

	PLAN DE PROCESO	CÓDIGO:	CAL-D-01
	MACROPROCESO: GESTIÓN DE CALIDAD Y PROCESOS	VERSIÓN:	8
		ELABORADO POR:	Lcdo. David Chan Párraga, Director de Gestión de Calidad y Procesos
		APROBADO POR:	Mgs. Angel Montero Aguilar, Coordinador de Gestión y Fortalecimiento Institucional Líder de la Alta Dirección
		FECHA DE APROBACIÓN:	18 noviembre 2022

UNIDAD ORGANIZACIONAL RESPONSABLE:

**Dirección de Gestión de Calidad y
Procesos**

OTRAS UNIDADES IMPLICADAS:

Todo el GAD Municipal de Santo
Domingo

PRODUCTOS DEL PROCESO:

- Documento a tics para los cambios en procesos
- Informes de procesos mejorados
- Documento a tics para la automatización de procesos
- Plan de procesos, fichas técnicas de procesos y flujogramas
- Informe de indicadores y tendencia
- Informe ambiente para la operación de los procesos
- Matriz de administración de riesgos
- Matriz de respuesta al riesgo
- Plan de simplificación de trámites
- Informe de seguimiento al cumplimiento de estrategias de simplificación
- Informe consolidado de hallazgos y acciones correctivas
- Informe de auditoría interna del sistema de gestión de calidad
- Informe del cliente, satisfacción, sugerencias, quejas
- Resultado de tabulación de encuestas
- Proyecto de estatuto orgánico institucional / reformas al estatuto
- Informe de seguimiento de trámites
- Informe de cumplimiento de plan anual de capacitación sobre sistemas de gestión

El presente instructivo es de uso y aplicación obligatoria para todas las instancias y unidades que intervengan en el proceso de Gestión de Calidad y Procesos.

1. OBJETIVO

Promover el desarrollo organizacional, implementando acciones para la mejora continua de la gestión institucional, de la calidad del servicio y de la atención a los usuarios:

- Asegurando la calidad de los procesos del Sistema de Gestión de Calidad del GAD Municipal de Santo Domingo.
- Brindando soporte técnico a los procesos de Calidad.
- Realizando monitoreo de indicadores de procesos y reportar desviaciones.
- Planificando y Auditando los procesos bajo la Norma ISO 9001.
- Proponiendo proyectos de mejora.
- Verificando el Cierre de No Conformidades.
- Capacitando a los funcionarios en el Sistema de Gestión de la Calidad.
- Administrando los Riesgos Administrativos Institucionales.

2. ALCANCE

- Mejora de procesos automatizados
- Levantamiento de información para automatización de procesos
- Manual de procesos del GADMSD
- Indicadores y tendencias de los procesos
- Ambiente para la operación de los procesos
- Administración de riesgos institucionales
- Simplificación de trámites administrativos
- Auditoria interna del sistema de gestión de calidad
- Relación con el cliente
- Estatuto orgánico de gestión organizacional por procesos del GADMSD
- Control de atención a trámites internos y externos (SIGEPRO)
- Capacitaciones sobre sistemas de gestión

3. RESPONSABLE DEL PROCESO

Lcdo. David Israel Chan Párraga, Director de Gestión de Calidad y Procesos

4. METODOLOGÍA

4.1. MEJORAMIENTO DE PROCESOS AUTOMATIZADOS

1. Generar solicitud para mejora de proceso automatizado por parte de las direcciones del GADMSD.
2. Revisar y clasificar solicitud la dirección de tics; si requiere actualización de proceso o flujograma derivaran a la dirección de Gestión de Calidad o; si no requiere continua con la mejora en el proceso automatizado
3. Revisar solicitud se encuentre enviada por Sigepro por parte del Asistente Administrativo, toma sumilla de director y asigna a analista de procesos.
4. Revisar documentación adjunta para mejora de proceso automatizado y de requerir información adicional solicitar información complementaria por parte del analista de procesos.

5. Revisar y proveer unidad solicitante la documentación y/o información solicitada.
6. Analizar información el analista de procesos para actualizar proceso y diseño de flujograma de la mejora solicitada.
7. Elaborar convocatoria a reunión de trabajo para responsables del proceso para socializar flujograma por parte del analista de procesos.
8. Revisar, tomar firma de director y crear memorando circular a unidades del GADMSD el asistente administrativo y director.
9. Recibir circular de reunión de trabajo las unidades del GADMSD.
10. Realizar reunión de trabajo para revisión de proceso y registra asistencia por parte del analista de procesos.
11. Revisar y atender resoluciones de reunión de las Direcciones del GADMSD.
12. Realizar analista de procesos modificaciones en el proceso y flujograma de las resoluciones establecidas en reunión y enviar a dirección solicitante.
13. Revisar y aprobar proceso y flujograma por la dirección solicitante y enviar a gestión de calidad.
14. Elaborar memorando para Dirección de Tics solicitando continuar con el desarrollo e implementación de la solicitud de mejora al proceso automatizado.
15. Revisar, tomar firma de director y enviar memorando a dirección de tics el asistente administrativo y director.
16. Continuar la dirección de tics con desarrollo e implementación de la solicitud de mejora al proceso automatizado.

4.2. LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS

1. Generar solicitud para mejora de proceso automatizado por parte de las direcciones del Gadmsd.
2. Revisar solicitud se encuentre enviada por Sigepro por parte del Asistente Administrativo, toma sumilla de director y asigna analista de procesos.
3. Revisar solicitud de automatización de proceso por parte del analista de procesos.
4. Revisar documentación adjunta para levantamiento de información del proceso y de requerir información adicional solicitar información complementaria por parte del analista de procesos.
5. Revisar y proveer unidad solicitante la documentación y/o información solicitada.
6. Analizar información para levantamiento de nuevo proceso y diseño de nuevo flujograma por parte del analista de procesos.
7. Elaborar convocatoria a reunión de trabajo para responsables del proceso para socializar flujograma por parte del analista de procesos.
8. Revisar, tomar firma de director y crear memorando circular a unidades del Gadmsd el asistente administrativo y director.
9. Recibir circular de reunión de trabajo las unidades del Gadmsd.
10. Realizar reunión de trabajo para revisión de proceso y registra asistencia por parte del analista de procesos.

11. Revisar y atender resoluciones de reunión de las Direcciones del GADMMSD.
12. Realizar analista de procesos modificaciones en el proceso y flujograma de las resoluciones establecidas en reunión y enviar a dirección solicitante.
13. Revisar y aprobar proceso y flujograma por la dirección solicitante y enviar a gestión de calidad.
14. Elaborar memorando para dirección de Tics solicitando continuar con el desarrollo e implementación de la solicitud de automatización de procesos se adjuntando información de levantamiento para automatización de proceso.
15. Revisar, tomar firma de director y enviar memorando a dirección de tics el asistente administrativo y director.
16. Continuar la dirección de tics con desarrollo e implementación de automatización de proceso

4.3. MANUAL DE PROCESOS DEL GADMMSD

1. El Director de gestión de calidad disponer a Analista de Procesos la revisión de los documentos Plan de Procesos, Ficha Técnica de Procesos y Flujogramas de las unidades del GADMMSD, para verificar si están actualizados o se realice levantamiento en caso de Direcciones nuevas.
2. El Analista de Procesos de gestión de calidad realizar revisión y preparar memorando para solicitar actualización de Plan de Procesos, Ficha Técnica de Procesos y Flujogramas de las unidades del GADMMSD (doc. memorando).
3. El Director firma memorando
4. El Asistente registra y despacha memorando
5. Las Unidades preparan Plan de Procesos, Ficha Técnica de Procesos y Flujogramas y solicitan revisión (doc. PP-FT-F)
6. El Asistente registra ingreso de documento y entrega a Director
7. El Director asigna a Analista de Proceso para revisión de los documentos
8. El Analista de Procesos revisa documento

Existen observaciones:

9. El Analista prepara memorando con las respectivas indicaciones (doc. Memorando)
10. El Director firma memorando
11. El Asistente registra y despacha memorando
12. Las Unidades solventar observaciones y preparan Plan de Procesos, Ficha Técnica de Procesos y Flujogramas y solicitan revisión (doc. PP-FT-F).
13. Regresa a punto 8.

No existen observaciones:

14. El Analista prepara informe para aprobación del Líder de la Alta Dirección. (doc. Memorando)
15. El Director revisa y firma informe
16. El Asistente registra y despacha memorando

17. El Líder de la Alta Dirección recibe informe y revisa documentos

Existen observaciones:

18. El Líder de la Alta Dirección remite documentos a Gestión de la Calidad y Procesos para correcciones. (doc. Memorando) Regresa al Punto 8.

No existen observaciones

19. El Líder de la Alta Dirección aprueba los documentos Plan de Procesos, Ficha Técnica de Procesos y Flujogramas de las Unidades, y remite a Gestión de la Calidad y Procesos. (doc. PP-FTP-F aprobados)

20. El Asistente registra ingreso de documento y entrega a Director

21. El Director dispone asistente archivar documentación y se entregue a las unidades el Plan de Procesos, Ficha Técnica de Procesos y Flujogramas aprobados, y dispone archivo de un ejemplar (doc memorando)

22. El Asistente registra y Archiva.

4.4. INDICADORES Y TENDENCIAS DE PROCESOS

1. Se inicia con la subida de la información en la página <http://calidad.santodomingo.gob.ec/> CAL-R-30
2. Se analiza los datos registrados, se genera reportes CAL-I-03, y el reporte CLA-R-15, CAL-R-24, CAL-R-30
3. Se tabula se verifica el cumplimiento, de no cumplir se levanta una, no conformidad y se comunica a la dirección que no cumple, en formulario CAL-R-05
4. La unidad responsable del proceso analiza la causa raíz y presente un plan de acción
5. La Dirección de Gestión de Calidad y Procesos verifica la eficacia y si es efectiva, registra el cierre de la no conformidad.

4.5. AMBIENTE PARA LA OPERACIÓN DE LOS PROCESOS

1. El responsable de Mejoramiento Continuo prepara logística según el número de personas que integra el proceso. Esta actividad se realiza utilizando el Registro CAL-R-20.
2. En las unidades llenan la encuesta CAL-R-30
3. El responsable de Mejoramiento Continuo tabula los datos de las encuestas y se grafica resultados
4. El responsable de Mejoramiento Continuo analiza resultados y se elabora el Documento CAL-I-05 de *Informe de Ambiente Laboral*, para la toma de decisiones.
5. Si hay sugerencias y recomendaciones se comunica por medio de memorando a los responsables de procesos.
6. Si no hay sugerencias y recomendaciones se archiva el informe.

4.6. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES

1. Director de GCP solicita a las Direcciones designan delegado para gestión de riesgos (doc. Circular).

2. Director de GCP convoca a capacitación a los directores y/o delegados de cada unidad (doc. Circular).
3. Técnico de GCP realiza capacitación a los directores y/o delegados de cada unidad para elaboración de Matriz de Administración de Riesgos. (doc. Registro de asistencia de inducción / asesoría medios telemáticos o presencial).
4. Director de GCP solicita a las Direcciones presentación de Matriz de Administración de Riesgo (doc. Circular).
5. Directores Municipales identifican los riesgos de sus procesos y proponen acciones de control (doc. Matriz de Administración de Riesgos por unidades).
6. Técnico de GCP revisa matriz y brindan asesoría técnica.

Existen observaciones

7. Se solicita a Directores Municipales que realice nueva revisión de la información. Regresa al punto 5.

No existen observaciones

8. Se remite matriz a Directores Municipales para la aprobación del Coordinador de Área.
9. Coordinador de área revisa información con Directores y/o Delegados y aprueba matriz
10. Directores Municipales presentan Matriz de administración de riesgos legalizada con firma (doc. Memorando)
11. Técnico de GCP revisa y valida información de matriz
12. Director de GCP recibe y revisa Matriz de Administración de riesgos

No aprueba Matriz

13. Regresa al punto 6.

Aprueba Matriz

14. Director de GCP firma Matriz de Administración de riesgos
15. Técnico de GCP consolida información de matrices todas las unidades y remite a todo el personal municipal para socialización (doc. Memorando, Matriz de Administración de riesgos consolidada)

Existen observaciones

16. Regresa al punto 6.

No existen observaciones

17. Prepara informe a Alcaldía (doc. Memorando - Matriz de Administración de riesgos consolidada)
18. Técnico de GCP recaba evidencia de gestión de riesgos, de acuerdo a plazo planteado por cada unidad y gestiona cumplimiento de acciones planteadas. (doc. Memorando solicitud evidencia, memorando gestión para cumplimiento de acciones, documento registro de evidencias).
19. Director de GCP convoca a Directores y/o alterno de cada unidad a capacitación para evaluación de riesgos. (doc. Circular).
20. Técnico de GCP realiza capacitación a los directores y/o delegados de cada unidad para elaboración de Matriz de Respuesta al Riesgos
21. Director de GCP solicita presentación de Matriz de Respuesta al Riesgos
22. Directores Municipales definen en la Matriz de Respuesta al Riesgo las acciones para mitigar

riesgos residuales (doc. Matriz de Respuesta al Riesgo).

23. Técnico de GCP revisa y valida información de matriz, brinda asesoría técnica.

Existen observaciones

24. Se solicita a Directores Municipales que realice nueva revisión de la información. Regresa al punto 22.

No existen observaciones

25. Se remite matriz a Directores Municipales para la aprobación del Coordinador de Área.

26. Coordinador de área revisa información con Directores y/o Delegados y aprueba matriz

27. Directores Municipales presentan Matriz de Respuesta al Riesgo legalizada con firma (doc. Memorando).

28. Técnico de GCP revisa evidencias y valida información de matriz.

29. Director de GCP recibe y revisa Matriz de Respuesta al Riesgo.

No aprueba Matriz

30. Regresa al punto 23.

Aprueba Matriz

31. Director de GCP firma Matriz de Respuesta al Riesgos

32. Técnico de GCP consolida información de matrices todas las unidades y remite a todo el personal municipal para socialización (doc. Memorando, Matriz de Respuesta al riesgo consolidada).

Existen observaciones

33. Se solicita a Directores Municipales que realice nueva revisión de la información. Regresa al punto 23.

No existen observaciones

34. Técnico de GCP prepara informe sobre gestión de riesgos y matrices (doc. Informe de gestión de riesgos/ matriz de eficiencia de tratamiento de riesgo / matriz de resultado de gestión de riesgos)

35. Director de GCP revisa y aprueba informe sobre gestión de riesgo y matrices.

36. Alcaldía recibe informe y emite las disposiciones pertinentes.

37. Técnico de GCP recaba evidencia de riesgos residuales de acuerdo con el plazo planteado por cada unidad. (memorando solicitando evidencias/ memorando de gestión para cumplimiento de acciones, documento registro de evidencias)

38. Técnico de GCP prepara informe anual sobre respuesta al riesgo y matrices (doc. Informe de gestión de riesgos/ matriz de eficiencia de tratamiento de riesgo / matriz de resultado de gestión de riesgos)

39. Director de GCP Revisa y aprueba gestión de riesgo anual

40. Alcaldía conoce informe de Gestión de Riesgos y emite las disposiciones pertinentes.

4.7. SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES ADMINISTRATIVOS

1. Inicia en cumplimiento a la Ley Orgánica Para La Optimización y Eficiencia de Trámites

Administrativos, para lo cual la Dirección de Gestión de Calidad y Procesos solicita a cada uno de las unidades que tienen trámites administrativos, la designación de un responsable como editor, con el fin de que pueda dar cumplimientos a lo determinado en la Ley.

2. Una vez designados, se registran en el sistema
3. Técnico responsable capacita a cada editor con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Telecomunicaciones,
4. La Dirección de Gestión de Calidad y Procesos, bajo la normativa para el efecto, comunica a las unidades sobre los acuerdos establecidos.
5. La Dirección de Gestión de Calidad y Procesos, realiza el respectivo seguimiento mensual de la información en la plataforma del GOB.EC,
6. La Dirección de Gestión de Calidad y Procesos comunica a las unidades la revisión de sus procesos para las mejoras, cual debe reportar en la matriz de Actualización de Trámites
7. Técnico responsable realiza seguimiento a la mejoras conforme el plan de simplificación, cada unidad presente la matriz de diagnóstico económico, del cual se verifica su viabilidad.
8. Dirección de Gestión de Calidad y Procesos procede a realizar la matriz de priorización de trámites y elabora el Plan de Simplificación de Trámites Cantonal y se envía al Mintel
9. Se recepta la respuesta del órgano rector y se comunica a la máxima autoridad para que notifique a cada unidad para su cumplimiento del Plan.

4.8. AUDITORIA INTERNA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

1. Auditor Jefe prepara Plan anual de auditorías CAL-D-13 y programa de auditoría CAL-D-15 donde se designa el auditor y el horario cuando va a llevarse a cabo la auditoria.
2. Auditor Interno lleva a cabo la auditoria en el área y la hora indicada en el programa con el criterio de *no auditar* su propio trabajo, se utiliza el formato CAL-D-17 Lista de verificación, como apoyo en la auditoría, y elabora el reporte de auditor CAL-R-04 en Auditorías Internas o el CAL-D-16 en Auditorías Puntuales
3. El auditor constata si se cumple con los requisitos de la NORMA ISO 9001:2015; de no cumplir, el auditor levantará una NO CONFORMIDAD en la solicitud de acción correctiva CAL-R-05 o a su vez una OBSERVACION que es de carácter de corrección inmediata y el auditor debe constatar que el cambio se ha realizado.
4. El auditor entregará al jefe de auditores el reporte de auditoría y éste a su vez valida datos con el Equipo de Calidad y se determina si cumple o no con los requisitos de la Norma; si No cumple, se comunica con memorando al responsable del Proceso y adjunta la Solicitud de Acción Correctiva CAL-R-05 o Solicitud de Acción Preventiva CAL-R-06;
5. Los Procesos del GADMSD deben realizar el Análisis Causa para plantear un Plan de Acción
6. El auditor jefe verifica la eficacia y acción; si No cumple se devuelve para que realicen un nuevo análisis y Plan de Acción, si cumple se procede a realizar el Cierre de la No conformidad
7. Si cumple con los requisitos de la Norma y se ha cerrado la No Conformidad se deberá elaborar el *Consolidado de hallazgos* CAL-I-06 y el *informe de Auditoría interna* CAL-I-07, midiendo el porcentaje de cierre de hallazgos.

Los reportes de Auditor Interno serán recibidos en formato físico y digital, con el nombre del auditor

4.9. RELACION CON EL CLIENTE

1. Se solicita a las Áreas de Rentas y CAC entreguen las Encuestas de Satisfacción del Servicio realizado a los contribuyentes en el transcurso del mes.
2. Se solicita al Áreas de TIC'S entreguen los casos que reposan en la página Web institucional que corresponden al Buzón de Sugerencias y Quejas.
3. Se folia las encuestas y se analiza que la documentación esté llenada correctamente
4. Se tabula las encuestas para conocer la Satisfacción del usuario externo a los servicios recibidos.
5. Se seleccionan los datos por servicio para identificar dónde implementar mejoras en caso de un bajo porcentaje.
6. Las quejas del buzón de Sugerencias y Quejas virtual se analizan y verifican si se le ha dado continuidad desde el sistema SIPSE
7. Si NO se le ha dado continuidad y aun están en la Coordinación de Despacho, se procede a insistir darle atención a las quejas y sugerencias.
8. Con los datos obtenidos se procede a elaborar el informe del cliente, satisfacción, sugerencias y quejas, con las respectivas sugerencias, informe que es enviado al Líder de Alta Dirección para los correctivos necesarios.

4.10. ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DEL GADMSD

1. Las Direcciones, de acuerdo a modelo de gestión que Alcaldía determine, presentan a Gestión de Calidad y Procesos los informes justificativos de competencias y procesos a desarrollar (doc. Informe), ya sea para cambio de Estatuto o Reforma a Estatuto.
2. La Dirección de Gestión de Calidad y Procesos analiza información

Existen observaciones

3. Regresa al punto 1

No existen observaciones

4. La Dirección de Gestión de Calidad y Procesos analiza y consolida información; presenta informe a la Dirección de Administración de Talento Humano (doc. Informe).
5. La Dirección de Administración de Talento Humano analiza información.

Existen observaciones

6. Regresa al punto 2

No existen observaciones

7. La Dirección de Administración de Talento Humano remite un informe a Alcaldía.(doc. Informe).
8. Alcaldía sumilla documento a Procuraduría Síndica
9. Procuraduría Síndica elabora informe de aprobación y Resolución (doc. informe y resolución).

¿Cambio de estructura?

10. SI: Alcaldía pone en conocimiento del Concejo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Santo Domingo el *proyecto de Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos*.
11. NO: Alcaldía pone en conocimiento de personal del GADMSD la reforma al *Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos*.
12. De incorporarse nuevos procesos, se registrarán los cambios el *informe de nuevos procesos integrados al Sistema de Gestión de la Calidad*. (doc. Informe).

4.11. CONTROL DE ATENCIÓN A TRÁMITES INTERNOS Y EXTERNOS (SIGEPRO)

1. Se receipta la documentación por parte del Centro de Atención Ciudadana en el cuál señala los casos represados en todas las unidades del GADMSD.
2. Se descarga del Sistema SIGES los reportes por unidad, en el cual señala los trámites que han vencido el tiempo de respuesta
3. Se realiza una tabla de los casos no atendidos
4. Se notifica a todas las unidades involucradas.

4.12. CAPACITACIONES SOBRE SISTEMAS DE GESTIÓN

1. Gestión de la Calidad y Proceso programa las capacitaciones a realizarse en el transcurso de cada año Fiscal, referentes al Sistema de Gestión de Calidad, empleando el formulario CAL-D-06 para la programación.
2. En la ejecución de la capacitación, se utilizará el Registro CAL-R-19 para el registro de asistencia
3. Según el tipo de capacitación, se realizarán *Evaluaciones de Inducción al SGC* (CAL-R-16) y *Evaluaciones a las Capacitaciones* (CAL-R-18).
4. Finalmente, se presentará un *Informe de Evaluación a las Capacitaciones* (CAL-I-02).

5. ENTRADAS

MEJORAMIENTO DE PROCESOS AUTOMATIZADOS
Memorando, solicitando mejora a procesos automatizados preexistentes.
LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS
Memorando de solicitud para automatización de proceso nuevo
MANUAL DE PROCESOS DEL GADMSD
Disposición del Director de Gestión de Calidad y Proceso la revisión del Plan de Proceso, Ficha Técnica Flujogramas de los procesos a cada unidad.
INDICADORES Y TENDENCIAS DE PROCESOS
Registro de indicadores por cada unidad al sistema de calidad de los procesos del GADMSD (CAL-R-30)
Plan de acción
AMBIENTE PARA LA OPERACIÓN DE LOS PROCESOS

Norma ISO 9001:2015
Planificación en SIITH
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES
Instructivo de Riesgos Institucionales
Norma 300 de la Contraloría General del Estado
SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES ADMINISTRATIVOS
Ley Orgánica Para La Optimización y Eficiencia de Trámites Administrativos y más normativa vigente
Matriz de diagnóstico económico
Matriz de priorización de trámites
Oficio del ministerio de telecomunicaciones
AUDITORÍA INTERNA AL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD
Norma ISO 9001:2015
Plan Anual de Auditoria (CAL-D- 13)
Programa de auditoria (CAL-D-15)
RELACIÓN CON EL CLIENTE
Norma ISO 9001: 2015
Memorando circular solicitando a las áreas las encuestas de satisfacción
ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DEL GADMSD
Memorando de disposición o resolución administrativa
Informe de financiero
Informe de unidades
CONTROL DE ATENCIÓN A TRÁMITES INTERNOS Y EXTERNOS (SIGEPRO)
Memorando del Centro de Atención Ciudadana
CAPACITACIONES SOBRE SISTEMAS DE GESTIÓN
Norma ISO 9001:2015

6. SALIDAS

<i>MEJORAMIENTO DE PROCESOS AUTOMATIZADOS</i>
Memorando, solicitando a la Dirección de Tics continuar con el desarrollo e implementación de la mejora del proceso
Flujograma de proceso

LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS
Memorando, solicitando a la Dirección de Tics continuar con el desarrollo e implementación de la mejora del proceso nuevo
Flujograma de proceso
MANUAL DE PROCESOS DEL GADMSD
Memorando de Informe para el Líder de la alta Dirección.
Planes de Procesos, Fichas Técnicas y Flujogramas aprobadas.
INDICADORES Y TENDENCIAS DE PROCESOS
Informe de indicadores y tendencia (CAL-I-03), reportes (CAL-R-15,24,30)
Memorando de acción correctiva (CAL-R-05)
Cierre de no conformidad
AMBIENTE PARA LA OPERACIÓN DE LOS PROCESOS
Informe Ambiente para la Operación
Memorando de recomendaciones y Sugerencia
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES
Informe de gestión de riesgo residual
Matriz de eficiencia de tratamiento de riesgos
Matriz de resultado de la gestión de riesgos residual
SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES ADMINISTRATIVOS
Plan de Simplificación de trámite
Memorando de Informe a la máxima autoridad del plan de simplificación de trámite
AUDITORÍA INTERNA AL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD
Informe de hallazgo CAL-I-06
Informe de Auditoría interna CAL-I-07 aprobado por el Representante de la Alta Dirección
RELACIÓN CON EL CLIENTE
Informe de cliente, satisfacción y sugerencias y quejas
ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DEL GADMSD
un informe a Alcaldía, A talento humano
Proyecto de Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos y proyecto de reformas
CONTROL DE ATENCIÓN A TRÁMITES INTERNOS Y EXTERNOS (SIGEPRO)

Circular de notificación por correo electrónico
CAPACITACIONES SOBRE SISTEMAS DE GESTIÓN
Evaluaciones de capacitaciones
<i>Informe de Evaluación a las Capacitaciones</i>

7. CLIENTES

CLIENTE INTERNO	CLIENTE EXTERNO
Direcciones Municipales del GAD Municipal de Santo Domingo	Ciudadanos de Santo Domingo

8. CRONOGRAMA

PROCESOS	TIEMPO DE ATENCIÓN	FRECUENCIA	VIGENCIA
MEJORAMIENTO DE PROCESOS AUTOMATIZADOS	100 Horas con 55 Minutos	bimensual	Hasta nueva mejora
LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS	164 Horas con 55 Minutos	trimestral	Hasta una mejora
MANUAL DE PROCESOS DEL GADMSD	57 Horas con 50 Minutos	Quincenal	Hasta una reforma a sus procesos
INDICADORES Y TENDENCIAS DE PROCESOS	30 Horas con 35 Minutos	Mensual	Siempre
AMBIENTE PARA LA OPERACIÓN DE LOS PROCESOS	32 horas con 00 Minutos	Semestral	Un año
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES	48 Horas con 45 minutos	Quincenal	Hasta mitigar los riesgos residuales
SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES ADMINISTRATIVOS	526 horas con 40 Minutos	Anual	Un año
AUDITORIA INTERNA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	103 horas con 00 minutos	Semestral	Un año
RELACION CON EL CLIENTE	37 horas con 40 Minutos	Mensual	Un año
ESTATUTO ORGÁNICO	42 horas con 30 Minutos	anual	Hasta la próxima

DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DEL GADMSD			reforma
CONTROL DE ATENCIÓN A TRÁMITES INTERNOS Y EXTERNOS (SIGEPRO)	7 Horas con 00 Minutos	mensual	Un año
CAPACITACIONES SOBRE SISTEMAS DE GESTIÓN	53 horas con 10 Minutos	mensual	Hasta cambio de responsable de proceso / alternos

9. RECURSOS

No.	NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	# DE CÉDULA	# TELEFÓNICO DE CONTACTO
1	David Israel Chan Párraga	Director de Gestión de Calidad y Proceso	1711561389	099335379 Ext. 5060
2	Viviana Graciela Anzules Sánchez	Analista de Procesos	1102549639	0996756779 Ext. 5061
3	Félix Ricardo Cervantes Chávez	Analista de Procesos	1709251324	0997109968 Ext. 5061
4	Bairon Ramón Zambrano Rodríguez	Analista de Tecnologías Informáticas	1716579204	0990210061 Ext 5061
5	Yessenia Alexandra Enríquez Riera	Asistente de Rentas	1716143381	0980617151 Ext 5061
6	Marco Vinicio Fueltala Valencia	Asistente de Rentas	1726089178	0999431808 Ext. 5061
7	José Vicente Mendoza Véliz	Asistente Administrativo	1710387406	0982000920 Ext. 5061

10. RESPONSABILIDADES EN EL PROCESO

Procesos	RESPONSABLE
MEJORA DE PROCESOS AUTOMATIZADOS	Ing. Félix Cervantes – Ing. Bairon Zambrano
LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS	Ing. Félix Cervantes – Ing. Bairon Zambrano
MANUAL DE PROCESOS DEL GADMSD	Ing. Viviana Anzules
INDICADORES Y TENDENCIAS DE PROCESOS	Ing. Félix Cervantes
AMBIENTE PARA LA OPERACIÓN DE PROCESOS	Ing. Félix Cervantes
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES	Ing. Viviana Anzules

SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES ADMINISTRATIVOS	Ing. José Mendoza
AUDITORIA INTERNA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	Ing. Viviana Anzules
RELACION CON EL CLIENTE	Lcda. Yessenia Enríquez
ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DEL GADMSD	Ing. Félix Cervantes
CONTROL DE ATENCIÓN A TRÁMITES INTERNOS Y EXTERNOS (SIGEPRO)	Sr. Marco Fuentala
CAPACITACIONES SOBRE SISTEMAS DE GESTIÓN	Ing. Félix Cervantes

11. NIVEL DE AUTORIDAD

Servidor / Funcionario	Acción (Responsable)
Director	<ul style="list-style-type: none"> • Gestionar la obtención de recursos para la unidad. • Firma documentos de salida • Dispone funciones a los subalternos • Sumilla documentos para su direccionamiento • Delega acciones por escrito • Autoriza permisos a sus subalternos • Vigila el mantenimiento del sistema de gestión de calidad y cumplimiento de competencias de la unidad. • Las demás que le asigne el alcalde, las leyes y ordenanzas.
Analistas / Asistentes Técnicos	Previa disposición: <ul style="list-style-type: none"> • Sumilla los documentos que elabora • Creación de casos mediante el sistema SIGEPRO. • Elaboración de oficios. • Elaboración de memorandos. • Elaboración de informes varios. • Seguimiento de procesos.
Asistente de Rentas	Previa disposición: <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de informes varios • Elaboración de oficios. • Elaboración de memorandos. <ul style="list-style-type: none"> • Creación de casos mediante el sistema SIGEPRO. • Recepción de documentos. • Archivo de documentos de la dirección. • Elaboración de informes varios.

12. EQUIPAMIENTO

Los siguientes equipos detallados son los que constan en la unidad de Gestión de la Calidad y Procesos.

DAVID ISRAEL CHAN PÁRRAGA				
CODIGO	DESCRIPCION	SERIE	MARCA	COLOR
07-09-05-00302	CPU	1S963234SL KRXZP1	LENOVO	NEGRO
02-06-15-00002	MONITOR 18.5"	ZZDVH4LJ6 01269	SANSUMG	GRIS
03-01-42-00422	ESTACION DE TRABAJO 1.80 X 1.80	-	-	CAFE
02-01-02-67	TELEFONO IP	271FVJMH3 0B2DF3A	GRANDSTREA M	NEGRO
03-01-20-00768	SILLON QHAPAX	-	-	NEGRO

VIVIANA GRACIELA ANZULES SÁNCHEZ				
CODIGO	DESCRIPCION	SERIE	MARCA	COLOR
07-09-05-00742	C.P. U	MJ317LD	LENOVO	NEGRO
07-09-12-00549	MONITOR 17 PULGADAS	VNAFR7K	LENOVO	NEGRO
03-01-48-00052	ARCHIVADOR AEREO	-	-	CAFE Y NEGRO
03-01-20-00890	SILLON QHAPAX	-	-	NEGRO
03-01-08-00720	ESCRITORIO TIPO 9	-	-	CAFÉ OSCURO
01-01-01-04139	SILLA TIPO SENA	-	-	VERDE

YESSENIA ALEXANDRA ENRIQUEZ RIERA				
CODIGO	DESCRIPCION	SERIE	MARCA	COLOR
02-06-15-00004	MONITOR 18.5"	ZZDVH4LJ601498	SANSUMG	NEGRO
03-01-08-00722	ESCRITORIO TIPO 9	-	-	CAFE OSCURO
07-09-05-00463	C.P.U.	MXJ95006Y4	HP	NEGRO
01-01-01-05568	SILLA CON BRAZOS SECRETARIA	-	-	NEGRO

FELIX RICARDO CERVANTES CHÁVEZ

CODIGO	DESCRIPCION	SERIE	MARCA	COLOR
07-09-05-00321	C.P.U.	-	LENOVO	NEGRO
07-09-12-00325	MONITOR	-	LENOVO	NEGRO
07-09-14-0153	TECLADO	0419588	IBM	NEGRO
03-01-42-00343	ESTACION DE TRABAJO	-	-	CAFÉ Y NEGRO
03-01-20-00765	SILLON QHAPAX	-	-	NEGRO
03-01-48-00053	ARCHIVADOR AEREO	-	-	CAFE Y NEGRO

BAIRON RAMÓN ZAMBRANO RODRÍGUEZ

CODIGO	DESCRIPCION	SERIE	MARCA	COLOR
07-09-18-00052	DISCO DURO PORTATIL 1TB	TOSHIBA	TOSHIBA	NEGRO
07-09-05-00467	C.P.U.	MXJ95006Y 8	HP	NEGRO
07-09-12-00662	MONITOR	V1YRM21	LENOVO	NEGRO
07-09-14-00232	TECLADO LENOVO	0828810	LENOVO	NEGRO
01-01-01-04138	SILLA TIPO SENA	-	-	VERDE
03-01-08-00700	ESCRITORIO RECTO MINKA III 1500 MM X 600MM	-	-	CAFE/ NEGRO
03-01-20-00766	SILLON QHAPAX	-	-	NEGRO

MARCO VINICIO FUELTALA VALENCIA

CODIGO	DESCRIPCION	SERIE	MARCA	COLOR
01-01-01-06077	SILLA DE VISITA	-	-	GRIS
01-01-01-06076	SILLA DE VISITA	-	-	GRIS
07-09-62-00026	IMPRESORA MULTIFUNCIÓN	W3048701391	RICOH	BEIGE
01-01-01-06078	SILLA DE VISITA			GRIS
01-01-01-04162	SILLA DE ESPERA			VERDE
03-01-20-00456	SILLON EJECUTIVO EUFORIA DE CINCO GARRUCHAS			NEGRO
07-09-05-00470	C.P.U.	MXJ9500871	HP	
04-14-15-00103	AIRE AONDICIONADO 24000BTU	EVAP: 24022763305693	INNOVAIR	S/C

		00120022, COND: 24022763306692 70150023		
04-14-15-00110	AIRE ACONDICIONADO 24000BTU	EVAP: 24022763305693 00120022, COND: 24022763306692 70150023	INNOVAIR	S/C
07-09-19-00106	SCANNER	U63954B5G2824 55	BROTHER	NEGRO
07-09-08-00003	IMPRESORA MULTIFUNCION CON SISTEMA INYECCION DE TINTA	S3YK580308	EPSON	NEGRO
03-01-30-00531	ESTANTERIA (100MX40MX20M)	-	-	GRIS
03-01-42-00401	ESTACION DE TRABAJO 1.50X1.50	-	-	CAFE
03-01-20-00767	SILLON QHAPAX	-	-	NEGRO
02-01-02-00065	TELEFONO IP	271FVJMH30B2 DF34	GRANDSTREA M	NEGRO
07-09-12-00916	MONITOR	809NTSUA4798	LG	NEGRO
01-01-01-06075	SILLA DE VISITA	-	-	GRIS
03-01-31-00079	ANAQUEL METALICO CON 2 GAVETAS 1.80 X 40CM	-	-	
03-01-07-00412	CREDENZA 3 GAVETAS Y DOS PUERTAS	-	-	VERDE

JOSE VICENTE MENDOZA VELIZ				
CODIGO	DESCRIPCION	SERIE	MARCA	COLOR
03-01-16-00454	MESA DE REUNIONES 8P	-	-	CAFE OSCURO
01-01-01-05481	SILLAS PARA DOCENTES	-	-	NEGRO
01-01-01-06340	SILLAS PARA DOCENTES	-	-	NEGRO
01-01-01-06337	SILLAS PARA DOCENTES	-	-	NEGRO
07-09-24-00197	COMPUTADOR CLON. MONITOR, CPU, TECLADO, MOUSE.	COMARIFX83200815269 7	ARI	S/C
01-01-01-06339	SILLAS PARA DOCENTES	-	-	NEGRO
01-01-01-06343	SILLAS PARA DOCENTES	-	-	NEGRO

01-01-01-06342	SILLAS PARA DOCENTES	-	-	NEGRO
01-01-01-06341	SILLAS PARA DOCENTES	-	-	NEGRO
01-01-01-06338	SILLAS PARA DOCENTES	-	-	NEGRO
03-01-19-00610	SILLA TIPO SECRETARIA CON APOYABRAZOS Y 5 GARRUCHAS	-	-	NEGRO
03-01-42-00381	ESTACION DE TRABAJO 130X130	-	-	CAFE

13. SOFTWARE

PAQUETE DE OFIMÁTICA
SIGEPRO
SOFTWARE DE ESCANEEO
SIGES
SEGPRO
SISRA

14. REQUISITOS DEL SERVICIO

PROCESO	DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO	REQUISITOS PARA LA OBTENCIÓN DEL SERVICIO	Tiempo estimado de respuesta (horas, días, semanas)
Mejora de procesos automatizados	Implementar cambios en los procesos automatizados, para simplificar procedimientos / facilitar atención a los usuarios	Memorando, solicitando mejora a procesos automatizados preexistentes	100 Horas con 55 Minutos
Levantamiento de información para automatización de procesos	Revisión de actividades de procesos, para su automatización en TICs	Memorando de solicitud para automatización de proceso nuevo	164 Horas con 55 Minutos
Manual de procesos del GADMSD	Levantar procedimientos escritos en los documentos Plan de Procesos, Fichas Técnicas de Procesos y Flujogramas	Disposición del Director de Gestión de Calidad y Proceso la revisión del Plan de Proceso, Ficha Técnica, Flujogramas de los procesos a cada unidad.	57 Horas con 50 Minutos
Indicadores y tendencias de los procesos	Verificar cumplimiento de metas programadas en los procesos de las unidades del GADMSD	Registro de indicadores por cada unidad al sistema de calidad de los procesos del	30 Horas con 35 Minutos

		GADMSD (CAL-R-30)	
		Plan de Acción	
Ambiente para la operación de los procesos	Conocer opinión de personal con las condiciones de trabajo, para mejora	<ul style="list-style-type: none"> • Norma ISO 9001:2015 • Planificación en SIITH 	32 horas con 00 Minutos
Administración de riesgos institucionales	Contribuir al cumplimiento de la misión y objetivos institucionales del GADMSD a través de la implementación de mecanismos que faciliten la adecuada prevención y administración de sus riesgos dando cumplimiento eficaz de las leyes, normas, y regulaciones vigentes establecidos para el efecto	<ul style="list-style-type: none"> • Instructivo de Riesgos Institucionales • Norma 300 de la Contraloría General del Estado 	48 Horas con 45 minutos
Simplificación de trámites administrativos	Revisión de trámites administrativos para disminuir costos y tiempos de atención	<ul style="list-style-type: none"> • Ley Orgánica Para La Optimización y Eficiencia de Trámites Administrativos y más normativa vigente • Matriz de diagnóstico económico • Matriz de priorización de trámites • Oficio del ministerio de telecomunicaciones 	526 horas con 40 Minutos
Auditoria interna del sistema de gestión de calidad	Verificar el cumplimiento de la implementación del Sistema de Gestión de Calidad bajo la Norma ISO 9001	<ul style="list-style-type: none"> • Norma ISO 9001:2015 • Programa de auditoria (CAL-D-15) • Plan Anual de Auditoria (CAL-D-13) 	103 horas con 00 minutos
Relación con el cliente	Conocer la opinión y expectativas de los usuarios sobre la prestación de servicios del GADMSD	<ul style="list-style-type: none"> • Norma ISO 9001: 2015 • Memorando circular solicitando a las 	37 horas con 40 Minutos

		áreas las encuestas de satisfacción	
Estatuto orgánico de gestión organizacional por procesos del GADMSD	Definir la estructura organizacional del GADMSD, y establecer los procesos técnicos para mejorar la calidad, productividad y competitividad de los servicios públicos, optimizando y aprovechando los recursos del GADMSD.	<ul style="list-style-type: none"> • Memorando de disposición o resolución administrativa • Informe de financiero • Informe de unidades 	42 horas con 30 Minutos
Control de atención a trámites internos y externos (SIGEPRO)	Verificar la atención de trámites administrativos y casos del GADMSD	Memorando del Centro de Atención Ciudadana	7 Horas con 00 Minutos
Capacitaciones sobre Sistemas de Gestión	Capacitar al personal sobre los beneficios y metodologías para implementación de	<ul style="list-style-type: none"> • Norma ISO 9001:2015 • Instructivo de Riesgos Institucionales 	53 Horas con 10 Minutos

15. SERVICIO NO CONFORME

PROCESO	SERVICIO NO CONFORME
Mejora de procesos automatizados	Reporte de información desde unidades no más de 5 días hábiles
Levantamiento de información para automatización de procesos	Reporte de información desde unidades no más de 5 días hábiles
Manual de procesos del GADMSD	Reporte de información desde unidades no más de 5 días hábiles
Indicadores y tendencias de los procesos	Los informes de indicadores y tendencias deben entregarse hasta el 15 de cada mes o el siguiente día hábil.
Ambiente para la operación de los procesos	Tabulación de encuestas no más de siete días concluida la misma.
Administración de riesgos institucionales	Matrices unificadas, no más de siete días una vez que todas las unidades entreguen la información respectiva. Tratamiento de menos de 70% de riesgos identificados
Simplificación de trámites administrativos	Incumplimiento de Plan de Simplificación de Trámites

Auditoria interna del sistema de gestión de calidad	Procesamiento de Reporte de Auditoría Interna no más de siete días concluida la misma.
Relación con el cliente	Tabulación de encuestas no más de siete días concluida la misma.
Estatuto orgánico de gestión organizacional por procesos del GADMSD	Reporte de información desde unidades no más de 5 días hábiles Presentación de informes no más de siete días desde la recepción del último reporte de las unidades.
Control de atención a trámites internos y externos (SIGEPRO)	Atención de trámites menos del 70% de lo represado, dentro del ejercicio fiscal
Capacitaciones sobre Sistemas de Gestión	Inasistencia de responsables de procesos convocados.

16. OPORTUNIDADES DE MEJORA

OPORTUNIDAD DE MEJORA IDENTIFICADA	RESPONSABLE	PLAZO	PRODUCTO ESPERADO
Capacitar al personal sobre levantamiento de procesos, identificación de riesgos y oportunidad de mejoras bajo Normas del Ministerio del Trabajo	Lcdo. David Chan Párraga DIRECTOR DE GESTIÓN DE CALIDAD Y PROCESOS	Diciembre 2023	Matriz de riesgos de los procesos Matriz de oportunidad de mejoras en los procesos Levantamiento de Procedimientos

Firma Aprobado por:

Ángel Montero

Ing. Ángel Montero
COORDINADOR DE GESTIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
LÍDER DE LA DIRECCIÓN

Firma Elaborado por:

David Chan Párraga

Lcdo. David Chan Párraga
DIRECTOR DE GESTIÓN DE CALIDAD Y PROCESO





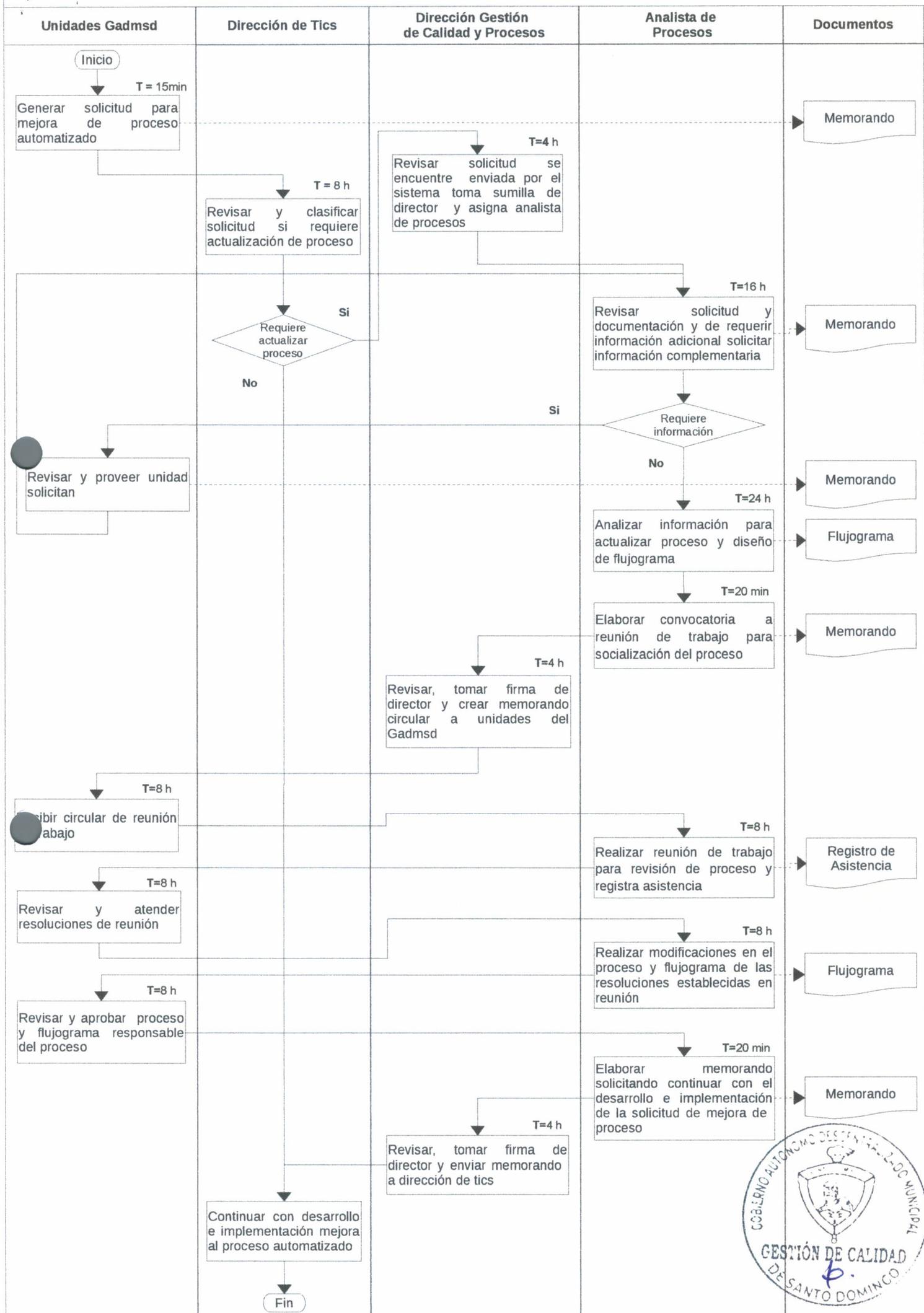
FICHA TÉCNICA DE PROCESO		Código	DGC-F-01
PROCESO: DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE CALIDAD Y PROCESOS	Versión :	08	
	Elaborado por:	Ing. Viviana Anzules	
	Revisado y aprobado por:	Lcdo. David Chan Párraga, Director de Gestión de Calidad y Procesos	
	Aprobado por :	Msc. Angel Montero Aguilar, Coordinador de Gestión y Fortalecimiento Institucional Líder de la Alta Dirección	
	Fecha de aprobación :	18-noviembre-2022	

ENTRADA		SALIDA	
MEJORA DE PROCESOS AUTOMATIZADOS			
Memorando, solicitando automatización		Memorando, solicitando a la Dirección de Tics continuar con el desarrollo e implementación de la mejora del proceso	
		Flujograma de proceso	
LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS			
Memorando de solicitud para automatización de proceso nuevo		Memorando, solicitando a la Dirección de Tics continuar con el desarrollo e implementación de la mejora del proceso nuevo	
		Flujograma de proceso	
MANUAL DE PROCESOS DEL GADMSD			
Disposición del Director de Gestión de Calidad y Proceso la revisión del Plan de Proceso, Ficha Técnica Flujogramas de los procesos a cada unidad.		Memorando de Informe para el Líder de la alta Dirección.	
		Planes de Procesos, Fichas Técnicas y Flujogramas aprobadas.	
INDICADORES Y TENDENCIAS DE PROCESOS			
Registro de indicadores por cada unidad al sistema de calidad de los procesos del GADMSD (CAL-R-30)		Informe de indicadores y tendencia (CAL-I-03), reportes (CAL-R-15,24,30)	
Plan de acción		Memorando de acción correctiva (CAL-R-05)	
		Cierre de no conformidad	
AMBIENTE PARA LA OPERACIÓN DE PROCESOS			
Norma ISO 9001:2015		Informe Ambiente para la Operación	
Planificación en SIITH		Memorando de recomendaciones y Sugerencia	
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES			
Instructivo de Riesgos Institucionales		Informe de gestión de riesgo residual	
Norma 300 de la Contraloría General del Estado		Matriz de eficiencia de tratamiento de riesgos	
		Matriz de resultado de la gestión de riesgos residual	
SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES ADMINISTRATIVOS			
Ley Orgánica Para La Optimización y Eficiencia de Trámites Administrativos y más normativa vigente		Plan de Simplificación de trámite	
Matriz de diagnóstico económico		Memorando de Informe a la máxima autoridad del plan de simplificación de trámite	
Matriz de priorización de trámites			
Oficio del ministerio de telecomunicaciones			
AUDITORIA INTERNA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD			
Norma ISO 9001:2015		Informe de hallazgo CAL-I-06	
Plan Anual de Auditoría (CAL-D- 13)		Informe de Auditoría interna CAL-I-07 aprobado por el Representante de la Alta Dirección	
Programa de auditoría (CAL-D-15)			
RELACION CON EL CLIENTE			
Norma ISO 9001: 2015		Informe de cliente, satisfacción y sugerencias y quejas	
Memorando circular solicitando a las áreas las encuestas de satisfacción			
ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DEL GADMSD			
Memorando de disposición o resolución administrativa		Informe a Alcaldía, A talento humano	
Informe de financiero		Proyecto de Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos y proyecto de reformas	
Informe de unidades			
CONTROL DE ATENCIÓN A TRÁMITES INTERNOS Y EXTERNOS (SIGepro)			
Memorando del Centro de Atención Ciudadana		Circular de notificación por correo electrónico	

CAPACITACIONES SOBRE SISTEMAS DE GESTIÓN			
Norma ISO 9001:2015		Evaluaciones de capacitaciones	
		Informe de Evaluación a las Capacitaciones	
No.	PROCESOS	RESPONSABLE	ÁREA
1	MEJORA DE PROCESOS AUTOMATIZADOS	Ing. Félix Cervantes Chávez Ing. Bairon Zambrano	DIRECCION DE GESTION DE CALIDAD
2	LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS	Ing. Félix Cervantes Chávez Ing. Bairon Zambrano	
3	MANUAL DE PROCESOS DEL GADMSD	Ing. Viviana Anzules	
4	INDICADORES Y TENDENCIAS DE PROCESOS	Ing. Félix Cervantes Chávez	
5	AMBIENTE PARA LA OPERACIÓN DE PROCESOS	Ing. Félix Cervantes Chávez	
6	ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES	Ing. Viviana Anzules	
7	SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES ADMINISTRATIVOS PLATAFORMA GOB.EC	Ing. José Mendoza Veliz Ing. Félix Cervantes	
8	AUDITORIA INTERNA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	Ing. Viviana Anzules	
9	RELACION CON EL CLIENTE	Lda. Yessenia Enriquez	
10	ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DEL GADMSD	Ing. Félix Cervantes Chávez	
11	CAPACITACIONES SOBRE SISTEMAS DE GESTIÓN	Ing. Félix Cervantes	
INFORMACIÓN DOCUMENTADA		CONTROLES	
DOCUMENTOS EXTERNOS: ISO 9001:2015 ISO 37001:2016 COOTAD LOGGE LOETA COA		Las Normas ISO se controla por la serie y versión Las leyes se controla por Registro Oficial	
DOCUMENTOS INTERNOS: Plan de Proceso de CALIDAD Ficha Técnica de Procesos Flujogramas Política de Calidad del SGC Objetivos de Calidad Plan anual de Capacitación del SGC Manual de Calidad Manual de Control de información documentada Manual de Instructivo de aplicación de políticas y metodología para la administración de riesgos en el GADMSD Manual de Manejo de Procesos Manual de Servicio No Conforme Manual de Acciones Correctivas Manual de Auditoria Interna Manual de Mejoramiento Continuo Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos del GADMSD PDOT 2032 Resoluciones Administrativas Código Municipal Guía para cierre de No Conformidades Guía para Análisis de Causa Guía para el Aprendizaje de la Política de Calidad		Los documentos del sistema de calidad se controlan por los códigos, versión y fechas de aprobación Estatuto Orgánico se controla por número de resolución y fecha PDOT por número de registro oficial Resoluciones Administrativas se controla por número de resolución y fecha Código Municipal se controla por número de Registro Oficial, nombre de ordenanza y fecha	
MEJORA DE PROCESOS AUTOMATIZADOS			
	Memorando solicitud de automatización		número de memorando, caso de SIGEPRO
	Flujogramas		Nombre del proceso y firmas de aprobación
	Actas de reunión de trabajo		Código y fecha
LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS			
	Memorando solicitud de automatización		número de memorando, caso de SIGEPRO
	Flujogramas		Nombre del proceso y firmas de aprobación
	Actas de reunión de trabajo		Código y fecha
MANUAL DE PROCESOS DEL GADMSD			
	Ficha Técnica		códigos, versión y fechas de aprobación
	Plan de Procesos		códigos, versión y fechas de aprobación
	Flujogramas		Nombres y firmas de aprobación
	Memorando		número de memorando, caso de SIGEPRO
INDICADORES Y TENDENCIAS DE LOS PROCESOS			
	Informe		códigos y fechas
	Registro		códigos y fechas
AMBIENTE PARA LA OPERACIÓN DE LOS PROCESOS			
	Informe		códigos y fechas
	Encuesta		códigos y fechas
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES			
	Memorando		número de memorando, caso de SIGEPRO
	Registros		fechas
	Matriz		códigos y fechas
SIMPLIFICACIÓN DE TRÁMITES ADMINISTRATIVOS			
	Memorando circular		número de memorando, caso de SIGEPRO
	Oficios		número de oficio, caso de SIGEPRO
	Registros		códigos y fechas

AUDITORIA INTERNA DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD		
Memorando circular	Programa anual	número de memorando, caso de SIGEPRO
Programa de auditorías - Cronograma	Registros	códigos y fechas
RELACION CON EL CLIENTE		
Informe	Encuestas	códigos y fechas
ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS DEL GADMSD		
Disposición Alcaldía	Memorando	número de memorando, caso de SIGEPRO
Informes	Resolución Administrativa	número de memorando, caso de SIGEPRO
Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos del GADMSD		número de informes
CONTROL DE ATENCIÓN A TRÁMITES INTERNOS Y EXTERNOS (SIGEPRO)		
Memorando		Número de resolución y firmas
CAPACITACIONES SOBRE SISTEMAS DE GESTIÓN		
Memorando circular	Registro de asistencia	número de memorando, caso de SIGEPRO
Evaluación		códigos y fechas
RECURSOS		
HUMANOS	SOFTWARE	EQUIPAMIENTO
Director de Gestión de Calidad (1)	PAQUETE DE OFIMÁTICA	PC de escritorio completos (7)
Analista de Procesos (2)	SIGEPRO	Telefonos (2)
Analista de Tecnologías Informáticas (1)	SOFTWARE DE ESCANEADO	Impresora multifuncional a color
Asistente de Rentas (2)	SIGES	Impresora multifuncional B/N dañada
Asistente Administrativo (1)	SISRA	Escritorios / estaciones de trabajo (7)
	ZIMBRA	Mesa de reuniones (1)
	SISREC	Sillones (7)
		Sillas (17)
INDICADOR OPERATIVO	INDICADOR DE CALIDAD TÁCTICOS Y ESTRATÉGICOS	
NUMERO DE PROCESOS VISITADOS POR MES	Nombre: % SATISFACCIÓN DEL CLIENTE ENTRE EXCELENTE SERVICIO Y MUY BUEN SERVICIO Fórmula: (Sumatoria de calificación de usuarios entre excelente servicio y muy buen servicio / total de usuarios que califican el servicio) x 100	
NUMERO DE PROCESOS MEJORADOS Y AUTOMATIZADOS POR MES	Nombre: % SEGUIMIENTO MENSUAL A INDICADORES DE PROCESOS Fórmula: (Número de procesos reportados / número de procesos planificados) x 100%	
NUMERO DE RIESGO IDENTIFICADOS POR AÑO	Nombre: % NUMERO DE RIESGOS TRATADOS (ASUMIDOS, MITIGADOS) Fórmula: (Número de riesgos tratados / número de riesgos identificados) x 100	
NÚMERO DE RIESGOS TRATADOS (ASUMIDOS, MITIGADOS) POR AÑO	Nombre: % NÚMERO DE RIESGOS RESIDUALES TRATADOS Fórmula: (Número de riesgos residuales tratados / número de riesgos residuales identificados) x 100	
NÚMERO DE RIESGOS RESIDUALES IDENTIFICADOS POR AÑO		
NÚMERO DE RIESGOS RESIDUALES TRATADOS (ASUMIDOS, MITIGADOS) POR AÑO		
NÚMERO DE AUDITORIAS PUNTALES POR AÑO		
CAP (CRITERIO ACEPTABLE DEL PROCESO)		
a) SATISFACCIÓN DEL CLIENTE: MÍNIMO 85% DE SATISFACCIÓN ENTRE EXCELENTE SERVICIO Y MUY BUEN SERVICIO		
b) SEGUIMIENTO MENSUAL A INDICADORES DE PROCESOS: MÍNIMO EL 80% DE PROCESOS REPORTADOS INDICADORES DENTRO DE LOS 7 PRIMEROS DÍAS DE CADA MES		
Firma Elaborado por: Ing. Viviana Anzules Sánchez Cargo: Analista de Procesos	Firma Revisado y Arobado por: Ledo. David Chan Párraga Cargo: Director de Gestión de Calidad y Procesos	Firma Aprobado por: Msc. Ángel Montero Aguilar Cargo: Líder de la Alta Dirección
		
		

MEJORA DE PROCESOS AUTOMATIZADOS



1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The text notes that without reliable records, it would be difficult to track the flow of funds and identify any irregularities.

2. The second part of the document focuses on the role of internal controls in ensuring the accuracy of financial reporting. It describes how internal controls are designed to prevent errors and misstatements, and to ensure that all transactions are properly authorized and recorded. The text highlights that strong internal controls are a key component of an organization's risk management strategy.

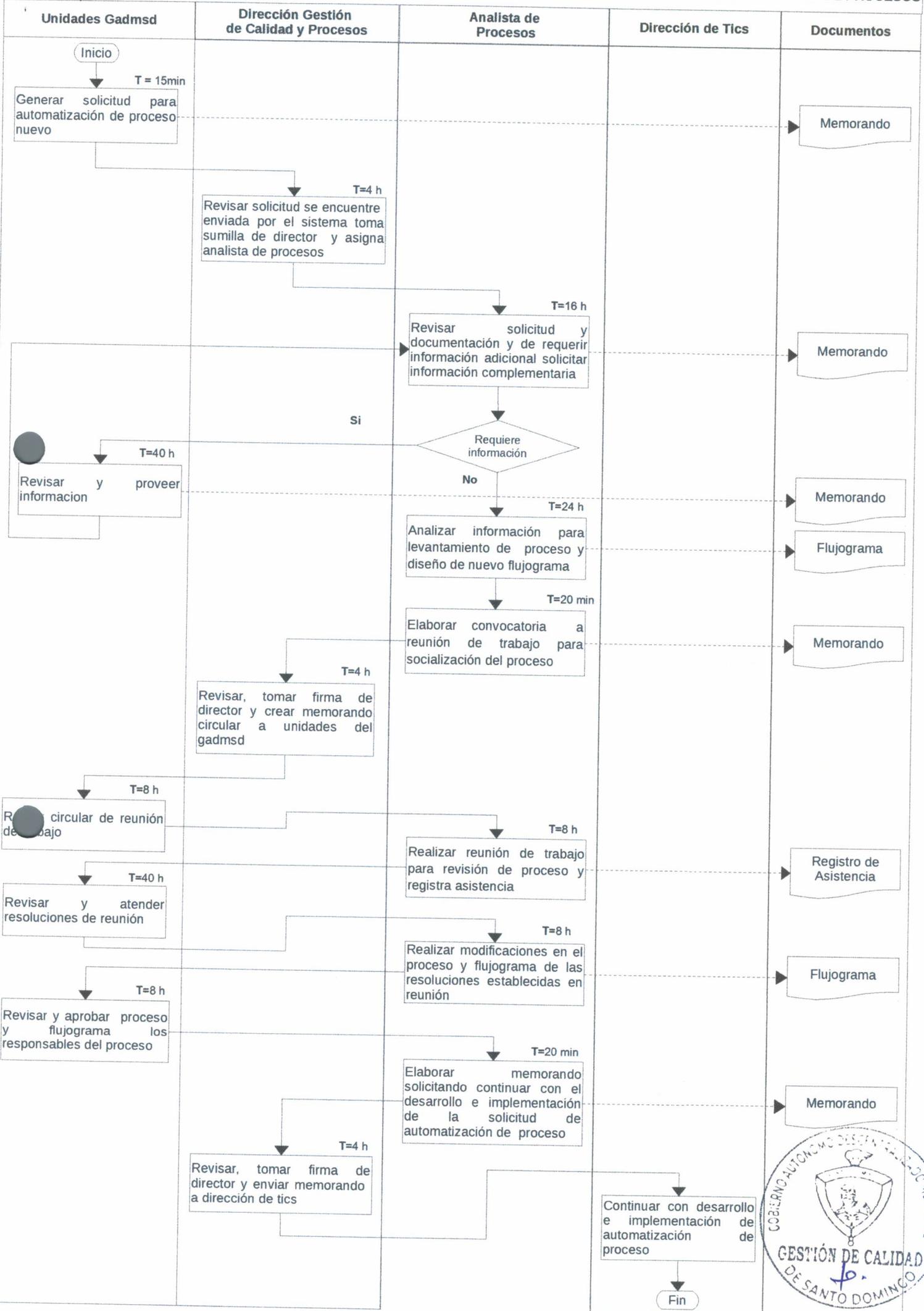
3. The third part of the document discusses the importance of transparency and accountability in financial reporting. It notes that providing clear and concise information to stakeholders is essential for building trust and confidence in the organization. The text emphasizes that transparency is not only a moral obligation but also a practical necessity for the success of any business.

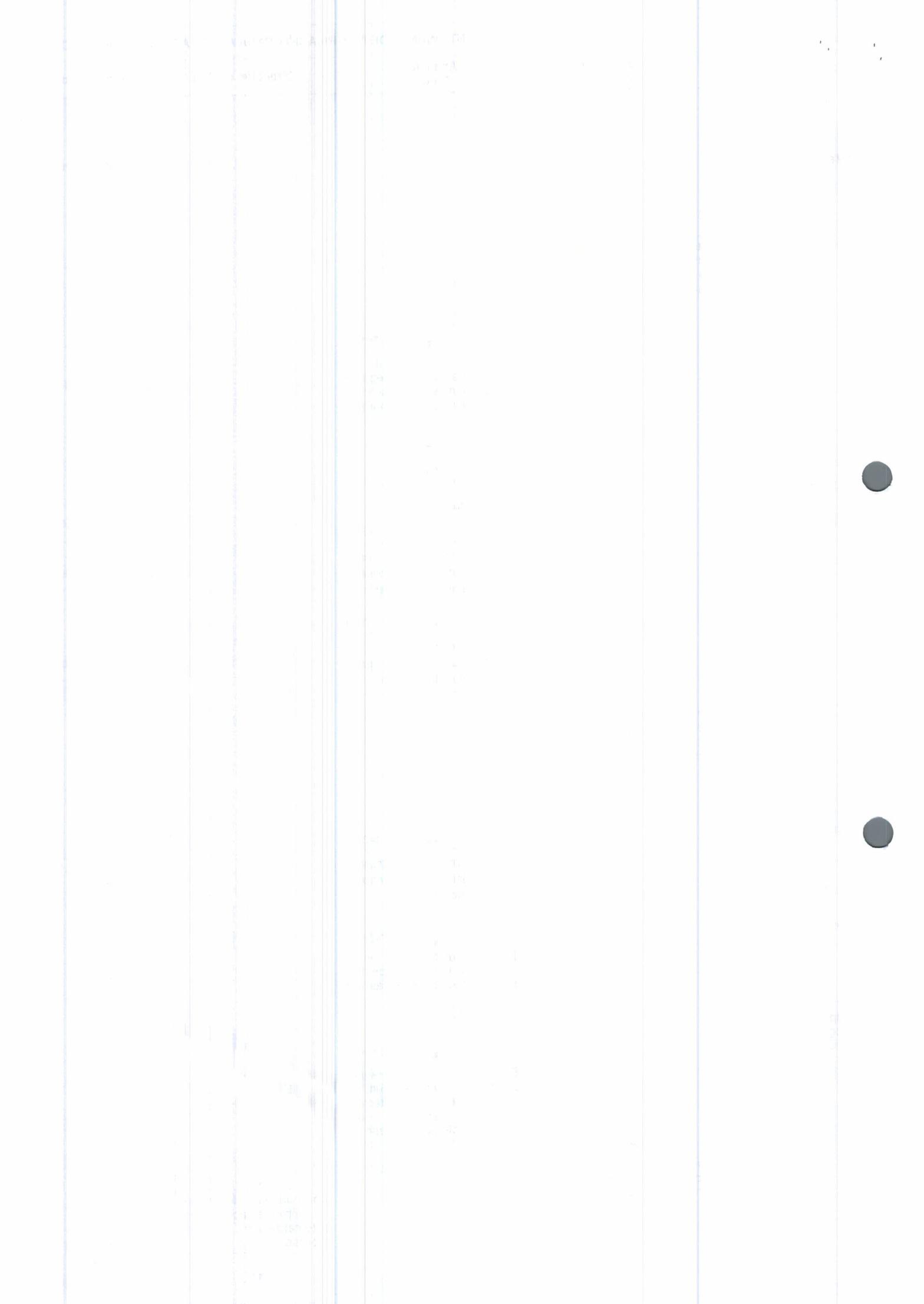
4. The fourth part of the document addresses the challenges of financial reporting in a complex and rapidly changing environment. It discusses the impact of new technologies, such as artificial intelligence and blockchain, on the way financial data is collected, processed, and reported. The text notes that while these technologies offer significant opportunities for improvement, they also present new challenges that must be carefully managed.

5. The fifth and final part of the document provides a summary of the key points discussed and offers some recommendations for how organizations can improve their financial reporting practices. It emphasizes that a commitment to high standards of accuracy, transparency, and accountability is essential for long-term success in any business.

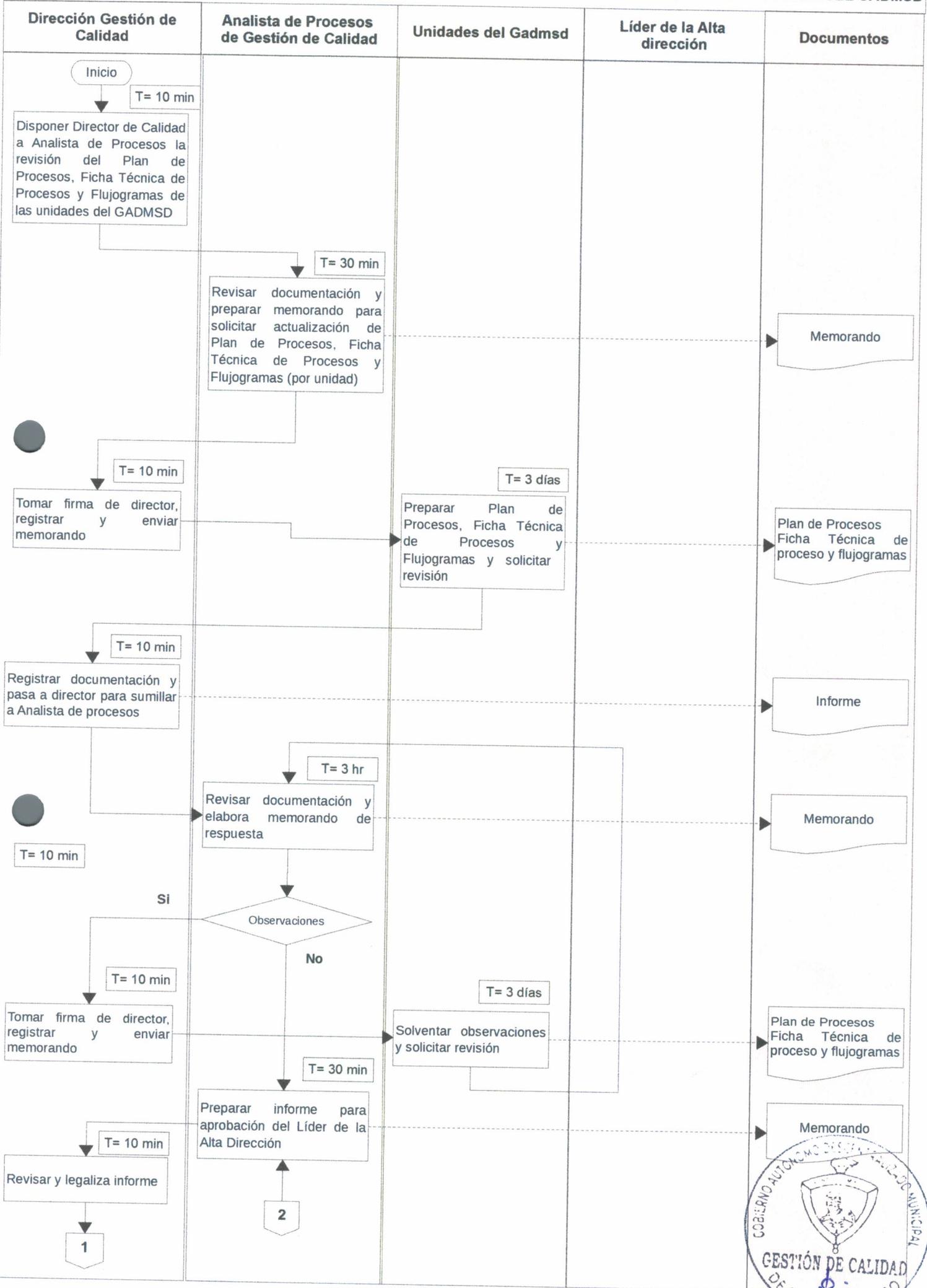


LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN PARA AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS

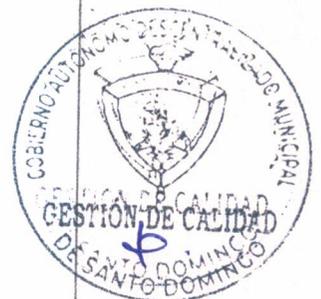
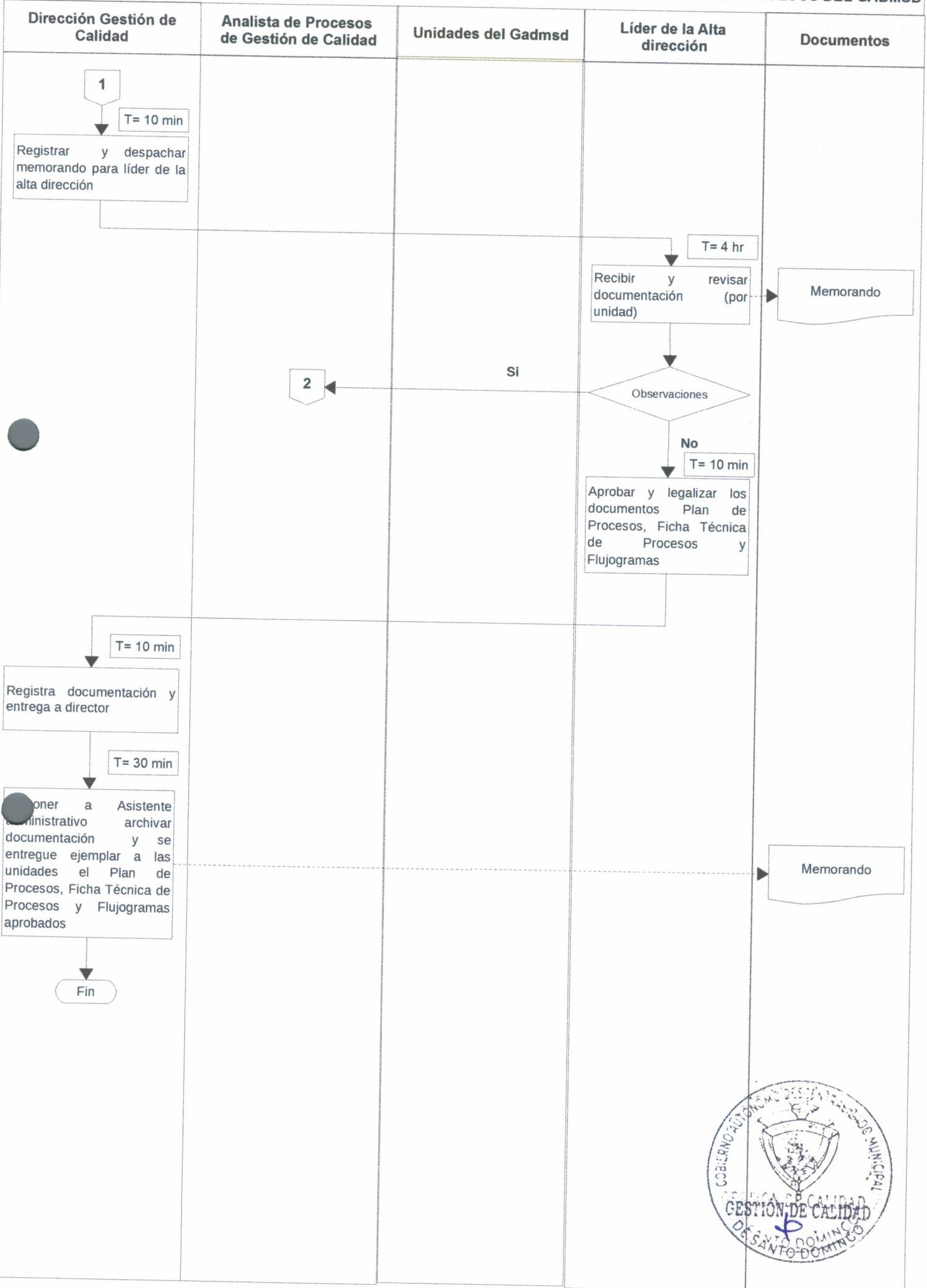




FLUJOGRAMA MANUAL DE PROCESOS DEL GADMSD



FLUJOGRAMA MANUAL DE PROCESOS DEL GADMSD



1950-1951

1952-1953

1954-1955

1956-1957

1958-1959

1960-1961

1962-1963

1964-1965

1966-1967

1968-1969

1970-1971

1972-1973

1974-1975

1976-1977

1978-1979

1980-1981

1982-1983

1984-1985

1986-1987

1988-1989

1990-1991

1992-1993

1994-1995

1996-1997

1998-1999

2000-2001

2002-2003

2004-2005

2006-2007

2008-2009

2010-2011

2012-2013

2014-2015

2016-2017

2018-2019

2020-2021

2022-2023

2024-2025

2026-2027

2028-2029

2030-2031

2032-2033

2034-2035

2036-2037

2038-2039

2040-2041

2042-2043

2044-2045

2046-2047

2048-2049

2050-2051

2052-2053

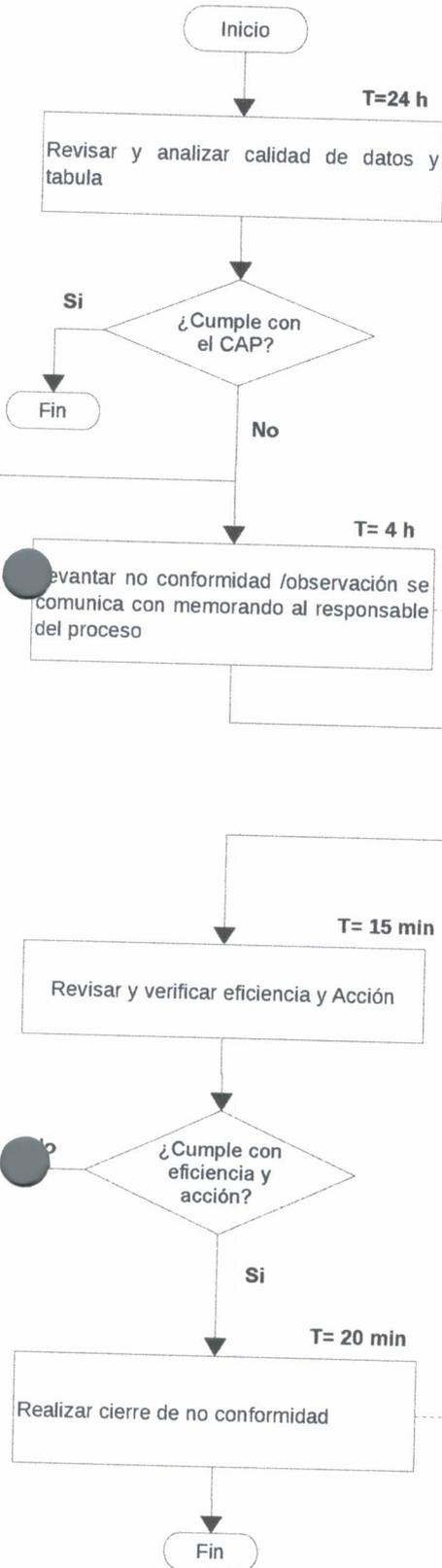
2054-2055

PROCESO INDICADORES Y TENDENCIA

Responsable de Mejoramiento Continuo

Procesos del Gadmsd

Documentos



Informe de Indicadores y tendencias: CAL-I-03, Reportes CAL-R-15,24,30

Memorando y solicitud de acción correctiva CAL-R-05

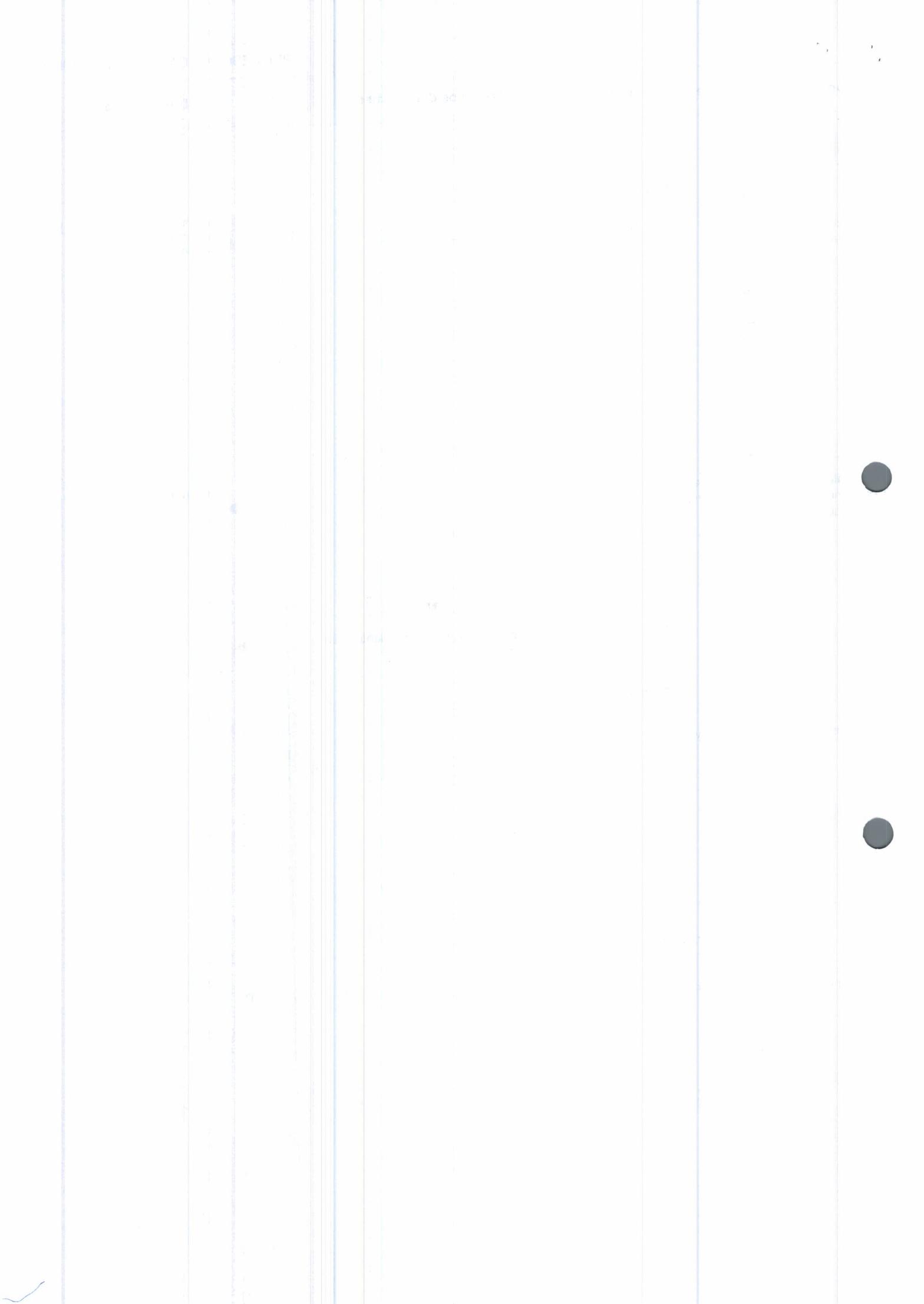
Analizar causa raíz para plantear un Plan de Acción
T= 2h

Plan de Acción

Revisar y verificar eficiencia y Acción
T= 15 min

Registro cierre de no conformidad





PROCESO AMBIENTE PARA LA OPERACIÓN DE LOS PROCESOS

Responsable de Mejoramiento Continuo

Procesos del Gadmsd

Documentos

Inicio

T=2 h

Preparar logística según el número de personas que integra el proceso

Encuestas Ambiente para la operación de los procesos CAL-R-20

T= 10 min

Llenar encuesta

Encuestas CAL-R-20

T= 4 h

Tabular datos de encuesta y graficar resultados

T= 3 h

Analizar resultados y se elabora informe ambiente para la operación de los procesos

Informe Ambiente para la operación de los procesos

No

¿Hay sugerencias y recomendaciones?

Si

T= 2 h

Comunicar mediante memorando sugerencias y recomendaciones a responsables de los procesos

Memorando

T= 25 min

Recibir y registrar memorando con sugerencias y recomendaciones

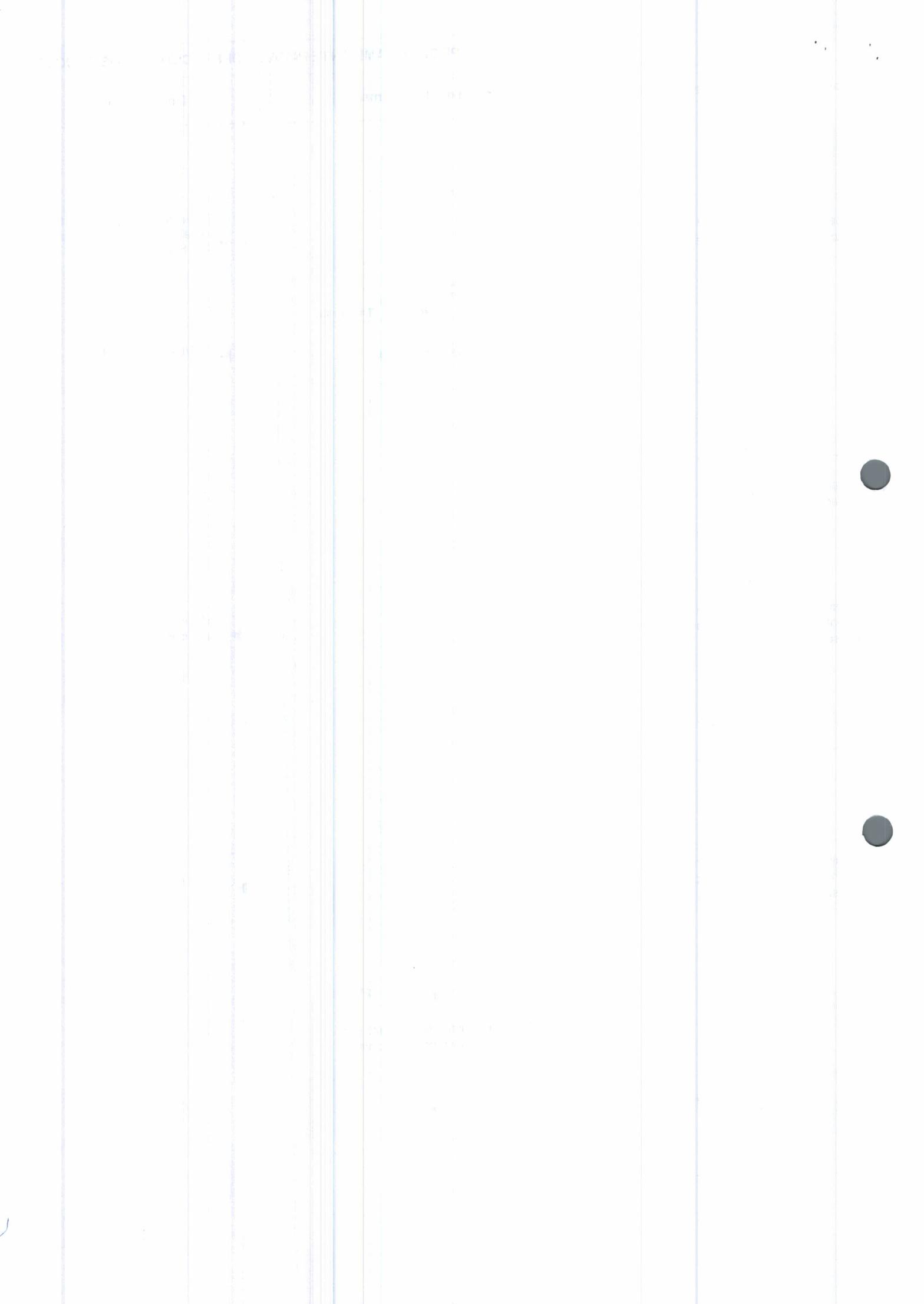
Fin

T= 10 min

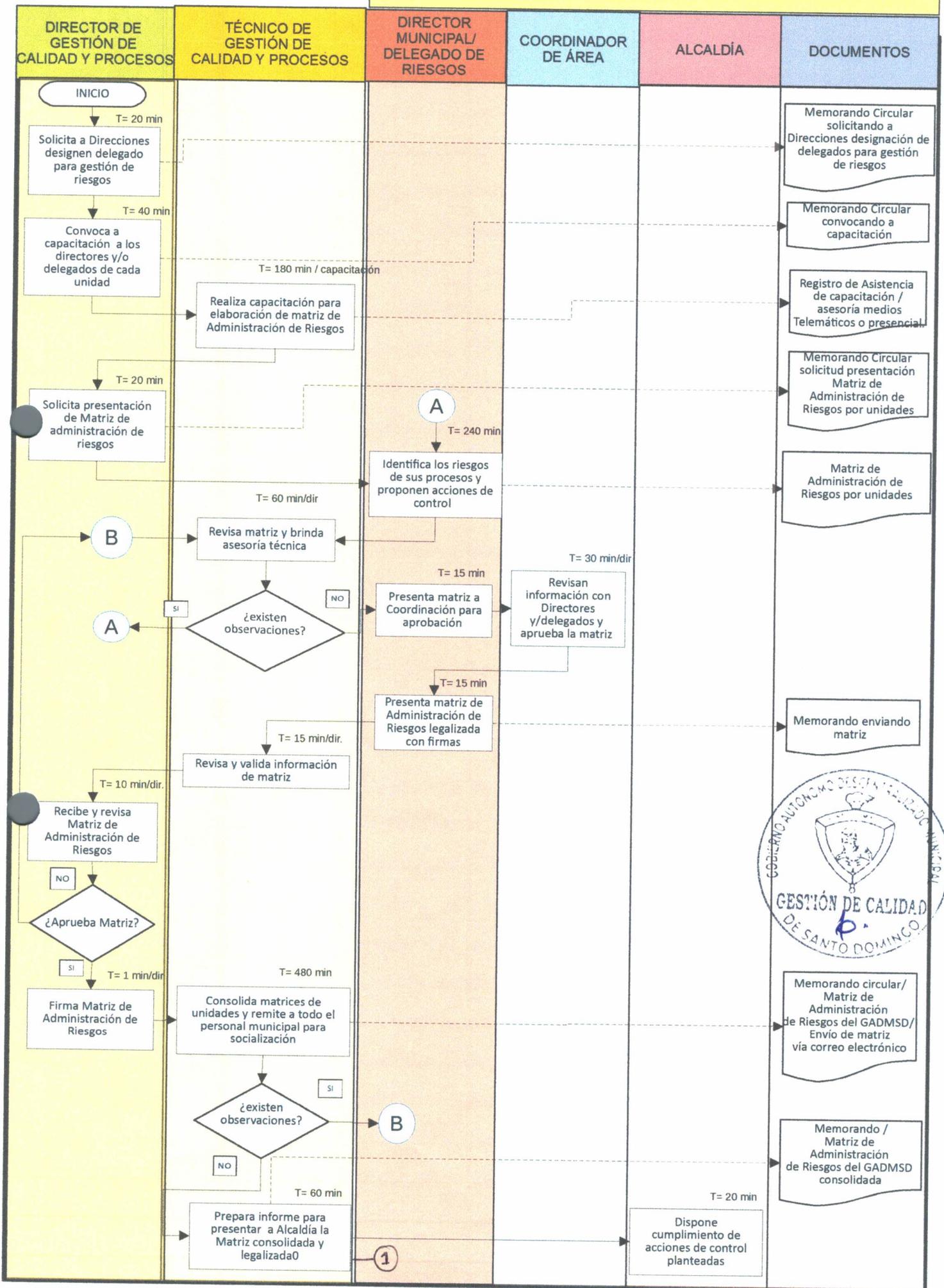
Archivar informe

Fin



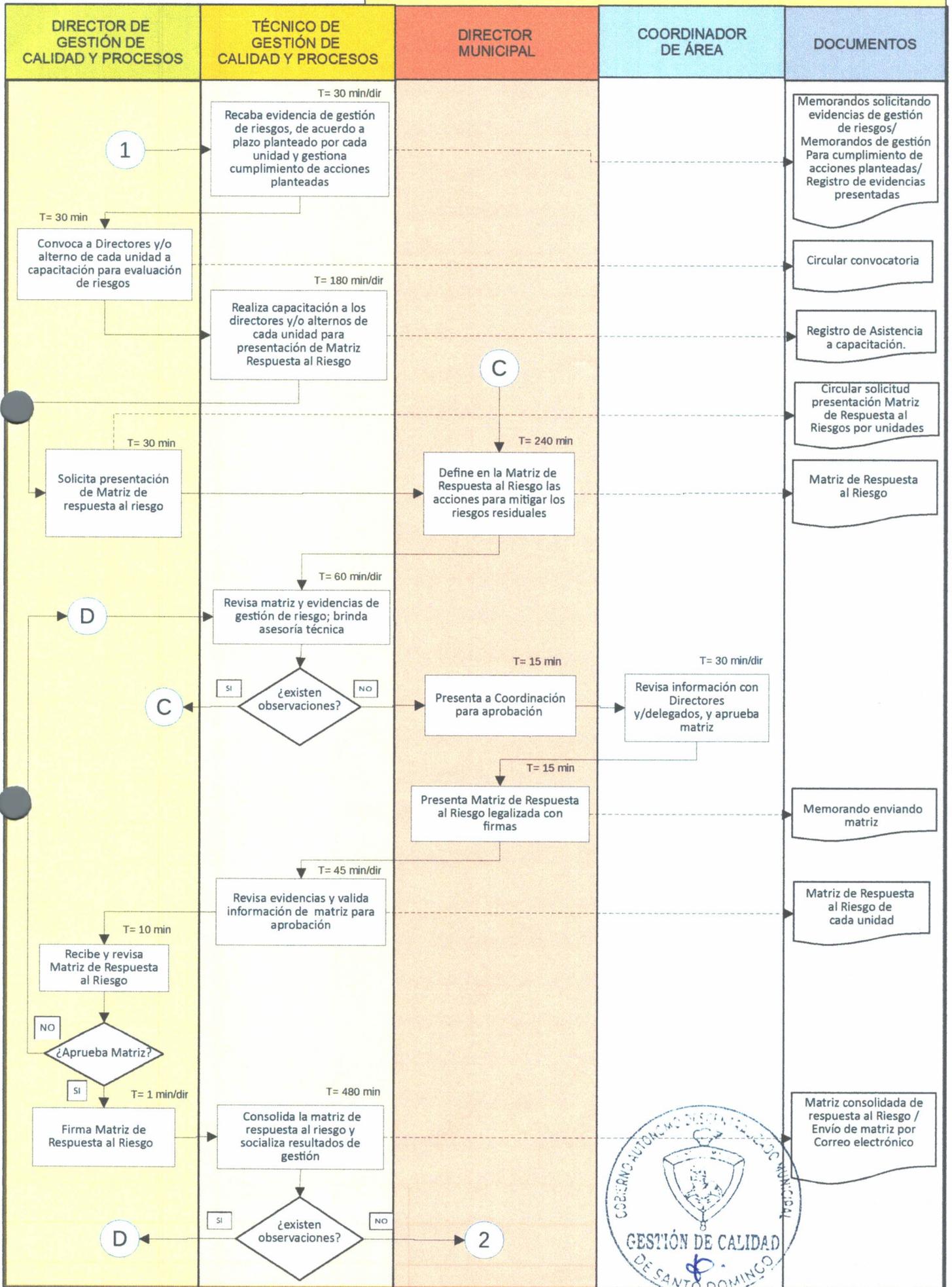


PROCESO: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES



1. 2010
2. 2011
3. 2012
4. 2013
5. 2014
6. 2015
7. 2016
8. 2017
9. 2018
10. 2019
11. 2020
12. 2021
13. 2022
14. 2023
15. 2024
16. 2025
17. 2026
18. 2027
19. 2028
20. 2029
21. 2030
22. 2031
23. 2032
24. 2033
25. 2034
26. 2035
27. 2036
28. 2037
29. 2038
30. 2039
31. 2040
32. 2041
33. 2042
34. 2043
35. 2044
36. 2045
37. 2046
38. 2047
39. 2048
40. 2049
41. 2050
42. 2051
43. 2052
44. 2053
45. 2054
46. 2055
47. 2056
48. 2057
49. 2058
50. 2059
51. 2060
52. 2061
53. 2062
54. 2063
55. 2064
56. 2065
57. 2066
58. 2067
59. 2068
60. 2069
61. 2070
62. 2071
63. 2072
64. 2073
65. 2074
66. 2075
67. 2076
68. 2077
69. 2078
70. 2079
71. 2080
72. 2081
73. 2082
74. 2083
75. 2084
76. 2085
77. 2086
78. 2087
79. 2088
80. 2089
81. 2090
82. 2091
83. 2092
84. 2093
85. 2094
86. 2095
87. 2096
88. 2097
89. 2098
90. 2099
91. 2100
92. 2101
93. 2102
94. 2103
95. 2104
96. 2105
97. 2106
98. 2107
99. 2108
100. 2109
101. 2110
102. 2111
103. 2112
104. 2113
105. 2114
106. 2115
107. 2116
108. 2117
109. 2118
110. 2119
111. 2120
112. 2121
113. 2122
114. 2123
115. 2124
116. 2125
117. 2126
118. 2127
119. 2128
120. 2129
121. 2130
122. 2131
123. 2132
124. 2133
125. 2134
126. 2135
127. 2136
128. 2137
129. 2138
130. 2139
131. 2140
132. 2141
133. 2142
134. 2143
135. 2144
136. 2145
137. 2146
138. 2147
139. 2148
140. 2149
141. 2150
142. 2151
143. 2152
144. 2153
145. 2154
146. 2155
147. 2156
148. 2157
149. 2158
150. 2159
151. 2160
152. 2161
153. 2162
154. 2163
155. 2164
156. 2165
157. 2166
158. 2167
159. 2168
160. 2169
161. 2170
162. 2171
163. 2172
164. 2173
165. 2174
166. 2175
167. 2176
168. 2177
169. 2178
170. 2179
171. 2180
172. 2181
173. 2182
174. 2183
175. 2184
176. 2185
177. 2186
178. 2187
179. 2188
180. 2189
181. 2190
182. 2191
183. 2192
184. 2193
185. 2194
186. 2195
187. 2196
188. 2197
189. 2198
190. 2199
191. 2200
192. 2201
193. 2202
194. 2203
195. 2204
196. 2205
197. 2206
198. 2207
199. 2208
200. 2209
201. 2210
202. 2211
203. 2212
204. 2213
205. 2214
206. 2215
207. 2216
208. 2217
209. 2218
210. 2219
211. 2220
212. 2221
213. 2222
214. 2223
215. 2224
216. 2225
217. 2226
218. 2227
219. 2228
220. 2229
221. 2230
222. 2231
223. 2232
224. 2233
225. 2234
226. 2235
227. 2236
228. 2237
229. 2238
230. 2239
231. 2240
232. 2241
233. 2242
234. 2243
235. 2244
236. 2245
237. 2246
238. 2247
239. 2248
240. 2249
241. 2250
242. 2251
243. 2252
244. 2253
245. 2254
246. 2255
247. 2256
248. 2257
249. 2258
250. 2259
251. 2260
252. 2261
253. 2262
254. 2263
255. 2264
256. 2265
257. 2266
258. 2267
259. 2268
260. 2269
261. 2270
262. 2271
263. 2272
264. 2273
265. 2274
266. 2275
267. 2276
268. 2277
269. 2278
270. 2279
271. 2280
272. 2281
273. 2282
274. 2283
275. 2284
276. 2285
277. 2286
278. 2287
279. 2288
280. 2289
281. 2290
282. 2291
283. 2292
284. 2293
285. 2294
286. 2295
287. 2296
288. 2297
289. 2298
290. 2299
291. 2300
292. 2301
293. 2302
294. 2303
295. 2304
296. 2305
297. 2306
298. 2307
299. 2308
300. 2309
301. 2310
302. 2311
303. 2312
304. 2313
305. 2314
306. 2315
307. 2316
308. 2317
309. 2318
310. 2319
311. 2320
312. 2321
313. 2322
314. 2323
315. 2324
316. 2325
317. 2326
318. 2327
319. 2328
320. 2329
321. 2330
322. 2331
323. 2332
324. 2333
325. 2334
326. 2335
327. 2336
328. 2337
329. 2338
330. 2339
331. 2340
332. 2341
333. 2342
334. 2343
335. 2344
336. 2345
337. 2346
338. 2347
339. 2348
340. 2349
341. 2350
342. 2351
343. 2352
344. 2353
345. 2354
346. 2355
347. 2356
348. 2357
349. 2358
350. 2359
351. 2360
352. 2361
353. 2362
354. 2363
355. 2364
356. 2365
357. 2366
358. 2367
359. 2368
360. 2369
361. 2370
362. 2371
363. 2372
364. 2373
365. 2374
366. 2375
367. 2376
368. 2377
369. 2378
370. 2379
371. 2380
372. 2381
373. 2382
374. 2383
375. 2384
376. 2385
377. 2386
378. 2387
379. 2388
380. 2389
381. 2390
382. 2391
383. 2392
384. 2393
385. 2394
386. 2395
387. 2396
388. 2397
389. 2398
390. 2399
391. 2400
392. 2401
393. 2402
394. 2403
395. 2404
396. 2405
397. 2406
398. 2407
399. 2408
400. 2409
401. 2410
402. 2411
403. 2412
404. 2413
405. 2414
406. 2415
407. 2416
408. 2417
409. 2418
410. 2419
411. 2420
412. 2421
413. 2422
414. 2423
415. 2424
416. 2425
417. 2426
418. 2427
419. 2428
420. 2429
421. 2430
422. 2431
423. 2432
424. 2433
425. 2434
426. 2435
427. 2436
428. 2437
429. 2438
430. 2439
431. 2440
432. 2441
433. 2442
434. 2443
435. 2444
436. 2445
437. 2446
438. 2447
439. 2448
440. 2449
441. 2450
442. 2451
443. 2452
444. 2453
445. 2454
446. 2455
447. 2456
448. 2457
449. 2458
450. 2459
451. 2460
452. 2461
453. 2462
454. 2463
455. 2464
456. 2465
457. 2466
458. 2467
459. 2468
460. 2469
461. 2470
462. 2471
463. 2472
464. 2473
465. 2474
466. 2475
467. 2476
468. 2477
469. 2478
470. 2479
471. 2480
472. 2481
473. 2482
474. 2483
475. 2484
476. 2485
477. 2486
478. 2487
479. 2488
480. 2489
481. 2490
482. 2491
483. 2492
484. 2493
485. 2494
486. 2495
487. 2496
488. 2497
489. 2498
490. 2499
491. 2500
492. 2501
493. 2502
494. 2503
495. 2504
496. 2505
497. 2506
498. 2507
499. 2508
500. 2509
501. 2510
502. 2511
503. 2512
504. 2513
505. 2514
506. 2515
507. 2516
508. 2517
509. 2518
510. 2519
511. 2520
512. 2521
513. 2522
514. 2523
515. 2524
516. 2525
517. 2526
518. 2527
519. 2528
520. 2529
521. 2530
522. 2531
523. 2532
524. 2533
525. 2534
526. 2535
527. 2536
528. 2537
529. 2538
530. 2539
531. 2540
532. 2541
533. 2542
534. 2543
535. 2544
536. 2545
537. 2546
538. 2547
539. 2548
540. 2549
541. 2550
542. 2551
543. 2552
544. 2553
545. 2554
546. 2555
547. 2556
548. 2557
549. 2558
550. 2559
551. 2560
552. 2561
553. 2562
554. 2563
555. 2564
556. 2565
557. 2566
558. 2567
559. 2568
560. 2569
561. 2570
562. 2571
563. 2572
564. 2573
565. 2574
566. 2575
567. 2576
568. 2577
569. 2578
570. 2579
571. 2580
572. 2581
573. 2582
574. 2583
575. 2584
576. 2585
577. 2586
578. 2587
579. 2588
580. 2589
581. 2590
582. 2591
583. 2592
584. 2593
585. 2594
586. 2595
587. 2596
588. 2597
589. 2598
590. 2599
591. 2600
592. 2601
593. 2602
594. 2603
595. 2604
596. 2605
597. 2606
598. 2607
599. 2608
600. 2609
601. 2610
602. 2611
603. 2612
604. 2613
605. 2614
606. 2615
607. 2616
608. 2617
609. 2618
610. 2619
611. 2620
612. 2621
613. 2622
614. 2623
615. 2624
616. 2625
617. 2626
618. 2627
619. 2628
620. 2629
621. 2630
622. 2631
623. 2632
624. 2633
625. 2634
626. 2635
627. 2636
628. 2637
629. 2638
630. 2639
631. 2640
632. 2641
633. 2642
634. 2643
635. 2644
636. 2645
637. 2646
638. 2647
639. 2648
640. 2649
641. 2650
642. 2651
643. 2652
644. 2653
645. 2654
646. 2655
647. 2656
648. 2657
649. 2658
650. 2659
651. 2660
652. 2661
653. 2662
654. 2663
655. 2664
656. 2665
657. 2666
658. 2667
659. 2668
660. 2669
661. 2670
662. 2671
663. 2672
664. 2673
665. 2674
666. 2675
667. 2676
668. 2677
669. 2678
670. 2679
671. 2680
672. 2681
673. 2682
674. 2683
675. 2684
676. 2685
677. 2686
678. 2687
679. 2688
680. 2689
681. 2690
682. 2691
683. 2692
684. 2693
685. 2694
686. 2695
687. 2696
688. 2697
689. 2698
690. 2699
691. 2700
692. 2701
693. 2702
694. 2703
695. 2704
696. 2705
697. 2706
698. 2707
699. 2708
700. 2709
701. 2710
702. 2711
703. 2712
704. 2713
705. 2714
706. 2715
707. 2716
708. 2717
709. 2718
710. 2719
711. 2720
712. 2721
713. 2722
714. 2723
715. 2724
716. 2725
717. 2726
718. 2727
719. 2728
720. 2729
721. 2730
722. 2731
723. 2732
724. 2733
725. 2734
726. 2735
727. 2736
728. 2737
729. 2738
730. 2739
731. 2740
732. 2741
733. 2742
734. 2743
735. 2744
736. 2745
737. 2746
738. 2747
739. 2748
740. 2749
741. 2750
742. 2751
743. 2752
744. 2753
745. 2754
746. 2755
747. 2756
748. 2757
749. 2758
750. 2759
751. 2760
752. 2761
753. 2762
754. 2763
755. 2764
756. 2765
757. 2766
758. 2767
759. 2768
760. 2769
761. 2770
762. 2771
763. 2772
764. 2773
765. 2774
766. 2775
767. 2776
768. 2777
769. 2778
770. 2779
771. 2780
772. 2781
773. 2782
774. 2783
775. 2784
776. 2785
777. 2786
778. 2787
779. 2788
780. 2789
781. 2790
782. 2791
783. 2792
784. 2793
785. 2794
786. 2795
787. 2796
788. 2797
789. 2798
790. 2799
791. 2800
792. 2801
793. 2802
794. 2803
795. 2804
796. 2805
797. 2806
798. 2807
799. 2808
800. 2809
801. 2810
802. 2811
803. 2812
804. 2813
805. 2814
806. 2815
807. 2816
808. 2817
809. 2818
810. 2819
811. 2820
812. 2821
813. 2822
814. 2823
815. 2824
816. 2825
817. 2826
818. 2827
819. 2828
820. 2829
821. 2830
822. 2831
823. 2832
824. 2833
825. 2834
826. 2835
827. 2836
828. 2837
829. 2838
830. 2839
831. 2840
832. 2841
833. 2842
834. 2843
835. 2844
836. 2845
837. 2846
838. 2847
839. 2848
840. 2849
841. 2850
842. 2851
843. 2852
844. 2853
845. 2854
846. 2855
847. 2856
848. 2857
849. 2858
850. 2859
851. 2860
852. 2861
853. 2862
854. 2863
855. 2864
856. 2865
857. 2866
858. 2867
859. 2868
860. 2869
861. 2870
862. 2871
863. 2872
864. 2873
865. 2874
866. 2875
867. 2876
868. 2877
869. 2878
870. 2879
871. 2880
872. 2881
873. 2882
874. 2883
875. 2884
876. 2885
877. 2886
878. 2887
879. 2888
880. 2889
881. 2890
882. 2891
883. 2892
884. 2893
885. 2894
886. 2895
887. 2896
888. 2897
889. 2898
890. 2899
891. 2900
892. 2901
893. 2902
894. 2903
895. 2904
896. 2905
897. 2906
898. 2907
899. 2908
900. 2909
901. 2910
902. 2911
903. 2912
904. 2913
905. 2914
906. 2915
907. 2916
908. 2917
909. 2918
910. 2919
911. 2920
912. 2921
913. 2922
914. 2923
915. 2924
916. 2925
917. 2926
918. 2927
919. 2928
920. 2929
921. 2930
922. 2931
923. 2932
924. 2933
925. 2934
926. 2935
927. 2936
928. 2937
929. 2938
930. 2939
931. 2940
932. 2941
933. 2942
934. 2943
935. 2944
936. 2945
937. 2946
938. 2947
939. 2948
940. 2949
941. 2950
942. 2951
943. 2952
944. 2953
945. 2954
946. 2955
947. 2956
948. 2957
949. 2958
950. 2959
951. 2960
952. 2961
953. 2962
954. 2963
955. 2964
956. 2965
957. 2966
958. 2967
959. 2968
960. 2969
961. 2970
962. 2971
963. 2972
964. 2973
965. 2974
966. 2975
967. 2976
968. 2977
969. 2978
970. 2979
971. 2980
972. 2981
973. 2982
974. 2983
975. 2984
976. 2985
977. 2986
978. 2987
979. 2988
980. 2989
981. 2990
982. 2991
983. 2992
984. 2993
985. 2994
986. 2995
987. 2996
988. 2997
989. 2998
990. 2999
991. 3000
992. 3001
993. 3002
994. 3003
995. 3004
996. 3005
997. 3006
998. 3007
999. 3008
1000. 3009
1001. 3010
1002. 3011
1003. 3012
1004. 3013
1005. 3014
1006. 3015
1007. 3016
1008. 3017
1009. 3018
1010. 3019
1011. 3020
1012. 3021
1013. 3022
1014. 3023
1015. 3024
1016. 3025
1017. 3026
1018. 3027
1019. 3028
1020. 3029
1021. 3030
1022. 3031
1023. 3032
1024. 3033
1025. 3034
1026. 3035
1027. 3036
1028. 3037
1029. 3038
1030. 3039
1031. 3040
1032. 3041
1033. 3042
1034. 3043
1035. 3044
1036. 3045
1037. 3046
1038. 3047
1039. 3048
1040. 3049
1041. 3050
1042. 3051
1043. 3052
1044. 3053
1045. 3054
1046. 3055
1047. 3056
1048. 3057
1049. 3058
1050. 3059
1051. 3060
1052. 3061
1053. 3062
1054. 3063
1055. 3064
1056. 3065
1057. 3066
1058. 3067
1059. 3068
1060. 3069
1061. 3070
1062. 3071
1063. 3072
1064. 3073
1065. 3074
1066. 3075
1067. 3076
1068. 3077
1069. 3078
1070. 3079
1071. 3080
1072. 3081
1073. 3082
1074. 3083
1075. 3084
1076. 3085
1077. 3086
1078. 3087
1079. 3088
1080. 3089
1081. 3090
1082. 3091
1083. 3092
1084. 3093
1085. 3094
1086. 3095
1087. 3096
1088. 3097
1089. 3098
1090. 3099
1091. 3100
1092. 3101
1093. 3102
1094. 3103
1095. 3104
1096. 3105
1097. 3106
1098. 3107
1099. 3108
1100. 3109
1101. 3110
1102. 3111
1103. 3112
1104. 3113
1105. 3114
1106. 3115
1107. 3116
1108. 3117
1109. 3118
1110. 3119
1111. 3120
1112. 3121
1113. 3122
1114. 3123
1115. 3124
1116. 3125
1117. 3126
1118. 3127
1119. 3128
1120. 3129
1121. 3130
1122. 31

PROCESO: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES

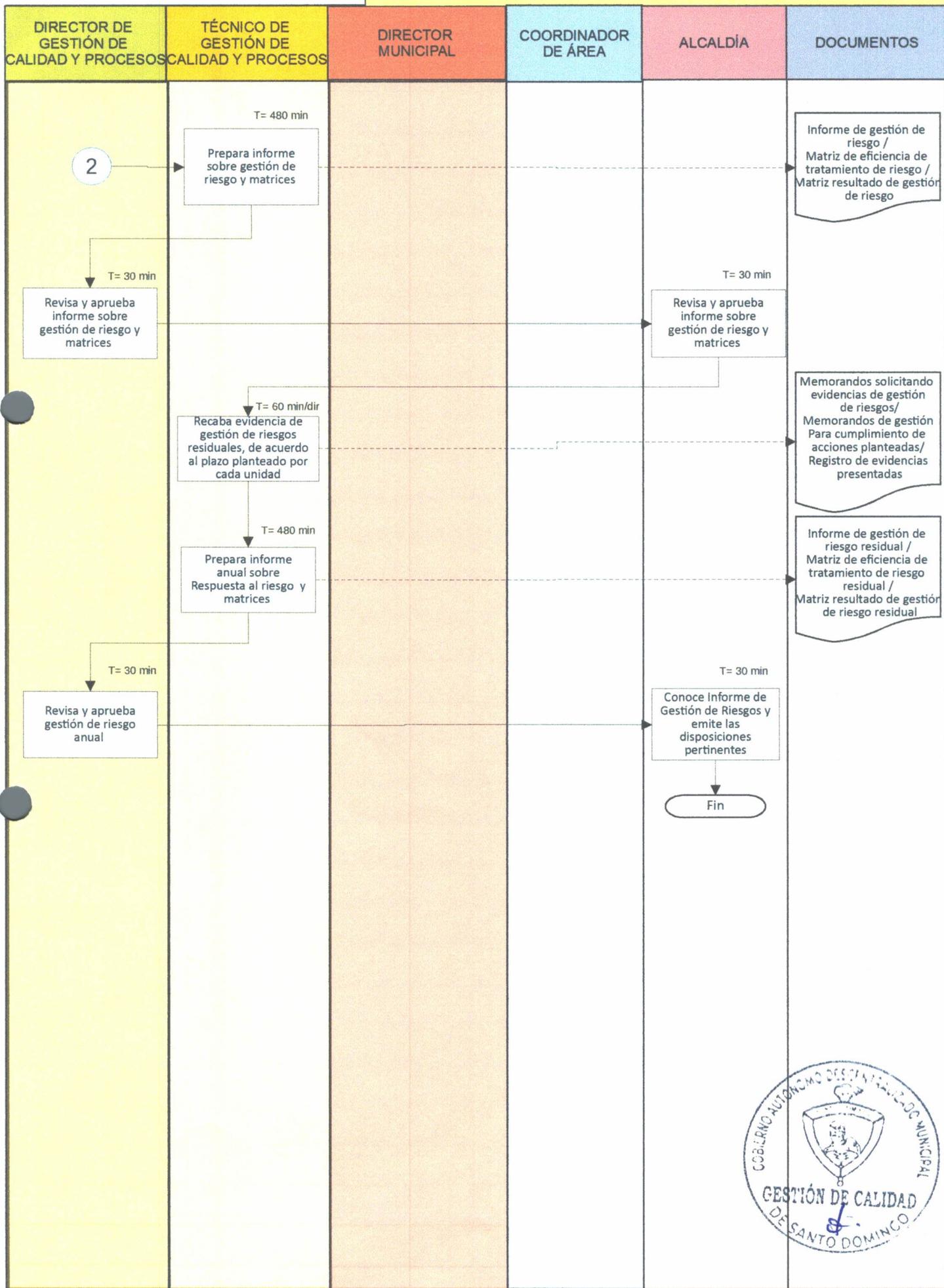


DEPT. OF THE ARMY
OFFICE OF THE QUARTERMASTER GENERAL
WASHINGTON, D. C.

UNITED STATES GOVERNMENT
PRINTING OFFICE
WASHINGTON, D. C.



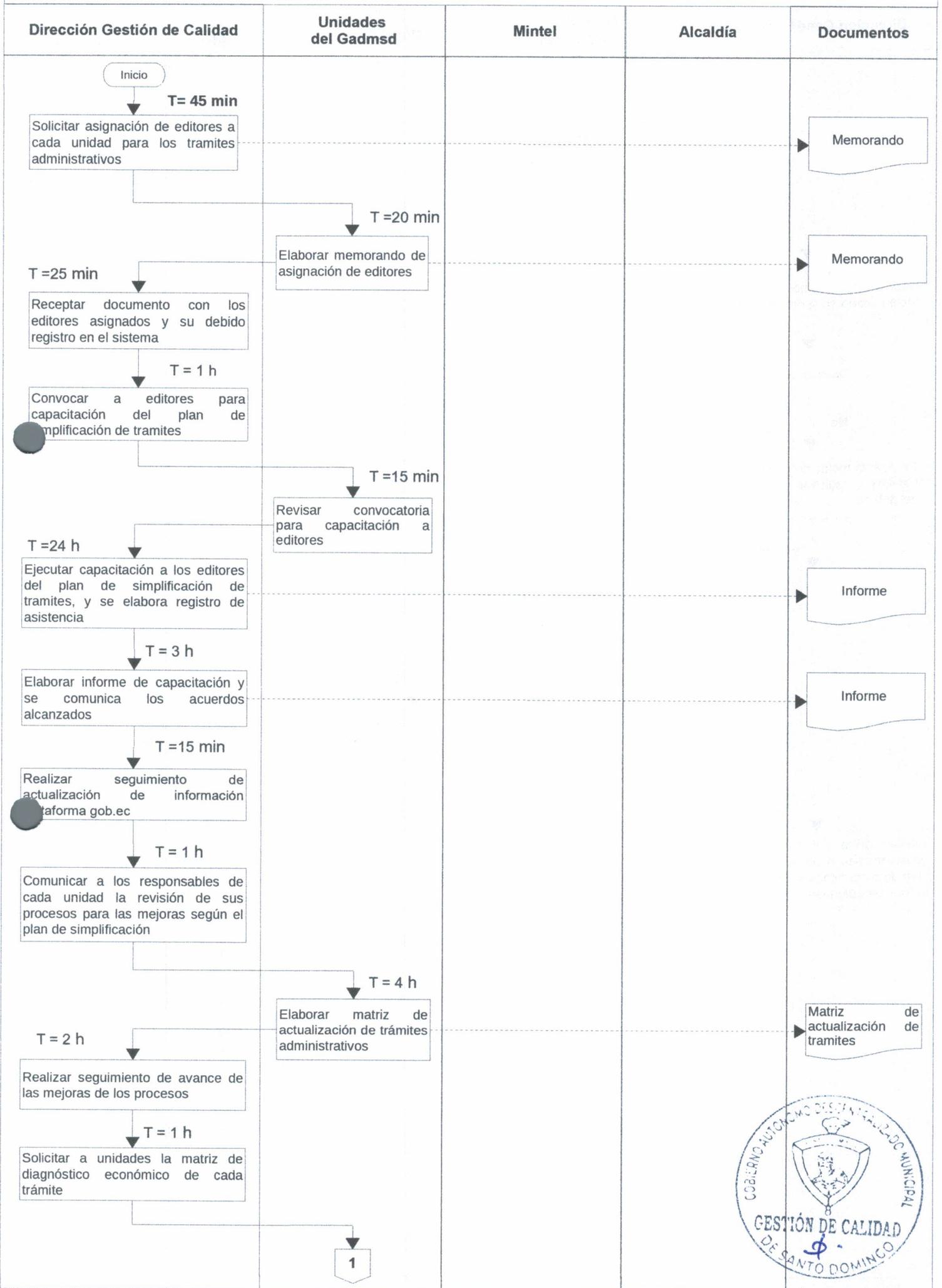
PROCESO: ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES



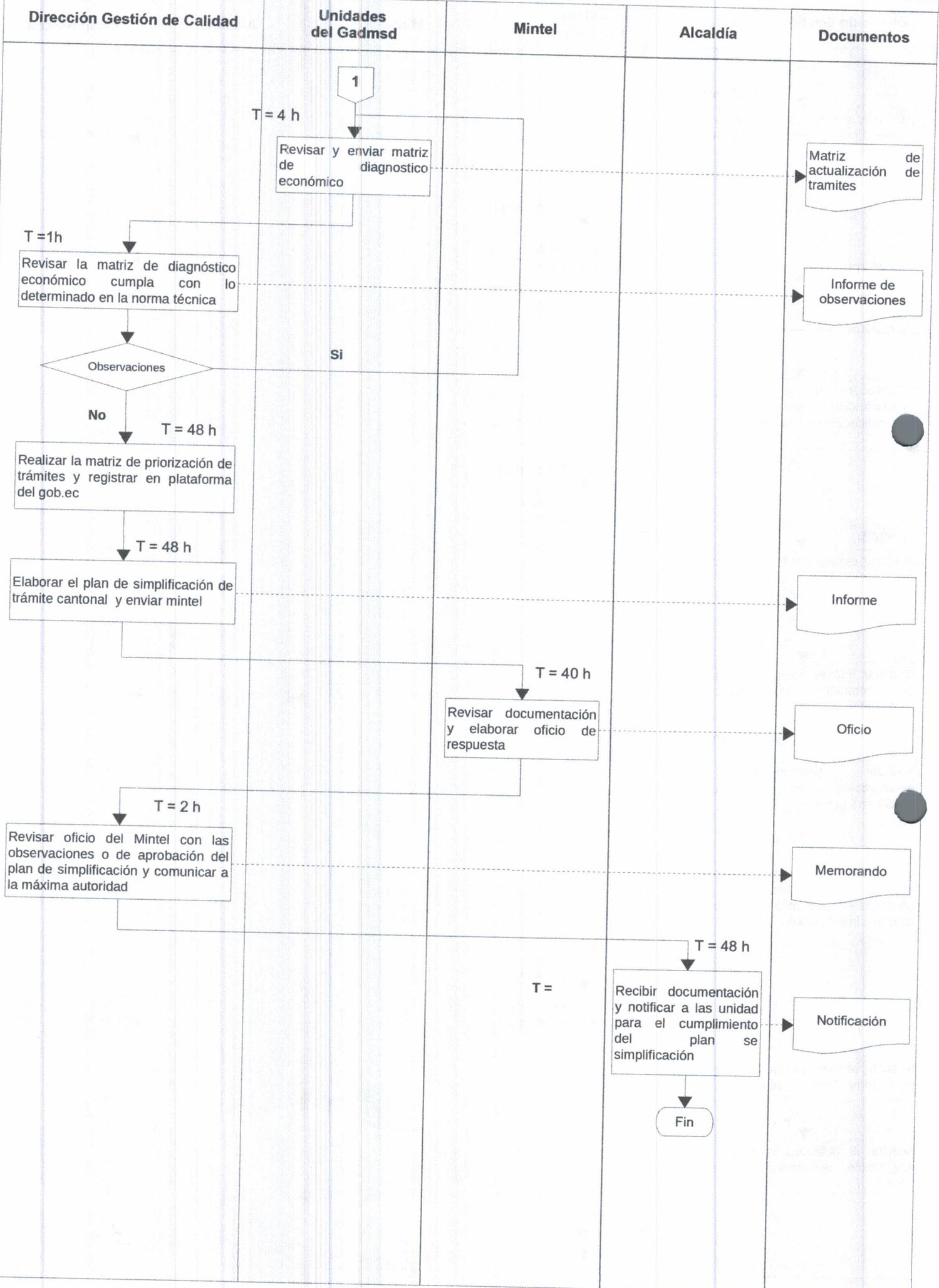
Date	Description	Debit	Credit	Balance
1/1/20	Opening Balance			
1/5/20	Bank of America			
1/10/20	Wells Fargo			
1/15/20	Chase			
1/20/20	Bank of America			
1/25/20	Wells Fargo			
1/30/20	Chase			
2/5/20	Bank of America			
2/10/20	Wells Fargo			
2/15/20	Chase			
2/20/20	Bank of America			
2/25/20	Wells Fargo			
2/30/20	Chase			
3/5/20	Bank of America			
3/10/20	Wells Fargo			
3/15/20	Chase			
3/20/20	Bank of America			
3/25/20	Wells Fargo			
3/30/20	Chase			
4/5/20	Bank of America			
4/10/20	Wells Fargo			
4/15/20	Chase			
4/20/20	Bank of America			
4/25/20	Wells Fargo			
4/30/20	Chase			
5/5/20	Bank of America			
5/10/20	Wells Fargo			
5/15/20	Chase			
5/20/20	Bank of America			
5/25/20	Wells Fargo			
5/30/20	Chase			
6/5/20	Bank of America			
6/10/20	Wells Fargo			
6/15/20	Chase			
6/20/20	Bank of America			
6/25/20	Wells Fargo			
6/30/20	Chase			
7/5/20	Bank of America			
7/10/20	Wells Fargo			
7/15/20	Chase			
7/20/20	Bank of America			
7/25/20	Wells Fargo			
7/30/20	Chase			
8/5/20	Bank of America			
8/10/20	Wells Fargo			
8/15/20	Chase			
8/20/20	Bank of America			
8/25/20	Wells Fargo			
8/30/20	Chase			
9/5/20	Bank of America			
9/10/20	Wells Fargo			
9/15/20	Chase			
9/20/20	Bank of America			
9/25/20	Wells Fargo			
9/30/20	Chase			
10/5/20	Bank of America			
10/10/20	Wells Fargo			
10/15/20	Chase			
10/20/20	Bank of America			
10/25/20	Wells Fargo			
10/30/20	Chase			
11/5/20	Bank of America			
11/10/20	Wells Fargo			
11/15/20	Chase			
11/20/20	Bank of America			
11/25/20	Wells Fargo			
11/30/20	Chase			
12/5/20	Bank of America			
12/10/20	Wells Fargo			
12/15/20	Chase			
12/20/20	Bank of America			
12/25/20	Wells Fargo			
12/30/20	Chase			

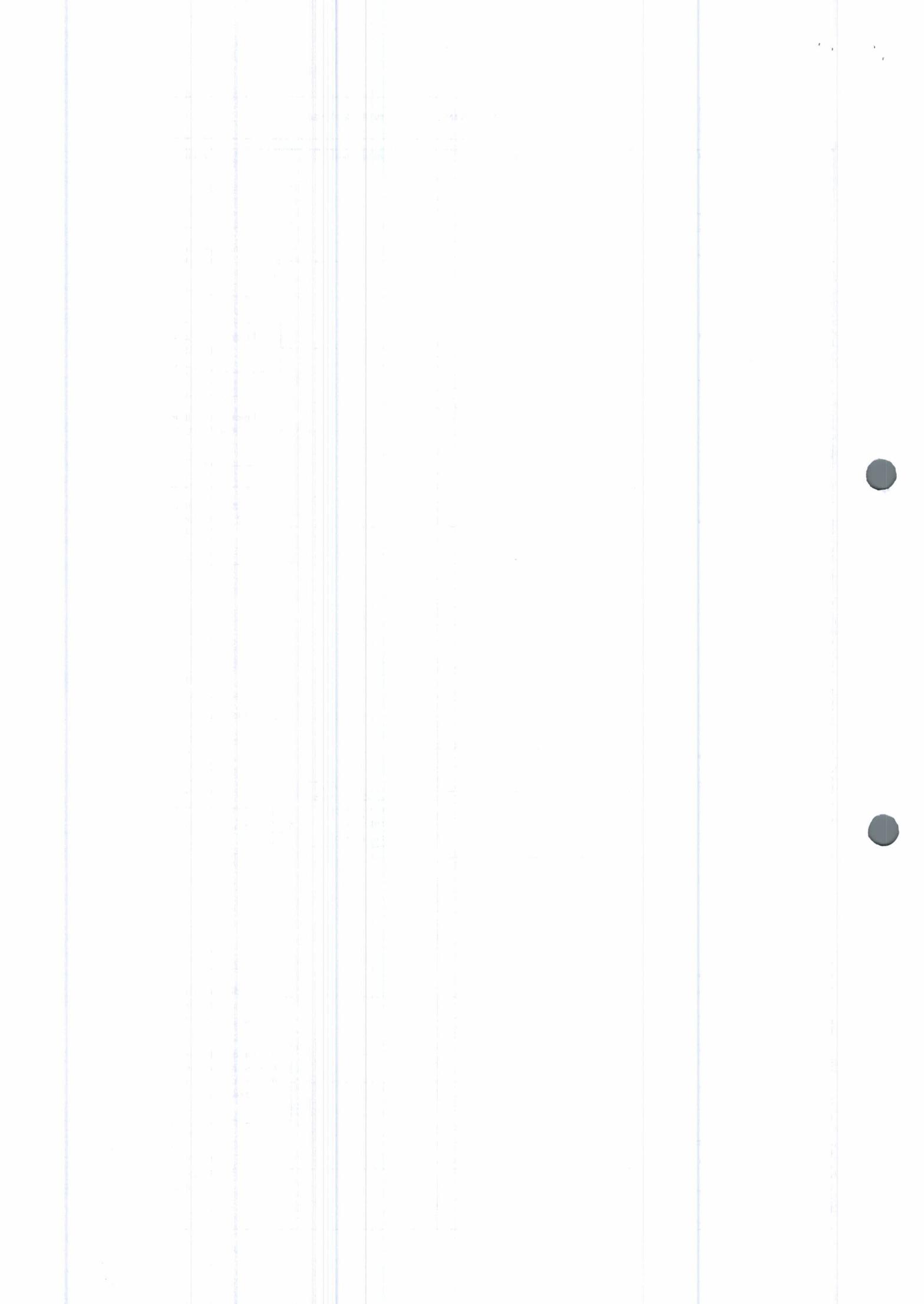


FLUJOGRAMA SIMPLIFICACIÓN DE TRAMITES ADMINISTRATIVOS

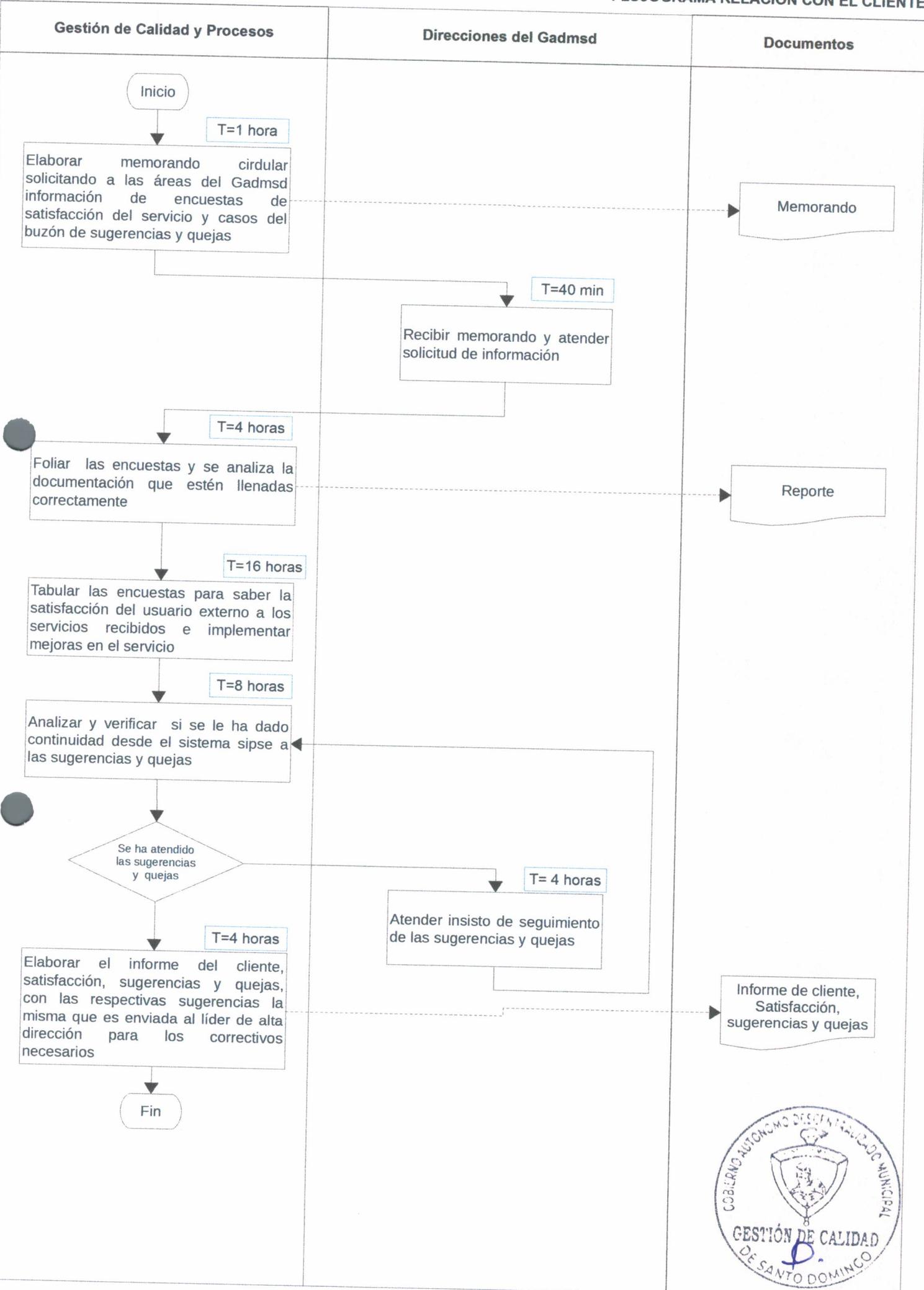


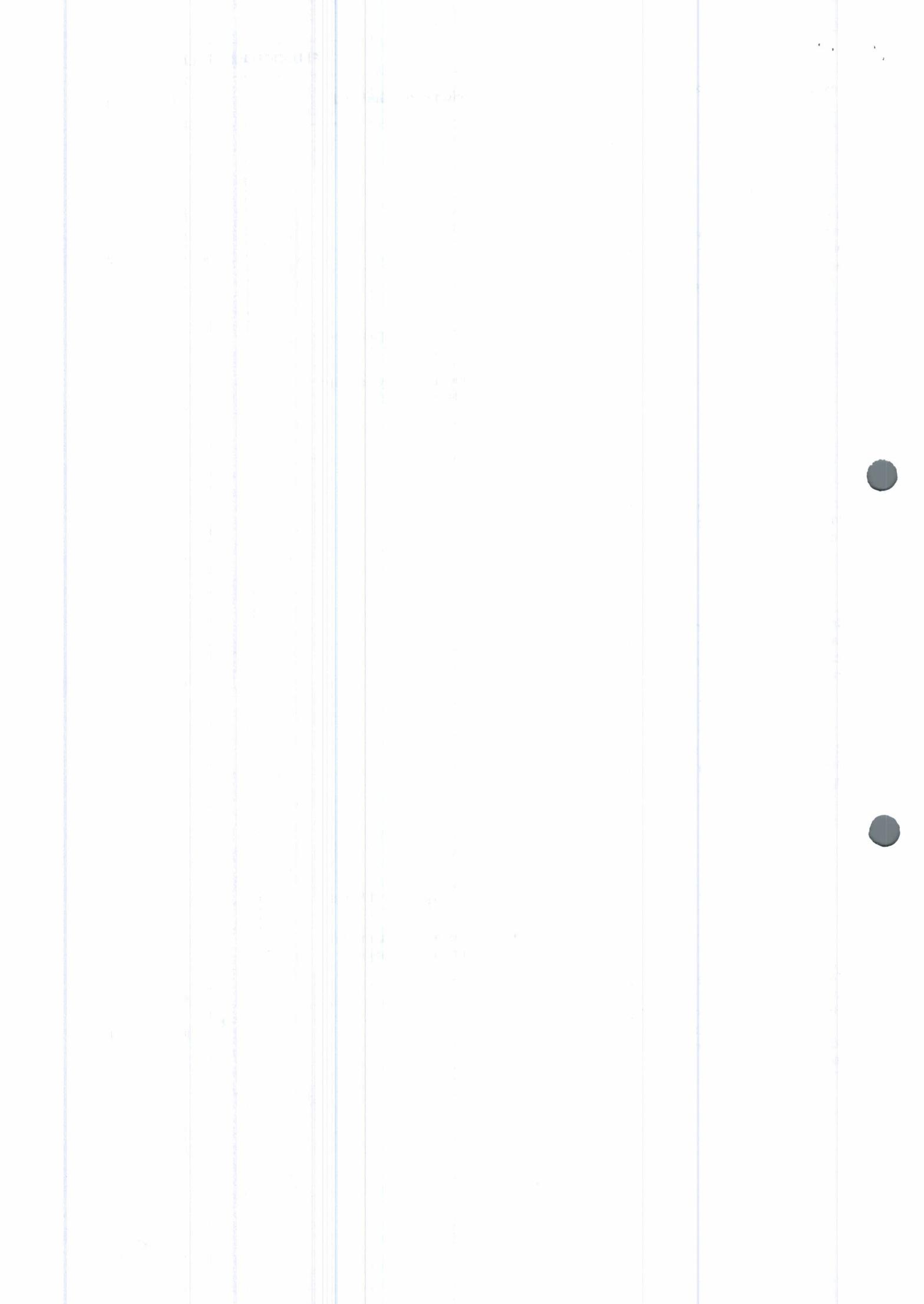
FLUJOGRAMA SIMPLIFICACIÓN DE TRAMITES ADMINISTRATIVOS



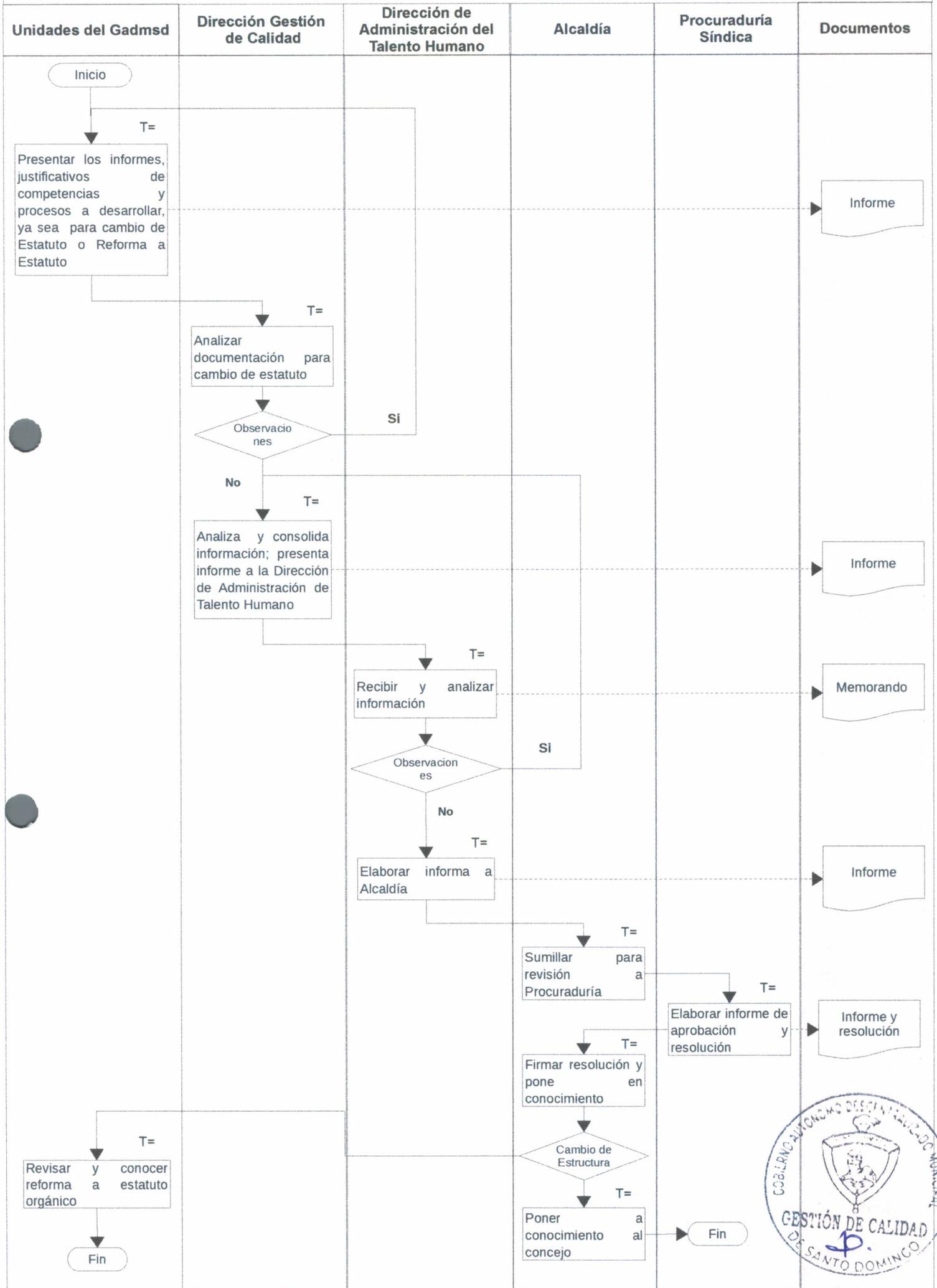


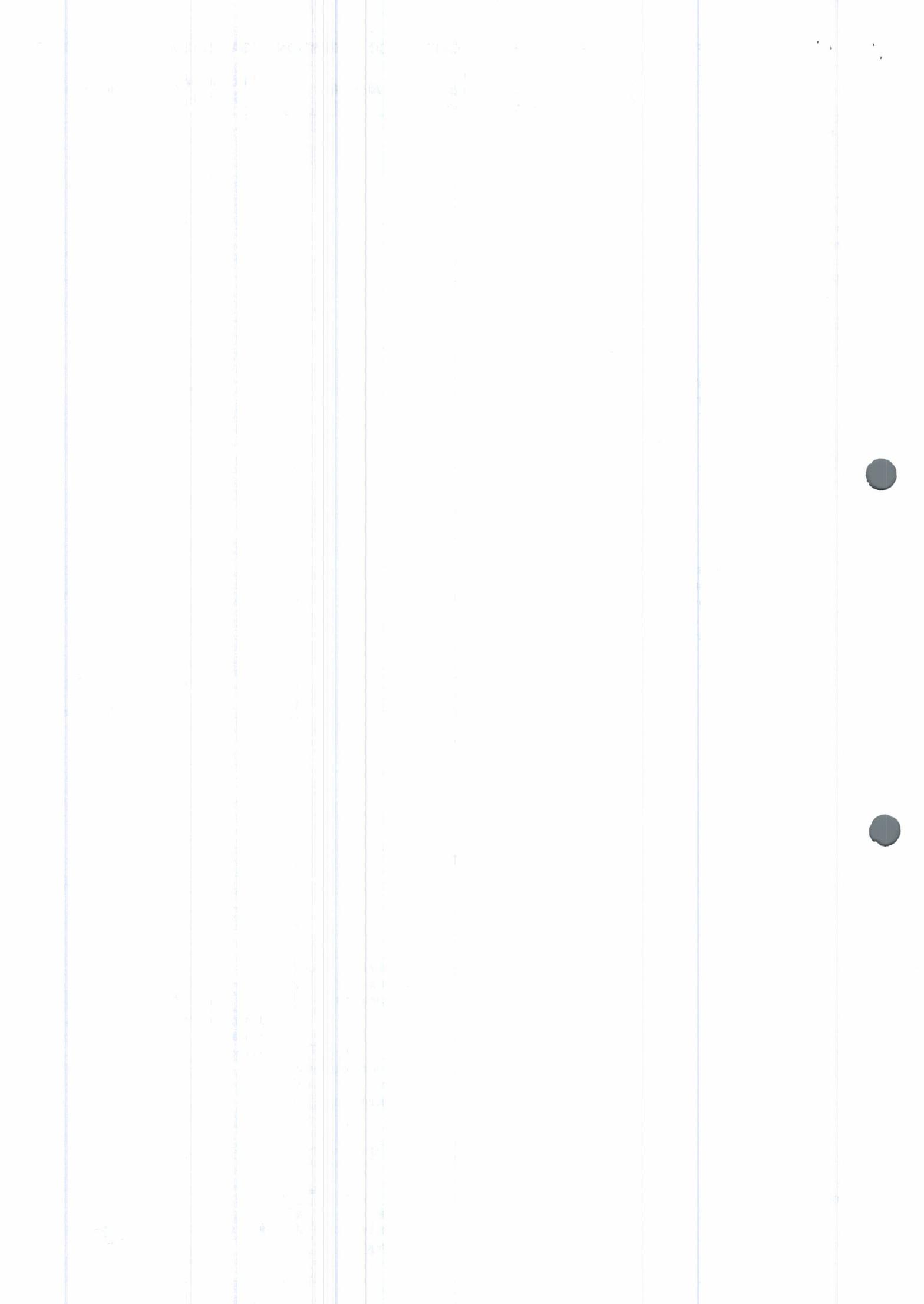
FLUJOGRAMA RELACIÓN CON EL CLIENTE



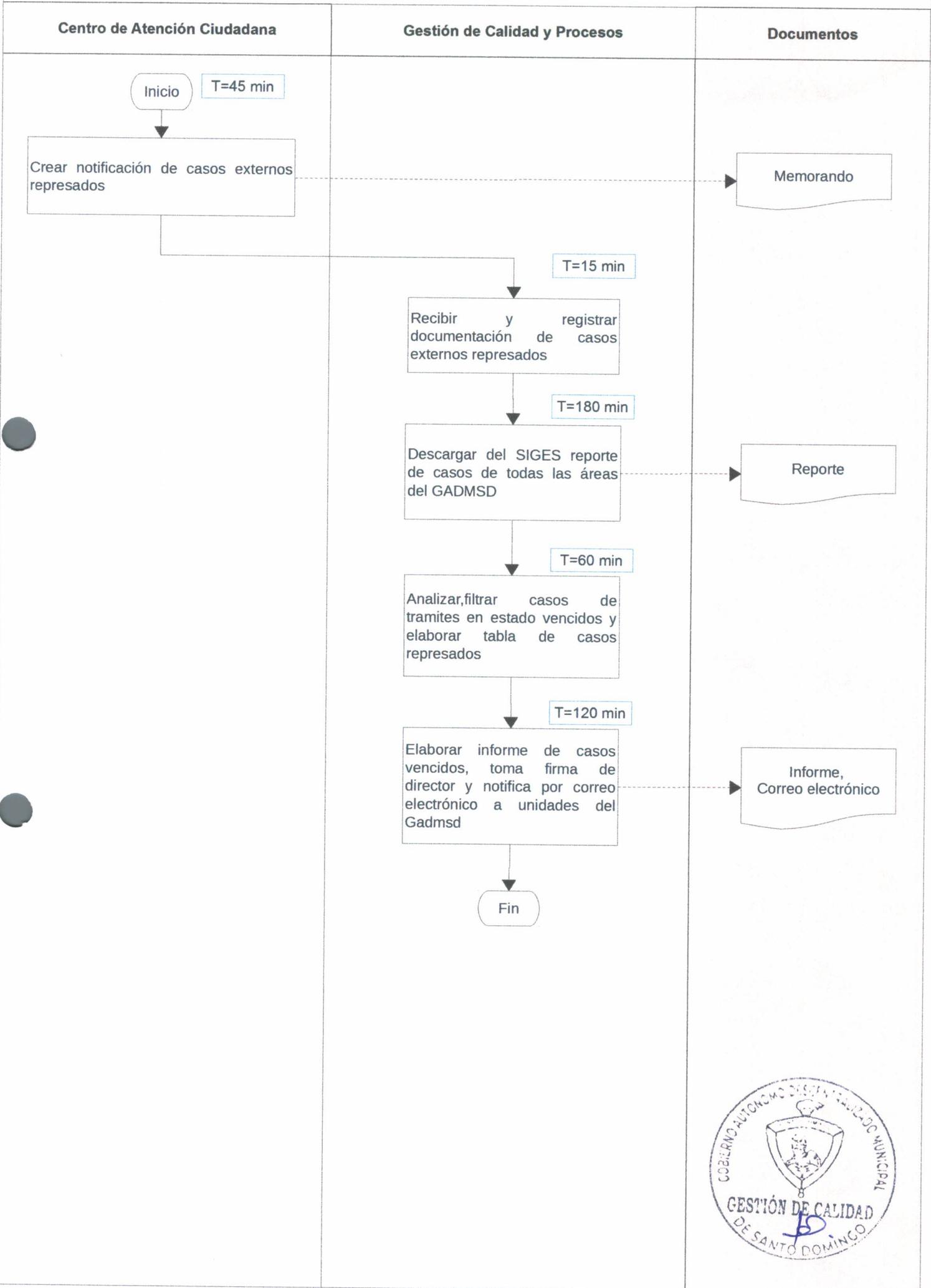


FLUJOGRAMA PROCESO ESTATUTO ORGÁNICO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL POR PROCESOS





FLUJOGRAMA CONTROL DE ATENCIÓN A TRAMITES INTERNOS Y EXTERNOS



1. Introduction

2. Objectives

3. Methodology

4. Results

5. Discussion

6. Conclusion

7. References

8. Appendix

9. Acknowledgments

10. Contact Information

11. Glossary

12. Bibliography

13. Index

14. Summary

15. Abstract

16. Executive Summary

17. Executive Summary

18. Introduction

19. Objectives

20. Methodology

21. Results

22. Discussion

23. Conclusion

24. References

25. Appendix

26. Acknowledgments

27. Contact Information

28. Glossary

29. Bibliography

30. Index

31. Summary

32. Abstract

33. Executive Summary

34. Introduction

35. Objectives

36. Methodology

37. Results

38. Discussion

39. Conclusion

40. References

41. Appendix

42. Acknowledgments

43. Contact Information

44. Glossary

45. Bibliography

46. Index

47. Summary

48. Abstract

49. Executive Summary

50. Introduction

51. Objectives

52. Methodology

53. Results

54. Discussion

55. Conclusion

56. References

57. Appendix

58. Acknowledgments

59. Contact Information

60. Glossary

61. Bibliography

62. Index

63. Summary

64. Abstract



FLUJOGRAMA PROCESO CAPACITACIONES SOBRE SISTEMA DE GESTIÓN

