cumplimiento (%)	Observaciones
11		Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	% 100	CAC-CMG-2019-002-M.pdf

NOMBRE Y APELLIDOS:	Carayen Morúa
CARGO:	Subdirectora CAC
FIRMA:	<i>[Firma manuscrita]</i>
FECHA:	03-01-2019



# GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO

GAD MUNICIPAL DE SANTO DOMINGO  
GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN  
Y TRANSPARENCIA

DIRECCIÓN DE TIC's



Memorando N°: GADMSD-TIC's-2019-002 -M

02 ENE 2019

N° de Ingreso:

007

17h37

Firma:

NATASIA V. fuj

Santo Domingo, 02 de enero de 2019

**PARA:** Lcdo. Mauro Tapia B.  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y  
TRANSPARENCIA**

**ASUNTO:** Cumplimiento de recomendaciones de contraloría.

Dando contestación a la comunicación realizado en el memorando GADMSD-GPT-2018-0041-MC y GADMSD-GPT-2018-0042-MC en relación al cumplimiento de las recomendaciones de la Contraloría General del Estado, subidas al sistema SISREC4 de las que presentan avance parcial y de aquellas que no presentan ningún avance al respecto informo lo siguiente:

La recomendación contemplada en el informe N° DR10-DPSDT-GADMSD-AI-0006-2018, que dice "Dispondrá y supervisará los directores y jefes departamentales de la entidad, que proporcionen oportunamente, toda la información y documentación requerida por los auditores internos o externos para fines de las acciones de control a ejecutarse en el GAD Municipal de Santo Domingo, a fin de que la revisión y análisis se realice en el tiempo programado." fue solventada dando a conocer esta recomendación a todo el personal de TICS en Memorando Circular GADMSD-TICS-RR-2018-012-MC.

Las recomendación contemplada en el informe N° DR10-DPSDT-0017-2018 que indica "Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados." Esta recomendación es para el Director Financiero sin embargo la Dirección de TICS evidencia la gestión para el cumplimiento solicitando con memorando GADMSD-TICS-2018-0881-M al Director Financiero que al no haber recibido hasta la presente fecha ninguna solicitud por parte de la Dirección Financiera para la aplicación de esta recomendación, se solicitó se indique si, la Dirección Financiera realizó la disposición señalada en la recomendación anteriormente citada y remitir a la Dirección de TICS los hallazgos encontrados.

En el mismo informe de la Contraloría señala otra recomendación "Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que





# GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO

## DIRECCIÓN DE TIC's



rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen. Debido a que no existió ningún examen de la contraloría ejecutado en este periodo a la Dirección de TICS, sin embargo se dará fiel cumplimiento a esta recomendación cuando exista la necesidad, también se dio a conocer esta recomendación al personal de tics en la circular GADMSD-TICS-RR-2018-011-MC.

Se subió al sistema SISREC4 toda la evidencia antes mencionada.

Particular que informo para los fines pertinentes.

  
Ing. Roberto Ramírez Padilla  
**DIRECTOR DE TIC's**

Elaborado por:	Ing. Elías Martinetti
----------------	-----------------------



Caso 80119

Adjunto dos matrices de SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y AUDITORIA INTERNA.

Copias de memorando GADMSD-TICS-2018-0881-M, circular GADMSD-TICS-RR-2018-011-MC y circular GADMSD-TICS-RR-2018-012-MC.





## GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO



### SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y AUDITORIA INTERNA

DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

N.º	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
<b>DR10-DPSDT-0017-2018</b>		EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIÓN DE PLANOS URBANÍSTICOS, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016				
4	Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados.	Director de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones, Director Financiero	MEMORANDO GADMSD-TICS-2018-0881-M SE ENVIO UN RECORDATORIO AL DIRECTOR FINANCIERO PARA QUE REMITA LA INFORMACION NECESARIA PARA LA APLICACIÓN DE ESTA RECOMENDACIÓN, DEBIDO A QUE NO SE HA RECIBIDO NINGUN PEDIDO	X	100%	
11	Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.	Directores y Subdirectores	NO EXISTIO NINGUN EXAMEN DE LA CONTRALORIA EJECUTADO EN ESTE PERIODO A LA DIRECION DE TICS, SIN EMBARGO SE DARÁ FIEL CUMPLIMIENTO A ESTA RECOMENDACIÓN CUADO EXISTA LA NECESIDAD, SE DIO A CONOCER ESTA RECOMENDACION AL PERSONAL DE TICS EN LA CIRCULAR GADMSD-TICS-RR-2018-011-MC	X	100%	

	NOMBRES Y APELLIDOS:	ROBERTO RAMIREZ P
	CARGO:	DIRECTOR DE TICS
	FIRMA:	
	FECHA:	02 DE ENERO DE 2019

DIRECCIÓN DE TIC's



SANTO DOMINGO



REPORTE DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA COMISIÓN

AUDITORIA INTERNA

DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA

El presente informe tiene como finalidad informar a la Comisión de Auditoría Interna sobre los resultados de la auditoría realizada en el mes de mayo del 2014.

En el presente informe se detallan los hallazgos encontrados durante el desarrollo de la auditoría, así como las recomendaciones formuladas por los auditores para mejorar el desempeño de los procesos auditados.

Los hallazgos se clasifican en críticos, graves y leves, de acuerdo a su impacto en el funcionamiento de la institución.

Se han identificado un total de 15 hallazgos, de los cuales 5 son críticos, 8 son graves y 2 son leves. Los hallazgos críticos se refieren a la falta de documentación de los procesos y a la ausencia de personal capacitado para el desarrollo de las actividades.

Las recomendaciones formuladas por los auditores consisten en la implementación de un sistema de documentación de los procesos y en la capacitación del personal involucrado en los procesos auditados.

Se espera que las acciones derivadas de las recomendaciones formuladas permitan mejorar el desempeño de los procesos auditados y fortalecer la gestión de la institución.



**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO**  
DIRECCIÓN DE TIC's



**MEMORANDO N°: GADMSD-TIC's-2018-0881-M**

**Santo Domingo, 27 de diciembre de 2018**

**PARA:** Ing. Cristian Silva Zambrano  
**DIRECTOR FINANCIERO**

**ASUNTO:** Recomendaciones de la Contraloría.

En base al memorando GADMSD-GPT-2018-1186-M se dispone la aplicación de las recomendaciones de la contraloría insertadas en el informe DR10-DPSDT-0017-2018. La recomendación 4 señala: "Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados."

Al no haber recibido hasta la presente fecha ninguna solicitud por parte de la Dirección Financiera para la aplicación de esta recomendación, solicito a usted se indique si, realizó la disposición señalada en la recomendación anteriormente citada y remitir a esta Dirección los hallazgos encontrados.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Ing. Roberto Ramírez Padilla  
**DIRECTOR DE TIC's**

Elaborado por:	Ing. Elias Martinetti	
----------------	-----------------------	--

*gossy*



Gobierno Autónomo Descentralizado  
Municipal de Santo Domingo  
CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL  
QUE REPOSA EN NUESTRO ARCHIVO

**DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA Y REDES**

GAD MUNICIPAL DE SANTO DOMINGO  
DIRECCIÓN FINANCIERA  
**RECIBIDO**

27 DIC 2018

Elaborado por: *Elia* guía

Observaciones: *[Signature]*





GAD MUNICIPAL  
**SANTO DOMINGO**  
DIRECCIÓN DE TIC's



MEMORANDO N. °: GADMSD-TICS-RR-2018-011-MC

Santo Domingo, 27 de diciembre de 2018

**PARA: PERSONAL DE INFORMATICA**

**Asunto:** Disposición de Aplicación de Recomendaciones

En Cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 92 de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado, dispongo la aplicación inmediata de las recomendaciones emitidas por la Contraloría del General Estado, constantes en el informe No. **DR10-DPSDT-0017-2018**, que corresponde al Examen Especial a los procesos de recaudación de la tasa por servicios técnicos administrativos (permisos y aprobación de planos urbanísticos, lotizaciones y urbanizaciones); impuesto por subdivisión de lotes y venta de bienes inmuebles, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 31 de julio de 2016.

**RECOMENDACIÓN 4.**

**AL ALCALDE:**

Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados.

**RECOMENDACIÓN 11.**

**AL ALCALDE:**

Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen.

En tal sentido, a fin de fortalecer el control interno institucional me permito insistir en el cumplimiento e implantación de las recomendaciones antes señaladas, que tienen el carácter de obligatorio, y que su inobservancia dará lugar a las sanciones por parte de los organismos de control.





# GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO

## DIRECCIÓN DE TIC's



En virtud de lo cual DISPONGO a ustedes su cumplimiento y aplicación según corresponda.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

  
Ing. Roberto Ramirez Padilla  
**DIRECTOR DE TIC's**



Elaborado por: Ing. Elías Martinetti



Recibido

- Camilo 27/12/2018 14:29 
- Jairo 27/12/2018 14:30 
- Luis Gonzalez 27/12/2018 14:31 
- Verónica Romero 27/12/2018 14:32 
- Zaida Cuervo 27/12/2018 14:33
- Abner Carrillo 27/12/2018 14:34 
- Maria Cilia 27/12/2018 14:34 
- Josef Samaniego 27/12/2018 14:35 
- ROBERT BAWER 27/12/18 14:52 
- Edison Harrover 27/12/18 14:54 
- Yury Rey 27/12/2018 14:54 
- Reynal Delgado 27/12/2018 14:55
- Cristina Barrios 27/12/2018 14:57
- Elias Martinetti 27/12/2018 14:59





02 ENE 2019

Nº de Ingreso: 005 AN. 19  
Firma: NATASHA V. [Signature]

**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO  
DIRECCIÓN FINANCIERA**



**MEMORANDO GADMSD-DF-2019-0003-M**  
Santo Domingo, 02 de enero del 2019

**PARA:** Lcdo. Mauro Tapia Basantes  
**DIRECTOR DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

**ASUNTO:** EVIDENCIA DOCUMENTAL DE LAS RECOMENDACIONES DE LA CGE

En atención al memorando GADMSD-GPT-2018-1180-M y GADMSD-GPT-2018-0041-MC, de fecha 26 de diciembre del 2018; adjunto el presente remito a usted evidencia documental de las siguientes recomendaciones:

**INFORME N° DR10-DPSDT-GADMSD-AI-0006-2018**

**Recomendación 5**

*"Dispondrá y supervisará los directores y jefes departamentales de la entidad, que proporcionen oportunamente, toda la información y documentación requerida por los auditores internos o externos para fines de las acciones de control a ejecutarse en el GAD Municipal de Santo Domingo, a fin de que la revisión y análisis se realice en el tiempo programado."* **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

**INFORME N°. DR10-DPSDT-0017-2018.**

**Recomendación 1**

*"Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado".* **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

**Recomendación 4**

*"Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados".* **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M Y ACTA DE REUNIÓN DE TRABAJO**

**Recomendación 5**

*"Dispondrá a la Subdirectora de Rentas asigne el código correspondiente por tipo de ingreso referente al servicio administrativo o técnico entregado a los usuarios, con el objeto de mantener información financiera detallada por tipo de ingreso facilitando la toma de decisiones administrativas financieras y el control posterior".* **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

**Recomendación 7**

*"Dispondrá al Director Financiero que elabore el procedimiento para el cobro por la venta de bienes inmuebles, indicando plazos para el pago del título de crédito, intereses, procedimientos."*





# GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO

## DIRECCIÓN FINANCIERA



previos a los procesos coactivos, situaciones específicas y cuantificables en las que la institución brindará algún tipo de facilidad de pago, mismo que regirá para la recaudación por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de formalizar los actos administrativos y genere condiciones igualitarias que coadyuven en la consecución de metas y objetivos institucionales". **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

### Recomendación 8

"Revisará el procedimiento para el establecimiento de intereses determinado en el sistema CABILDO, por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de que se asegure la recaudación de los valores reguladores en la normativa vigente". **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

### Recomendación 10

"Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación". **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

### Recomendación 11

"Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen". **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

### Recomendación 13

"Dispondrá a la Subdirectora de Rentas realice el control previo a la emisión de los títulos de crédito y mantengan un archivo clasificado por fuentes de ingreso, con los soportes pertinentes y relevantes, el mismo que remitirá a la Subdirectora de Contabilidad para su registro, con el fin de mantener información financiera confiable y clasificada para la toma de decisiones y control posterior". **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

### Recomendación 14

"Dispondrá a la Subdirectora de Rentas que previo a autorizar la emisión de los títulos de crédito, verifique que el expediente cuente con todos los documentos suficientes y pertinentes, con el fin de respaldar y sustentar los procesos administrativos que se generan en Rentas, de manera efectiva, eficiente y económica". **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

### Recomendación 17

"Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública". **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

### Recomendación 18

"Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas y tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisiones de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión





# GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO

## DIRECCIÓN FINANCIERA



de título de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por conceptos de subdivisiones de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales". **EVIDENCIA DOCUMENTAL GADMSD-DF-2018-2218-M**

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

Ing. Cristian Silva Zambrano  
**DIRECTOR FINANCIERO**

Elaborado por:	Ing. Martha Moreno T.
----------------	-----------------------

Caso: 80113-80120

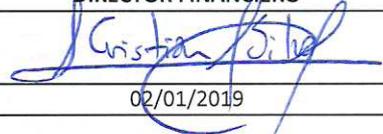


**SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS POR LOS AUDITORES DE LA CGE Y AUDITORIA INTERNA**

**DIRECCIÓN DE GOBERNABILIDAD, PARTICIPACIÓN Y TRANSPARENCIA**

Nro.	TIPO DE EXAMEN Y RECOMENDACIÓN	RESPONSABLE DE EJECUTAR	ANEXOS DOCUMENTOS	CUMPLIMIENTO		
				SI	EN PROCESO (%)	NO
	<b>DR10-DPSDT-0017-2018</b>	EXAMEN ESPECIAL A LOS PROCESOS DE RECAUDACIÓN DE LA TASA POR SERVICIOS TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS (PERMISOS Y APROBACIONES DE PLANOS URBANÍSTICO, LOTIZACIONES Y URBANIZACIONES); IMPUESTO POR SUBDIVISIÓN DE LOTES Y VENTA DE BIENES INMUEBLES, POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO DE 2011 Y EL 31 DE JULIO DE 2016.				
1	"Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado".	Director Financiero, Subdirectora de Contabilidad, Subdirector de Presupuesto, Subdirectora de Rentas	Se anexa memorando GADMSD-DF-2018-2218-M Se anexa Acta de reunión de trabajo	x		
4	"Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados".	Director de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones, Director Financiero		x		
5	"Dispondrá a la Subdirectora de Rentas asigne el código correspondiente por tipo de ingreso referente al servicio administrativo o técnico entregado a los usuarios, con el objeto de mantener información financiera detallada por tipo de ingreso facilitando la toma de decisiones administrativas financieras y el control posterior".	Director Financiero, Subdirectora de Rentas.		x		
7	"Dispondrá al Director Financiero que elabore el procedimiento para el cobro por la venta de bienes inmuebles, indicando plazos para el pago del título de crédito, intereses, procedimientos previos a los procesos coactivos, situaciones específicas y cuantificables en las que la institución brindará algún tipo de facilidad de pago, mismo que registrará para la recaudación por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de formalizar los actos administrativos y genere condiciones igualitarias que coadyuven en la consecución de metas y objetivos institucionales".	Director Financiero		x		
8	"Revisará el procedimiento para el establecimiento de intereses determinado en el sistema CABILDO, por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de que se asegure la recaudación de los valores reguladores en la normativa vigente".	Director Financiero		x		
10	"Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación".	Director Financiero, Subdirectora de Rentas, Tesorería		x		
11	"Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen".	Subdirectores y Subdirecciones		x		
13	"Dispondrá a la Subdirectora de Rentas realice el control previo a la emisión de los títulos de crédito y mantengan un archivo clasificado por fuentes de ingreso, con los soportes pertinentes y relevantes, el mismo que remitirá a la Subdirectora de Contabilidad para su registro, con el fin de mantener información financiera confiable y clasificada para la toma de decisiones y control posterior".	Director Financiero, Subdirectora de Rentas		x		
14	"Dispondrá a la Subdirectora de Rentas que previo a autorizar la emisión de los títulos de crédito, verifique que el expediente cuente con todos los documentos suficientes y pertinentes, con el fin de respaldar y sustentar los procesos administrativos que se generan en Rentas, de manera efectiva, eficiente y económica".	Director Financiero, Subdirectora de Rentas		x		
17	"Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública".	Subdirectora de Rentas		x		

18	" Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas y tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisiones de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de título de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por conceptos de subdivisiones de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales".	Director Financiero, Subdirectora de Rentas, Tesorería	x		
----	---	--	---	--	--

<b>NOMBRES Y APELLIDOS:</b>	Ing. Cristian Silva Zambrano
<b>CARGO</b>	<b>DIRECTOR FINANCIERO</b>
<b>FIRMA.</b>	
<b>FECHA:</b>	02/01/2019

C.c



# GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO DIRECCIÓN FINANCIERA



MEMORANDO GADMSD-DF-2018-2218-M  
Santo Domingo, 27 de diciembre del 2018

PARA: Lcda. Seney Silva  
SUBDIRECTORA DE RENTAS

Ing. Ana Zambrano Riera  
SUBDIRECTORA DE TESORERÍA GENERAL

Ing. Ana Isabel Rodríguez  
SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD

Ing. Geovanny Garófalo  
SUBDIRECTOR DE PRESUPUESTO

ASUNTO: RECOMENDACIONES DE LA CGE

En atención a memorando GADMSD-GPT-2018-0041-MCy memorando GADMSD-GPT-2018-1180-M, de fecha 26 de diciembre del 2018; mediante el cual remite el informe - DR10-DPSDT-0017-2018 y DR10-DPSDT-GADMSD-AI-0006-2018, con la finalidad de que sea aplicada de manera inmediata por la Dirección Financiera; al respecto me permito disponer el cumplimiento obligatorio de las siguientes recomendaciones:

### INFORME N° DR10-DPSDT-GADMSD-AI-0006-2018

**Recomendación 5 – Dispongo a Todas las Subdirectores de la Dirección Financiera.**

*"Dispondrá y supervisará los directores y jefes departamentales de la entidad, que proporcionen oportunamente, toda la información y documentación requerida por los auditores internos o externos para fines de las acciones de control a ejecutarse en el GAD Municipal de Santo Domingo, a fin de que la revisión y análisis se realice en el tiempo programado."*

### INFORME N°. DR10-DPSDT-0017-2018.

**Recomendación 1 – Dispongo a la Subdirector (a) de Rentas, Contabilidad y Presupuesto.**

*"Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto supervisen las labores de los responsables del archivo de la documentación concerniente para la emisión de títulos de crédito y comprobantes de ingreso de la recaudación, para que se mantenga un archivo completo y ordenado de manera secuencial y cronológica, que garantice la conservación, ubicación, custodia y salvaguarda de la documentación, a fin de evitar que se encuentren en riesgo de pérdida, deterioro y uso inadecuado".*

**Recomendación 4 - Dispongo a la Subdirectora de Rentas**

*"Dispondrá al Director Financiero realice un análisis de los códigos de recaudación y solicite a la Dirección de Informática y Redes la apertura de códigos por cada tipo de ingresos conforme se detalla en las ordenanzas establecidas para el efecto, con el fin de mantener información financiera medible con relación a la administración de políticas y procedimientos de los Servicios Técnicos Administrativos en la venta de bienes inmuebles y de los ingresos recaudados".*





## GAD MUNICIPAL SANTO DOMINGO DIRECCIÓN FINANCIERA



### **Recomendación 5 – Dispongo a la Subdirectora de Rentas.**

*"Dispondrá a la Subdirectora de Rentas asigne el código correspondiente por tipo de ingreso referente al servicio administrativo o técnico entregado a los usuarios, con el objeto de mantener información financiera detallada por tipo de ingreso facilitando la toma de decisiones administrativas financieras y el control posterior".*

### **Recomendación 7 – Dispongo a la Subdirectora de Tesorería.**

*"Dispondrá al Director Financiero que elabore el procedimiento para el cobro por la venta de bienes inmuebles, indicando plazos para el pago del título de crédito, intereses, procedimientos previos a los procesos coactivos, situaciones específicas y cuantificables en las que la institución brindará algún tipo de facilidad de pago, mismo que regirá para la recaudación por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de formalizar los actos administrativos y genere condiciones igualitarias que coadyuven en la consecución de metas y objetivos institucionales".*

### **Recomendación 8 - Dispongo a la Subdirectora de Rentas.**

*"Revisará el procedimiento para el establecimiento de intereses determinado en el sistema CABILDO, por la venta de bienes inmuebles con la finalidad de que se asegure la recaudación de los valores reguladores en la normativa vigente".*

### **Recomendación 10 – Dispongo a la Subdirectora de Tesorería**

*"Dispondrá a los directores de las áreas responsables de los procesos de recaudación que todo informe contenga la documentación suficiente y pertinente; debiendo adjuntar al trámite solo documentos originales y se remita al área correspondiente según se establezca en el flujo de operaciones para cada procesos, con la finalidad de respaldar los procesos administrativos y financieros generados por diferentes conceptos de recaudación".*

### **Recomendación 11 – Dispongo a la Subdirector (a) de Contabilidad, presupuesto,**

*"Dispondrá a los directores atiendan los requerimientos de los entes y organismos de control en un plazo no mayor de diez (10) días, conforme establece la normativa reglamentaria vigente que rige sobre la materia, con el fin de colaborar y disponer la cooperación del personal a su cargo con los auditores gubernamentales, para facilitar el análisis de la información administrativa y financiera sujeto de examen".*

### **Recomendación 13 – Dispongo a la Subdirectora de Rentas.**

*"Dispondrá a la Subdirectora de Rentas realice el control previo a la emisión de los títulos de crédito y mantengan un archivo clasificado por fuentes de ingreso, con los soportes pertinentes y relevantes, el mismo que remitirá a la Subdirectora de Contabilidad para su registro, con el fin de mantener información financiera confiable y clasificada para la toma de decisiones y control posterior".*

### **Recomendación 14 - Dispongo a la Subdirectora de Rentas.**

*"Dispondrá a la Subdirectora de Rentas que previo a autorizar la emisión de los títulos de crédito, verifique que el expediente cuente con todos los documentos suficientes y pertinentes, con el fin de respaldar y sustentar los procesos administrativos que se generan en Rentas, de manera efectiva, eficiente y económica".*

### **Recomendación 17 – Dispongo a la Subdirector (a) de Rentas, Contabilidad y Presupuesto.**

*"Dispondrá a las subdirectoras de Rentas, Contabilidad y Presupuesto que, al cierre mensual de contabilidad, realicen un análisis de los títulos de créditos emitidos por concepto de bienes inmuebles y otros servicios pendientes de cobro y los que estén en etapa de coactiva, con el fin de*





**GAD MUNICIPAL  
SANTO DOMINGO  
DIRECCIÓN FINANCIERA**



tramitar el cobro oportuno de esos recursos, para fortalecer la consecución de los objetivos institucionales en la inversión de la obra pública".

**Recomendación 18 – Dispongo a la Subdirectora de Rentas y Tesorería.**

" Dispondrá a las Subdirectoras de Rentas y tesorería, verifiquen que los procesos administrativos y financieros que se generen por concepto de subdivisiones de lotes, cuenten con toda la documentación habilitante y se observe lo que contempla la normativa vigente, previo a la emisión de título de crédito, al ingreso al Sistema de Administración Municipal Cabildo y recaudación, con la finalidad de garantizar los procesos de recaudación por conceptos de subdivisiones de lotes conforme a la ley; y, de esta forma salvaguardar los recursos económicos para la consecución de los objetivos institucionales".

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

  
Ing. Cristian Silva Zambrano  
**DIRECTOR FINANCIERO**  
Elaborado por: Ing. Martha Moreno T.  
Caso: 80113-80120

SUBDIRECCION DE  
CONTABILIDAD  
**RECIBIDO**

28 DIC. 2018

Recibido por:   
Hora: 11:20  
Firma: 

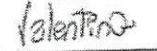
GAD MUNICIPAL DE SANTO DOMINGO  
SUBDIRECCION DE PRESUPUESTO  
**RECIBIDO**

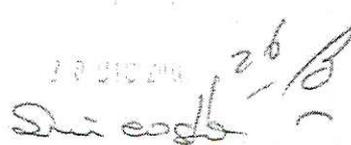
23 DIC 2018

Recibido por:   
Observaciones: \_\_\_\_\_

TESORERÍA  
GENERAL  
**RECIBIDO**

28 DIC 2018

Recibido por:   
Hora: 11:20  
Firma: 

28 DIC 2018  




**ACTA EJECUTIVA REUNIÓN DE TRABAJO GADMISD**

TEMA: **SANTO DOMINGO**

INSTITUCIÓN / DIRECCIÓN / UNIDAD QUE CONVOCA LA REUNIÓN:

ASUNTOS TRATADOS: *Reunión para definir códigos y valores de COM.*

HORA DE INICIO: 16:30

HORA DE CIERRE: 17:30

LUGAR DE REUNIÓN: SALA DE REUNIONES DE LA DIRECCIÓN FINANCIERA

COMPROMISO DE ESTA REUNIÓN			
No.	ASUNTO	RESPONSABLE	FECHA MÁXIMA DE CUMPLIMIENTO
1	<i>Solicitar cambio al proceso para distribución de COM.</i>	<i>Dra. F.N.</i>	<i>30 de Nov 2018</i>
2	<i>NO EMITIR TÍTULOS 2019 hasta desarrollo de proceso TIC.</i>	<i>Dra. F.N.</i>	

ASISTENTES					
No.	NOMBRE Y APELLIDO	INSTITUCIÓN / DIRECCIÓN / UNIDAD	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO	FIRMA
1	<i>Enery Silva Vega</i>	<i>Rentas</i>	<i>senerysilva@rentas.gub.ve</i>	<i>0998500111</i>	<i>[Firma]</i>
2	<i>Wilson Altamirano</i>	<i>Fiscalización</i>	<i>wiltoaltamirano@rentas.gub.ve</i>	<i>0987901343</i>	<i>[Firma]</i>
3	<i>HECTOR CIVIO</i>	<i>ARMAS y CAPASRES</i>	<i>hacio@yashoo.com</i>	<i>0980893388</i>	<i>[Firma]</i>
4	<i>CANTAN SILVA</i>	<i>TIMPANERO</i>	<i>cantansilva@rentas.gub.ve</i>	<i>0982177038</i>	<i>[Firma]</i>
5	<i>Carolina Universidad</i>	<i>SAS A nivel Central</i>	<i>carolina@rentas.gub.ve</i>	<i>0968001123</i>	<i>[Firma]</i>
6	<i>Leonardo Lison D.</i>	<i>ARMAS y CAPASRES</i>	<i>leonard.lison@yashoo.com</i>	<i>0999057512</i>	<i>[Firma]</i>
7	<i>ERNESTO CARDO T.</i>	<i>TIC/ARMAS/OPM</i>	<i>ernestocardot@rentas.gub.ve</i>	<i>0991516571</i>	<i>[Firma]</i>
8	<i>Percebe Chacón</i>	<i>Coordinación Central</i>	<i>percebe@rentas.gub.ve</i>	<i>09822113</i>	<i>[Firma]</i>
9	<i>Fabrice Romay</i>	<i>AR TIC I</i>	<i>fabrice@rentas.gub.ve</i>	<i>096821894</i>	<i>[Firma]</i>
10					

- definir / sala para por SDA.
- unificar códigos de obras
- no emitir un oferta por cada obra.
- una obra no debe sobrepasar 2,00 por c/s
- crearse una obra con monto de distribución
- TIC's desarrollar nuevo proceso para emisión de / Zócalo COT
- Solicitar Dir. Fin.

- NO Emitir facturas de COT a nombre del GAS